



Strategia zrównoważonego rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026

Projekt z dnia 18.09.2021 r. (wersja 1.3)

Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie
Referat Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości
ul. Jedności Narodowej 1A
58-580 Szklarska Poręba
tel. 757 547 740
e-mail: fundusze@szklarskaporeba.pl
www.szklarskaporeba.pl

Opracowanie i nadzór merytoryczny:
dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW
e-mail: andrzej.raszkowski@ue.wroc.pl
tel. 606 262 335

Academia.edu
<https://ue-wroc.academia.edu/AndrzejRaszkowski>
ResearchGate
https://www.researchgate.net/profile/Andrzej_Raszkowski

LinkedIn
<https://www.linkedin.com/in/andrzej-raszkowski/>

Spis treści

Wprowadzenie	4
1. Diagnoza społeczno-ekonomiczna	5
2. Wyniki badania mieszkańców miasta Szklarska Poręba	24
3. Analiza SWOT	47
4. Misja i wizja miasta	50
5. Cele strategiczne, operacyjne, zadania z uwzględnieniem ekologii, gospodarki, infrastruktury, przestrzeni i społeczności	51
6. Powiązanie strategii z innymi dokumentami	56
7. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta	62
8. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa dolnośląskiego wraz z zakresem planowanych działań	67
9. System realizacji strategii, źródła finansowania	72
10. Literatura pomocnicza	80
11. Spis wykresów	82
12. Spis tabel	84
13. Spis map	85
14. Załączniki	86
Załącznik nr 1. Ankieta dla mieszkańców	86
Załącznik nr 2. Lista lokalnych liderów partycypujących w pracach nad strategią rozwoju miasta	91
Załącznik nr 3. Dyplomy, certyfikaty	92

Wprowadzenie

Przesłanką opracowania „Strategii Zrównoważonego Rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026” była potrzeba wyznaczenia aktualnych celów rozwojowych, kierunków działania oraz dopasowanie dokumentu strategicznego do obowiązujących przepisów. Poprzednia strategia rozwoju miasta opracowana została w roku 2001, w związku z tym wymagała ona aktualizacji.

Wśród innych przesłanek wymienić można potrzebę przeprowadzenia badań ankietowych skierowanych do mieszkańców, poznania ich opinii. Ponadto strategia jest ważna w procesie aplikowania o fundusze europejskie, z uwagi na zgodność określonych w niej celów strategicznych z najważniejszymi wewnętrznymi i zewnętrznymi dokumentami strategicznymi.

Za kluczowe, z punktu widzenia zrównoważonego rozwoju Szklarskiej Poręby, uznano następujące cele:

- Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego,
- Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych,
- Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości,
- Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego,
- Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej,
- Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance.

Materiał zawarty w dokumencie powstał na podstawie wyników badań ankietowych, analiz zespołu roboczego, konsultacji społecznych. Wykorzystano dane Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz materiały udostępnione przez Referat Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości Urzędu Miejskiego w Szklarskiej Porębie. Należy podkreślić partycypację, profesjonalizm oraz przygotowanie merytoryczne pracowników Referat Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości, którzy stanowili wsparcie w procesie opracowania strategii.

Andrzej Raszkowski

1. Diagnoza społeczno-ekonomiczna

Diagnoza opracowana została na bazie danych udostępnionych przez Główny Urząd Statystyczny, informacje zawarte w diagnozie mają charakter pomocniczy w kontekście formułowania celów rozwojowych miasta w najbliższych latach. Badania desk research objęły okres 2007-2020 przy uwzględnieniu dostępności danych dla poszczególnych lat. Przyjęty okres jest relatywnie długi i pozwala zaobserwować w szerszym spektrum trendy zmian poszczególnych zjawisk w czasie.

Analizując liczbę ludności miasta można odnotować, że na przestrzeni badanych lat nie zmienił się ona znacząco, odnotowano lekki spadek z 6995 do 6633. W świetle ogólnopolskiego oraz powiatowego zjawiska depopulacji nie jest to zmiana niosąca znaczące konsekwencje. Rekomendacja w tym obszarze dotyczy konsekwentnych działań na rzecz przyciągania nowych rezydentów oraz stwarzania komfortowych warunków do pracy i wypoczynku obecnym mieszkańcom. W zakresie struktury ludności według wieku wyraźnie zwiększył się udział osób w wieku poprodukcyjnym, wzrost o blisko 47%. Spadła liczba osób w wieku produkcyjnym (15%) oraz w wieku przedprodukcyjnym, spadek o blisko 19%. Takie wyniki wskazują na postępujący proces starzenia się społeczeństwa.

Pozytywne informacje przynosi z kolei analiza liczby osób zarejestrowanych jako bezrobotne, widać wyraźny spadek z 401 w 2007 r. do 158 w roku 2020. Podobnie korzystnie prezentuje się trend spadkowy dotyczący liczby osób długotrwale bezrobotnych (spadek z 196 do 77). Dla przypomnienia osoba długotrwale bezrobotna to taka, która jest zarejestrowana w urzędzie pracy ponad 12 miesięcy w ciągu 2 lat. Wskazany okres może mieć przerwy. W tym miejscu należy zauważyć, że powyższe, pozytywne wskazania nie świadczą bezpośrednio o jakości rynku pracy a jedynie o liczbie osób pozostających bez pracy.

Saldo migracji w analizowanych latach pozostaje ujemne. Można jednak zauważyć tendencję do poprawy (-59 w roku 2007, -11 w 2019 r.). Wcześniejsze wyniki potwierdza również analiza przyrostu naturalnego, który w całym badanym okresie pozostaje ujemny (-58 w 2019 r.). Powodowane jest to przede wszystkim mniejszą liczbą urodzeń. Główne środki zaradcze w tym obszarze leżą po stronie implementowanych polityk szczebla centralnego, oddziaływanie samorządowe ma tutaj ograniczony charakter. Liczba udzielonych porad lekarskich ulegała fluktuacjom w analizowanym okresie, ostatecznie odnotowano odczuwalny

spadek o 34%. Wynikać to może pośrednio z utrudnień w dostępie do podstawowej opieki zdrowotnej, które są konsekwencją niewystarczających nakładów na służbę zdrowia.

Kolejne pozytywne zjawisko obserwujemy w odniesieniu do liczby osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej ogółem, nastąpił tutaj wyraźny spadek o 35%. Potwierdzenie pozytywnego trendu widzimy również w przypadku analizy kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (spadek z 279241 PLN do 108357 PLN). Zaistniała sytuacja może świadczyć pośrednio o poprawie statusu materialnego mieszkańców miasta wynikającego z ogólnie dobrej sytuacji ekonomicznej oraz na rynku pracy. Ponadto takie wskazania oznaczają zazwyczaj mniejsze natężenie sytuacji kryzysowych, w tym wykluczenia społecznego.

W odniesieniu do szeroko rozumianego sektora kultury przeanalizowano funkcjonowanie biblioteki publicznej. Otrzymane wyniki są zróżnicowane. Z jednej strony widzimy zwiększający się księgozbiór (31%), z drugiej zaś bardzo znaczący spadek liczby wypożyczeń (68%). Ponadto w analizowanych latach wyraźnie spadła liczba czytelników w ciągu roku (47%). Na bazie tych wyników można założyć pilną potrzebę promocji czytelnictwa oraz obcowania z kulturą ogółem wśród mieszkańców miasta. Ponadto będą to realne działania w kierunku wzmocnienia jakości lokalnego kapitału ludzkiego. W badanych latach 2007-2020 zwiększyła się natomiast liczba osób zwiedzających muzea w relacji do populacji miasta (wzrost o 22%) i jest to informacja jednoznacznie pozytywna. Liczba uczestników lokalnych imprez po latach dynamicznych wzrostów (2007-2019) drastycznie spadła w roku 2020, należy jednak zaznaczyć, że spowodowane to zostało pandemią koronawirusa i powrót na ścieżkę wzrostową powinien być kwestią niedalekiej przyszłości. W odniesieniu do zaprezentowanych w diagnozie współczynników skolaryzacji nie zaobserwowano istotnych zmian.

Dochody i wydatki Szklarskiej Poręby sukcesywnie rosną w analizowanym okresie, zarówno w ujęciu ogółem, jak i na mieszkańca, co jest zrozumiałe przy niewielkich zmianach samej liczby mieszkańców. Generalną sytuację w zakresie finansów samorządowych ocenić można jako stabilną, okresy zwiększanych wydatków powodowane są prowadzoną przez miasto polityką inwestycyjną i rozwojową. Sukcesywnie rośnie wartość umów odnośnie przyznanego dofinansowania dla projektów współfinansowanych z funduszy europejskich, co jest zbieżne z okresem programowania wspomnianych funduszy, harmonogramem ogłaszanych konkursów. W mieście rośnie wartość tzw. „wskaźnika przedsiębiorczości”, czyli

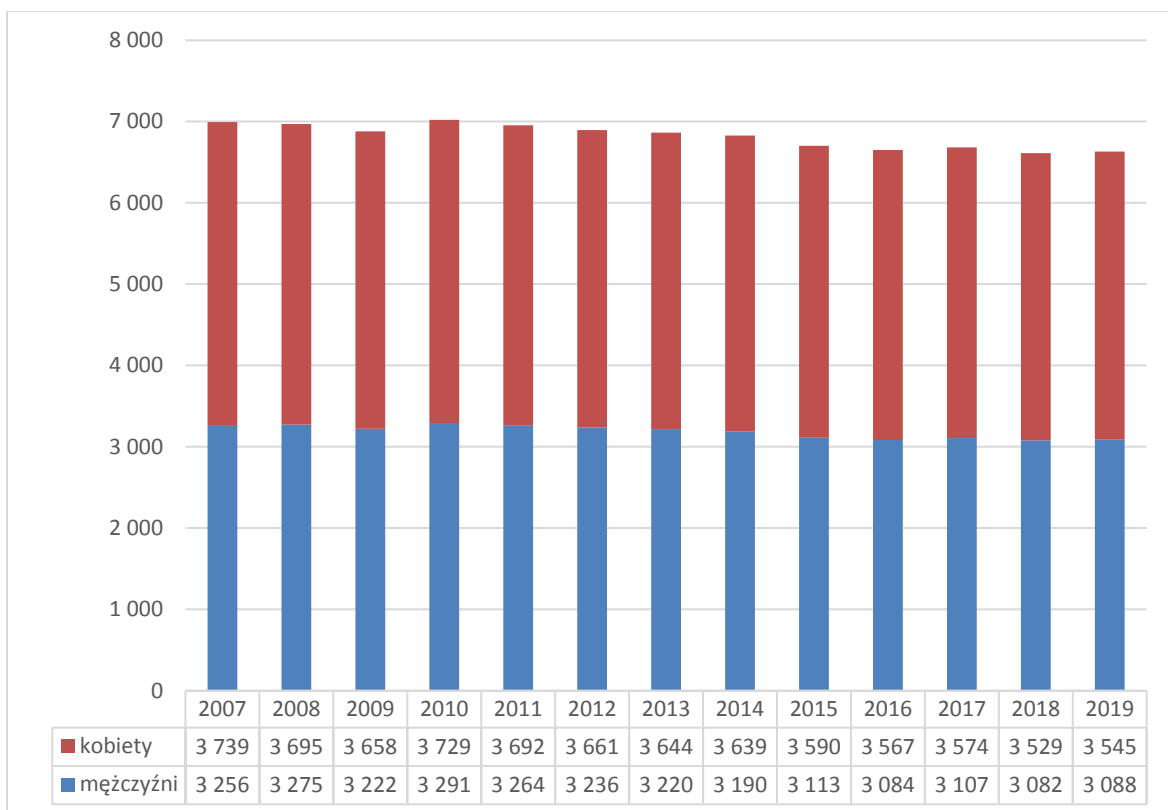
w tym wypadku liczby podmiotów wpisanych do rejestru REGON na 1000 ludności, w analizowanym okresie nastąpił wzrost z 174 do 189 (9%). Jest to ważne, ponieważ pokazuje miasto jako miejsce przyjazne przedsiębiorczym, kreatywnym osobom, w ten sposób pośrednio budowany jest klimat dla przedsiębiorczości i rozwoju. Na minus działa natomiast spadek nowo zarejestrowanych w rejestrze REGON podmiotów w relacji do liczby mieszkańców miasta. Liczba miejsc noclegowych w gminie ogółem wzrosła w badanym okresie o 36%, co jest szczególnie ważne w przypadku znanego kurortu turystycznego jakim jest Szklarska Poręba, co więcej obserwujemy trend wzrostowy w tym zakresie. Warto również odnotować, że od 2013 r. rośnie liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym, co jest dobrą prognozą w kontekście dalszego rozwoju miasta oraz pełniejszego wykorzystania jego potencjałów. Oczywiście kluczowe znaczenie mają turyści krajowi, zagraniczni stanowią tylko 4,7% turystów ogółem (2014 r.).

W zakresie analizy stanu infrastruktury technicznej oraz zagospodarowania gminnej przestrzeni można zauważyć, że wzrósł odsetek budynków mieszkalnych podłączonych do infrastruktury technicznej, zarówno w przypadku wodociągów (wzrost do 98,8%), jak i infrastruktury kanalizacyjnej (wzrost z 59,9% do 73,2%). Pokazuje to, że miasto rozwija tę tak istotną dla mieszkańców oraz turystów sferę funkcjonowania. Ponadto wzrósł odsetek mieszkańców korzystających z instalacji komunalnych w relacji do liczby ludności miasta, dotyczy to wszystkich instalacji (wodociągi, kanalizacja, gaz). Sukcesywnie wzrasta zużycie wody na mieszkańca w analizowanych latach (o 84%), jest to wyraźny wzrost jednak akceptowalny przy założeniu postępującego rozwoju społeczno-ekonomicznego, rozwoju rynku nieruchomości, w tym obiektów inwestycyjnych. Analogicznie, choć w mniejszym zakresie (11%), wzrasta zużycie energii elektrycznej na mieszkańca w relacji do liczby mieszkańców ogółem. Wzrasta również zużycie gazu na mieszkańca (39%). Jak już wspomniano wcześniej takie wyniki przemawiają za wyraźnym procesem rozwoju Szklarskiej Poręby w latach 2007-2020. Ponadto o 16% wzrosła liczba ludności korzystającej z oczyszczalni, co ma znacznie w kontekście implementacji zasad zrównoważonego rozwoju, dotyczy sfery środowiskowej.

Sukcesywnie rosną zasoby mieszkaniowe miasta, w latach 2007-2019 nastąpił wzrost liczby mieszkań o 51%. Miasto rozwija się zatem dynamicznie w tym obszarze. W ramach rekomendacji można zauważyć konieczność dostosowywania infrastruktury społecznej

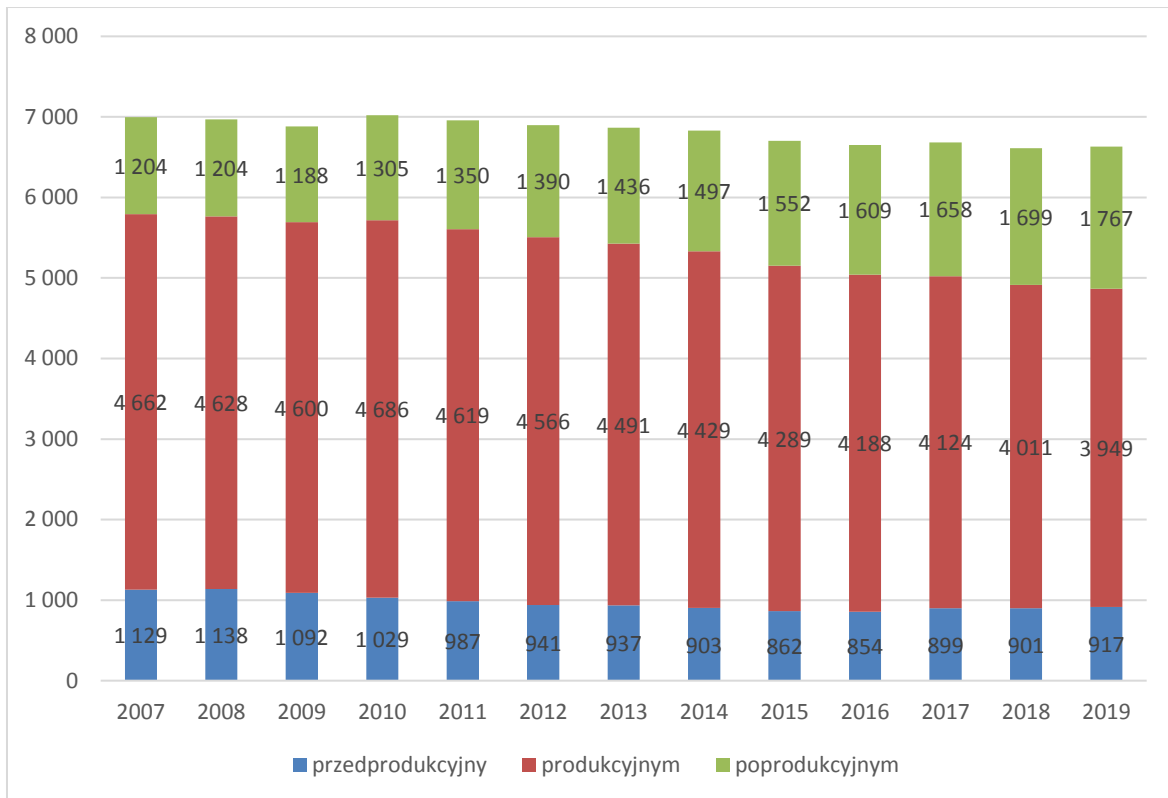
i technicznej, aby nadążały za tym rozwojem. Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania spadła o 4 m², wzrosła natomiast powierzchnia mieszkania na osobę o 15,4 m², w mieście pojawiło się więcej mieszkań, spadła natomiast liczba ludności. Korzystnym zjawiskiem jest powiększająca się powierzchnia gruntów leśnych w gminie w analizowanych latach, wzrost o 0,6%. W tym miejscu należy zaznaczyć, że Szklarska Poręba, przy relatywnie niewielkiej liczbie mieszkańców, zajmuje duży obszar 75,44 km² z czego aż 84% stanowią tereny leśne.

Wykres 1. Stan ludności



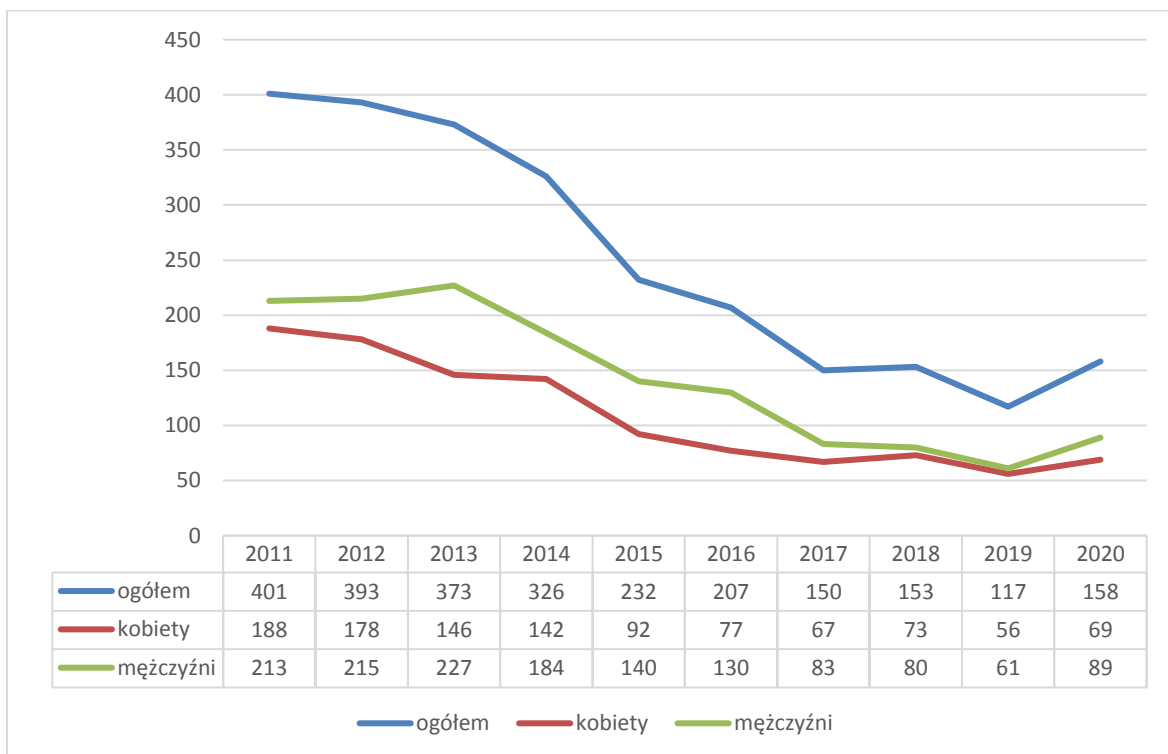
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 2. Struktura ludności według wieku



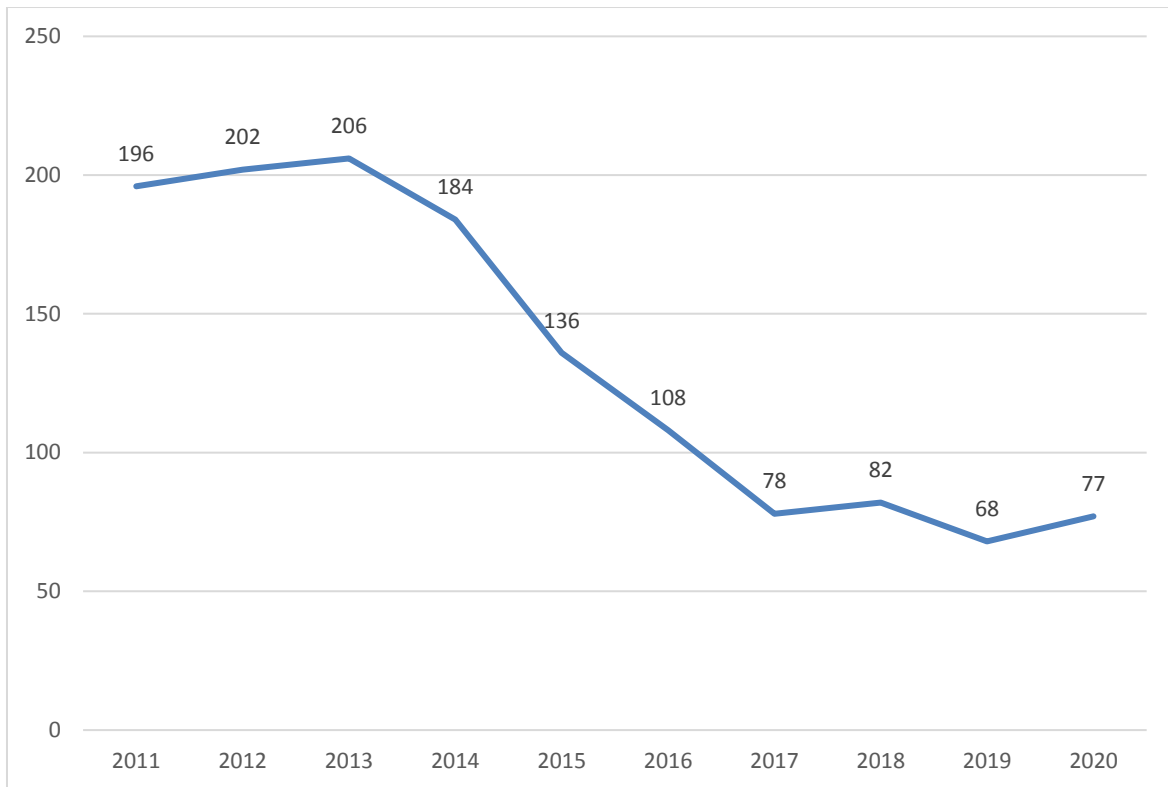
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 3. Bezrobocie rejestrowane (os.)



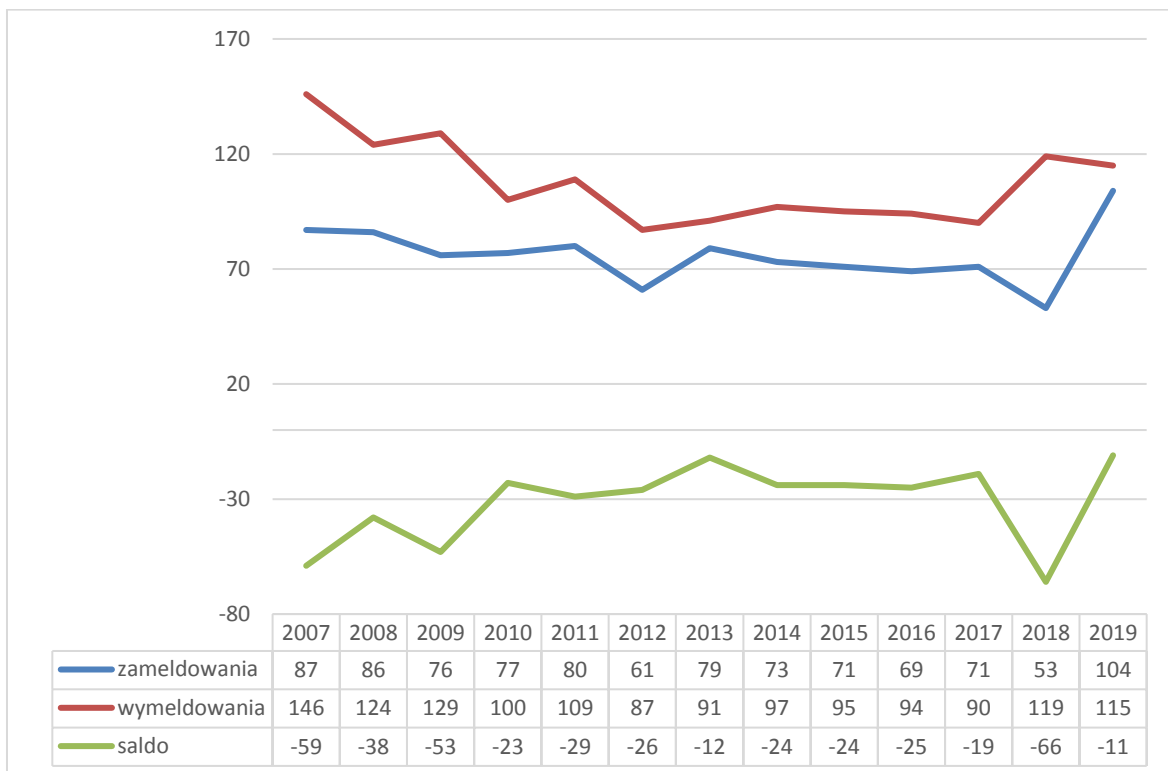
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 4. Osoby długotrwale bezrobotne



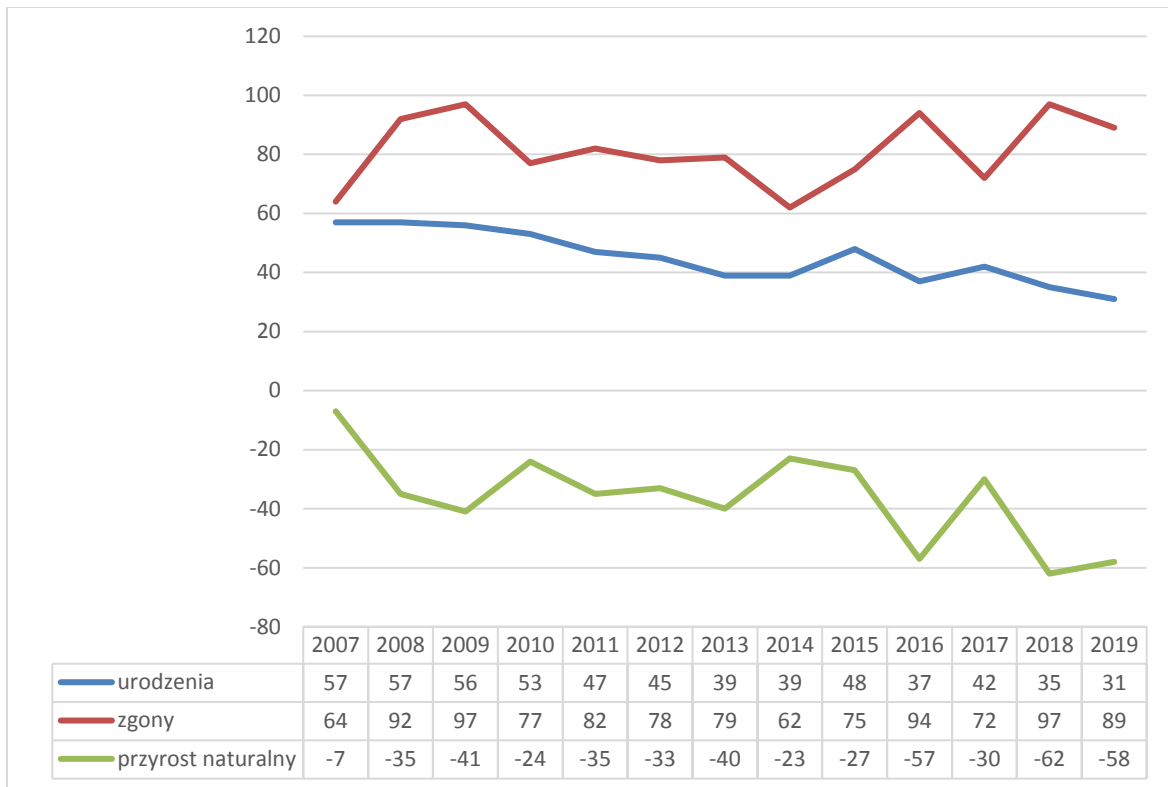
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 5. Saldo migracji



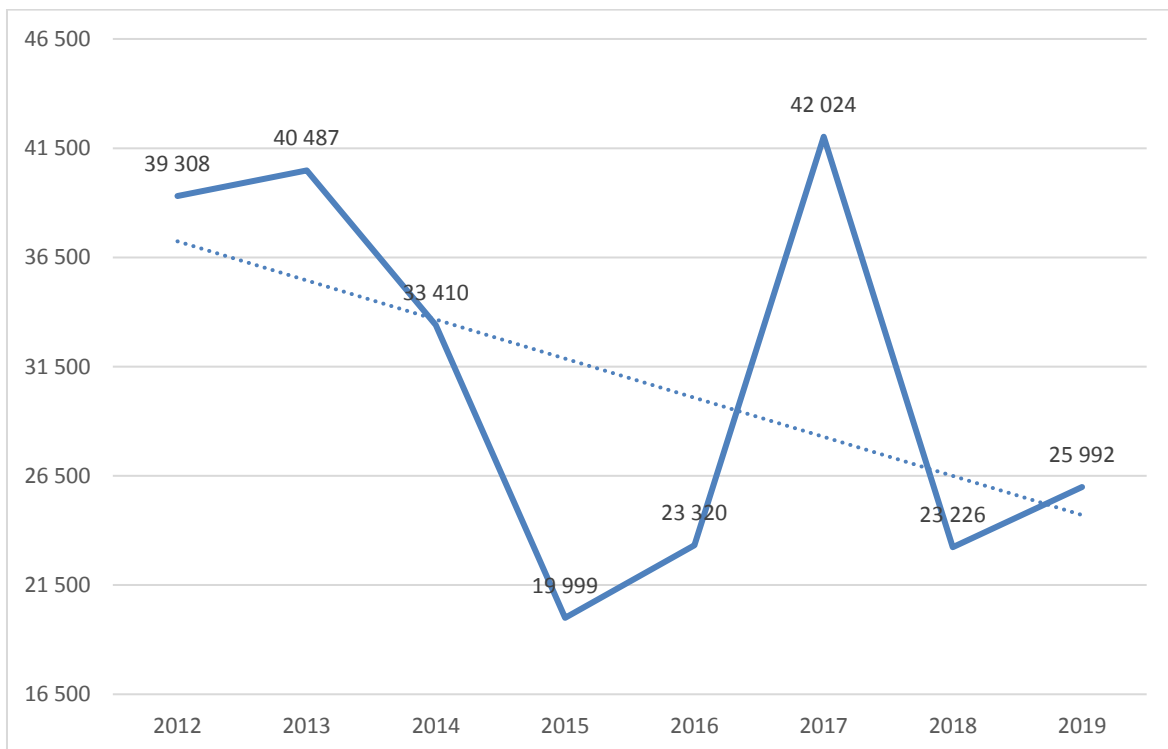
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 6. Przyrost naturalny



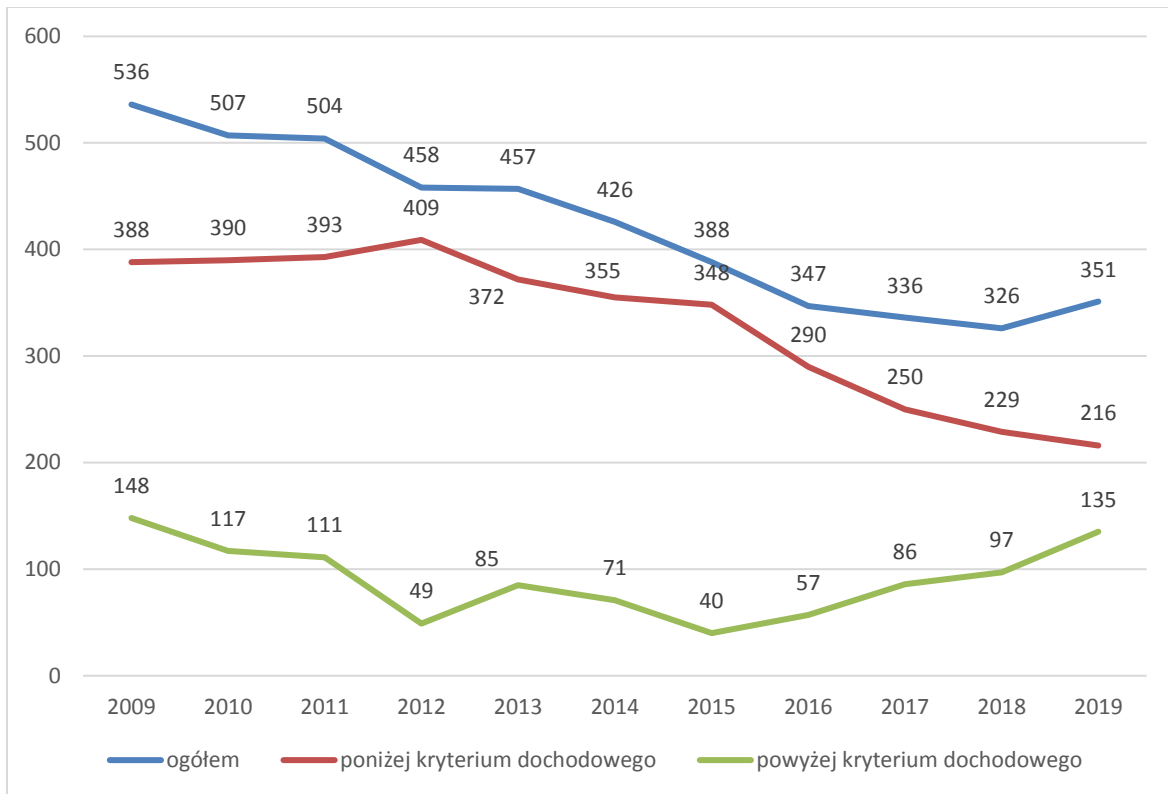
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 7. Porady lekarskie ogółem



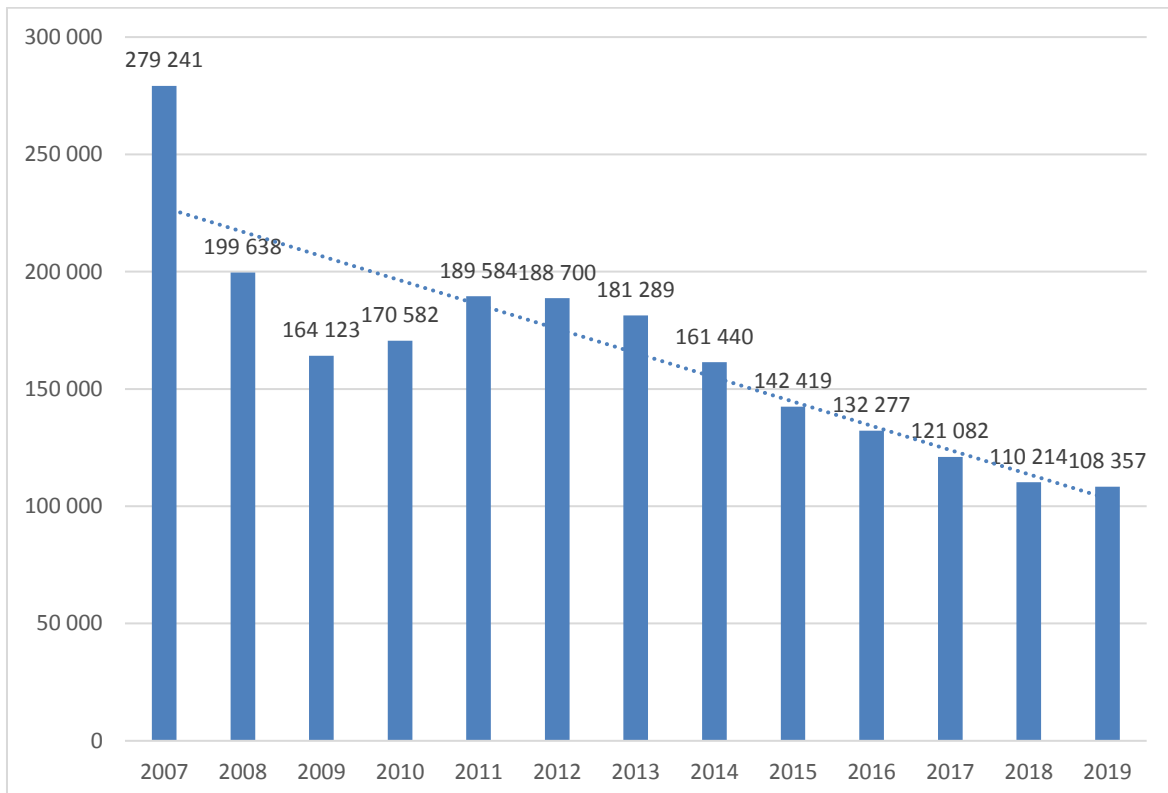
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 8. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej



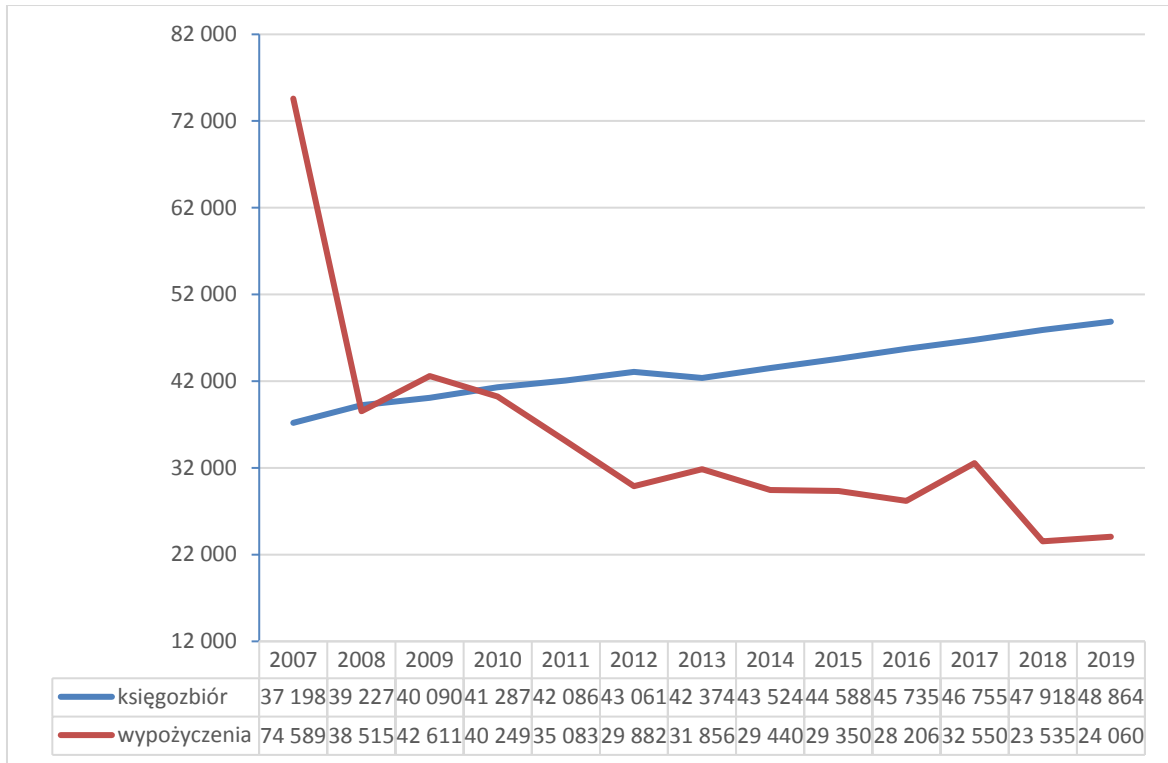
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 9. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN)



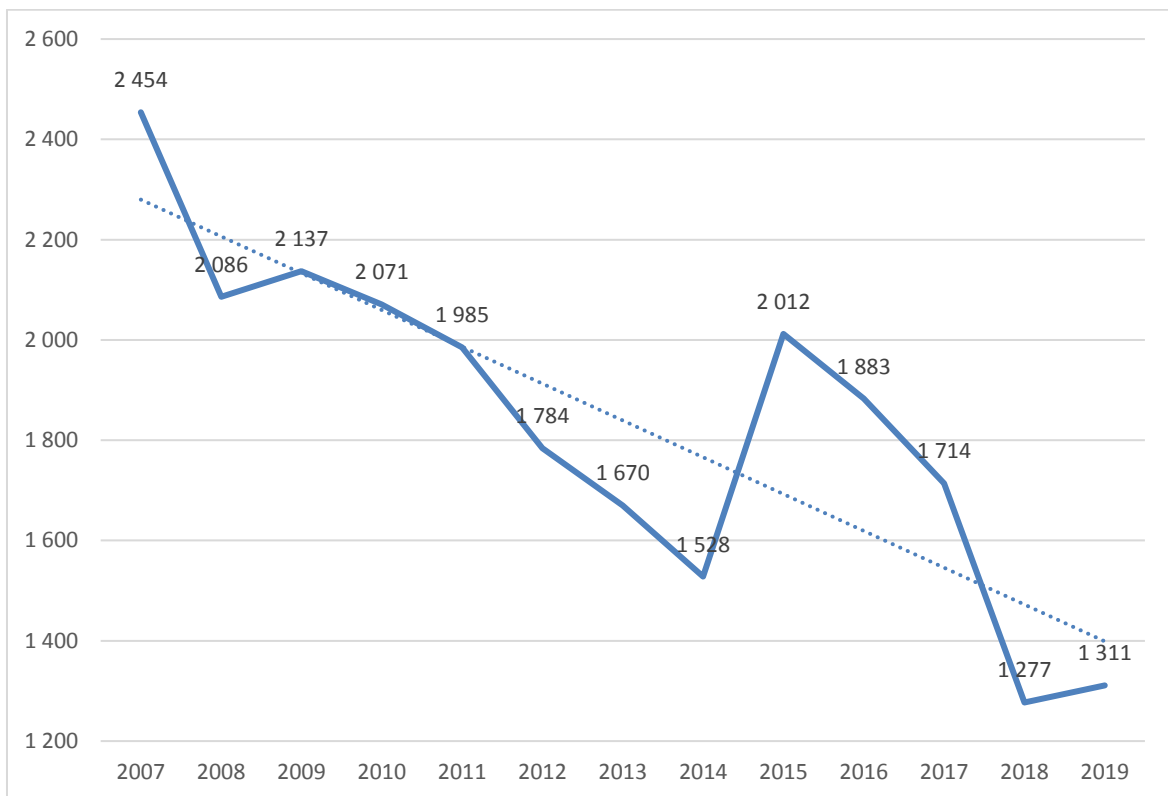
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 10. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)



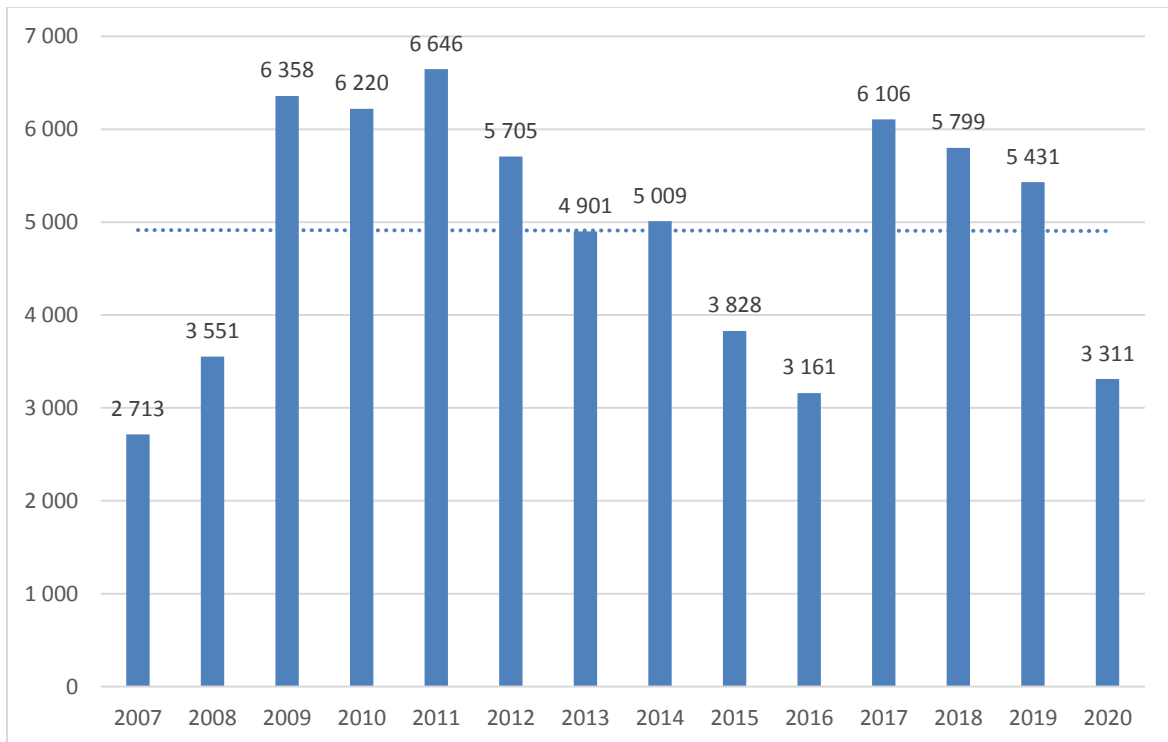
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 11. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku



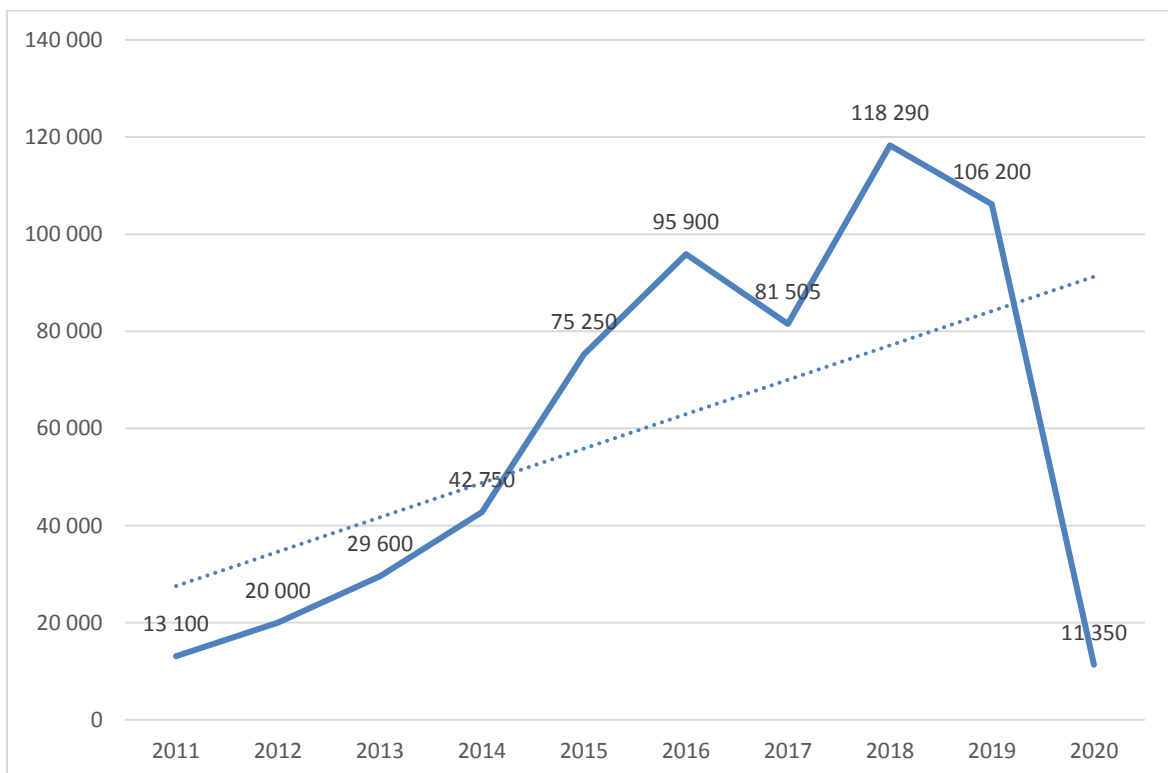
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 12. Zwiedzający muzea na 1000 ludności



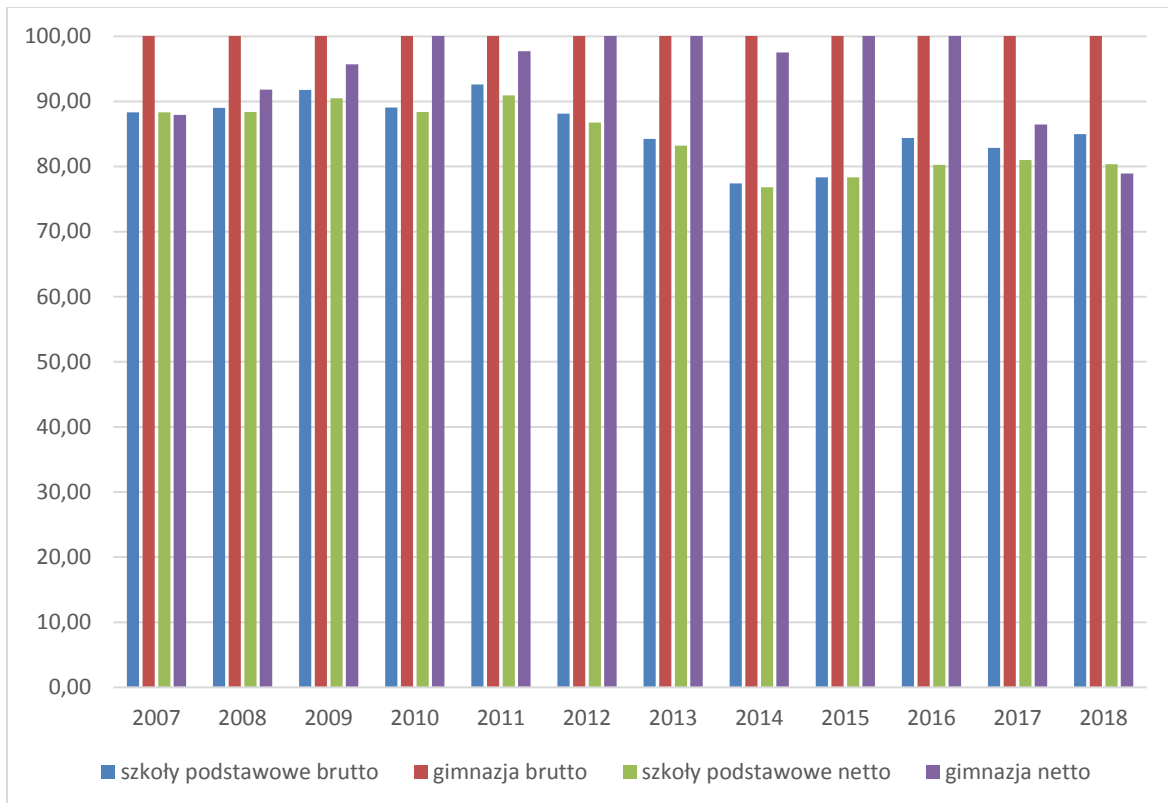
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 13. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem



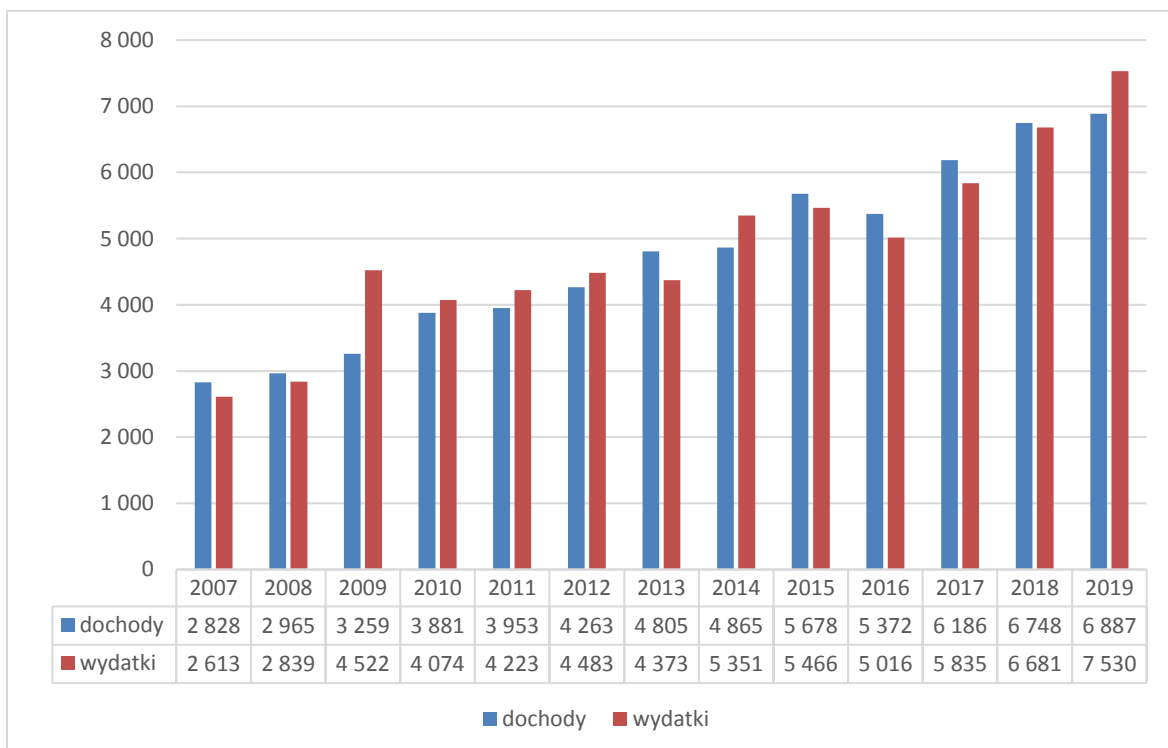
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 14. Współczynniki skolaryzacji (%)



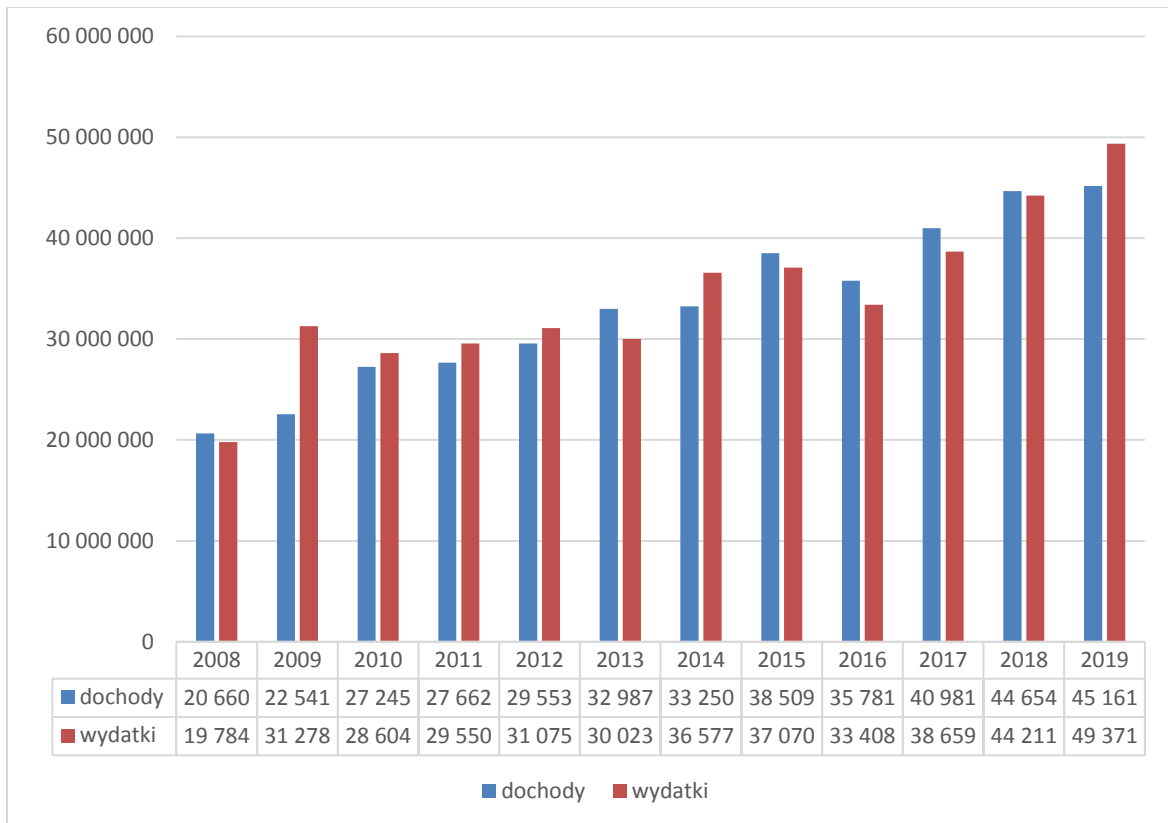
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 15. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)



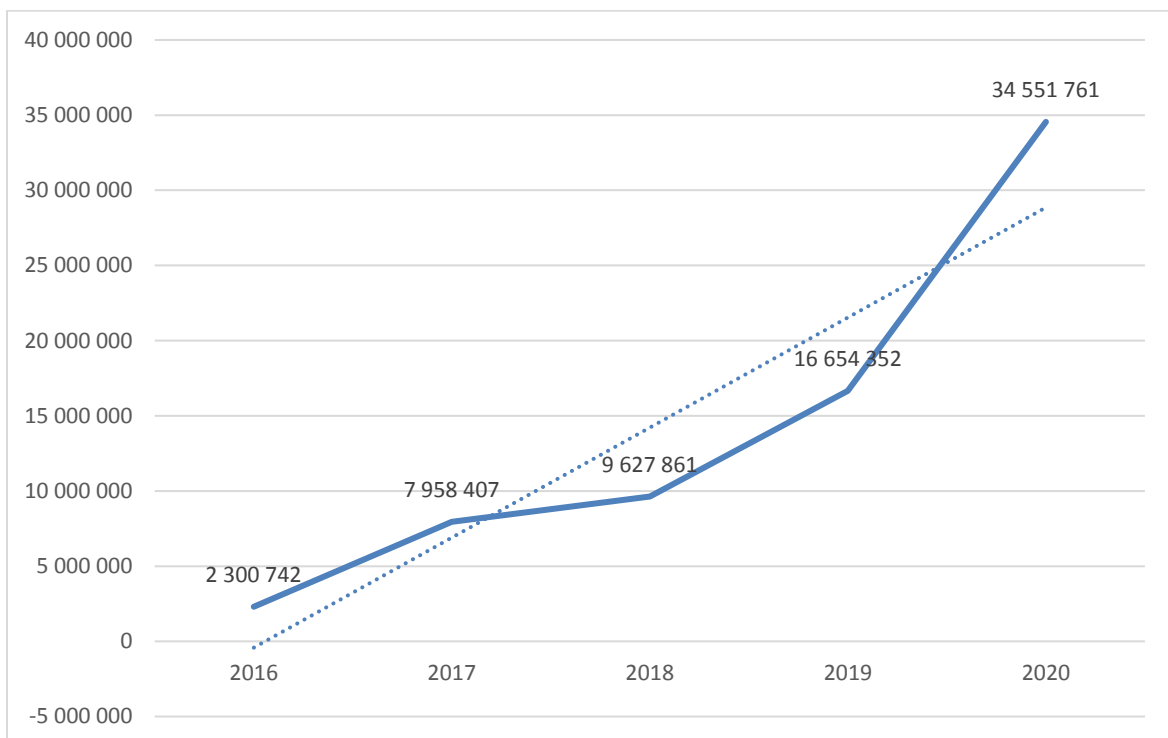
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 16. Dochody i wydatki ogółem (PLN)



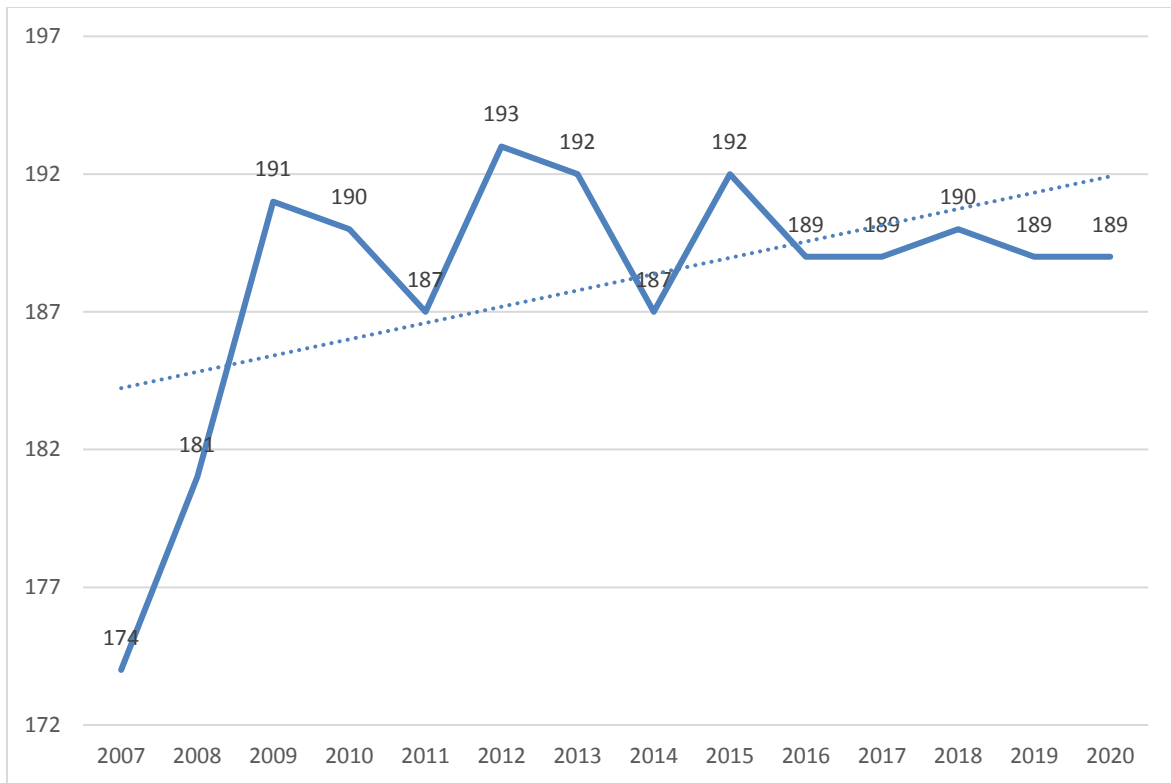
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 17. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)



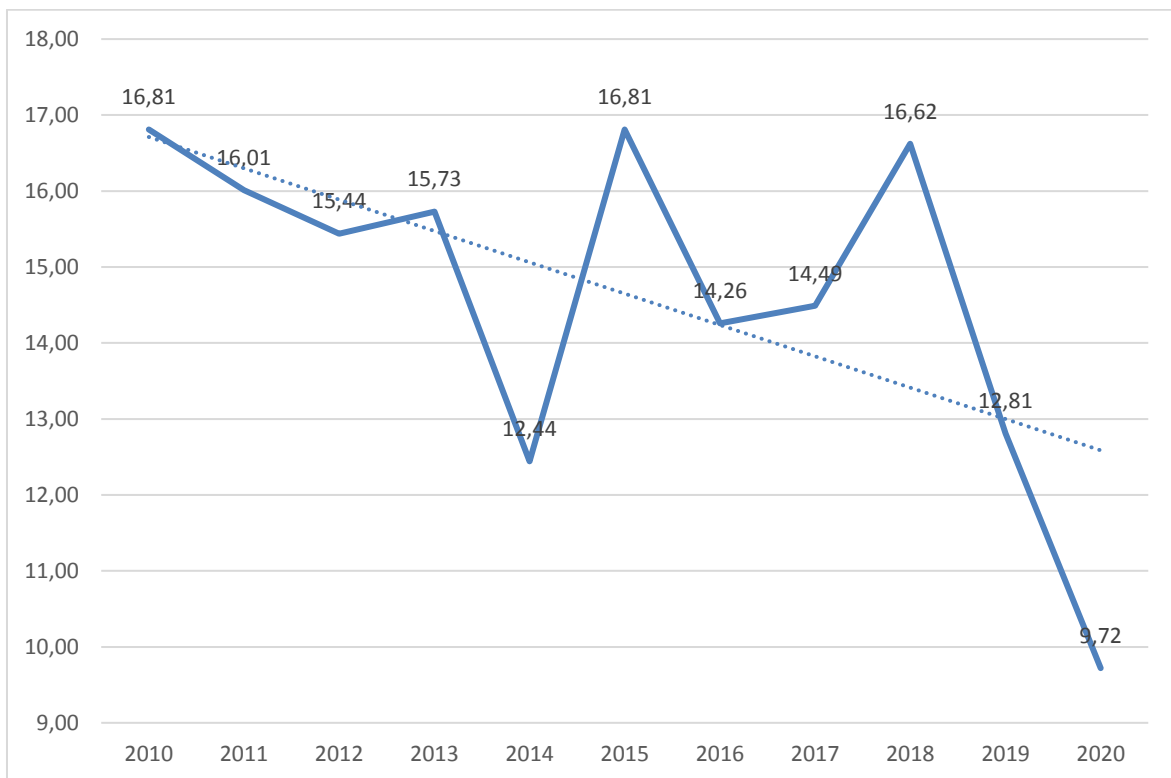
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 18. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności



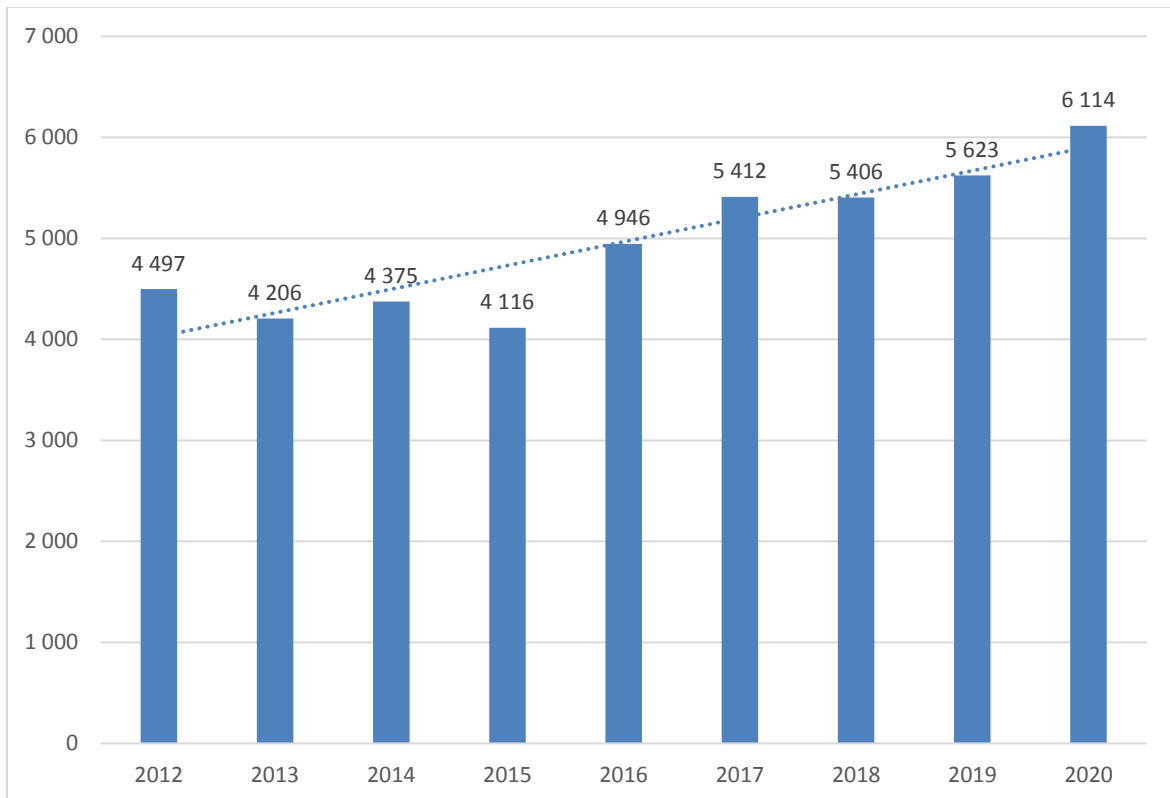
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 19. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności



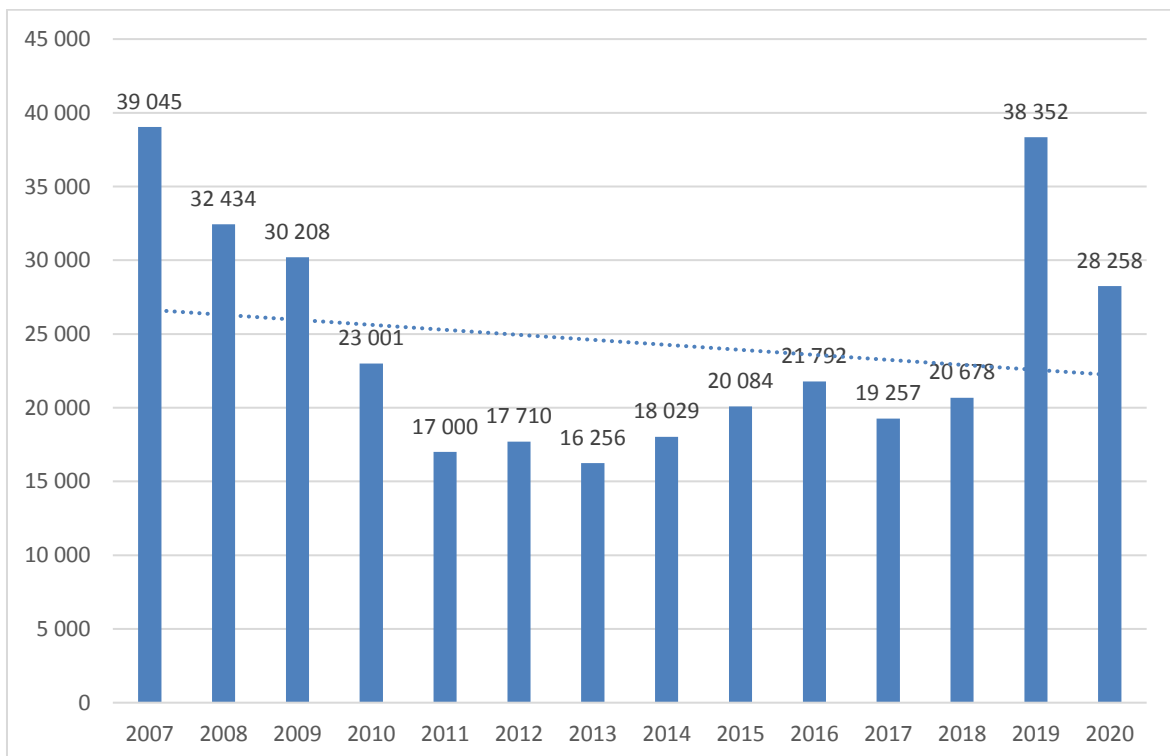
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 20. Liczba miejsc noclegowych w gminie



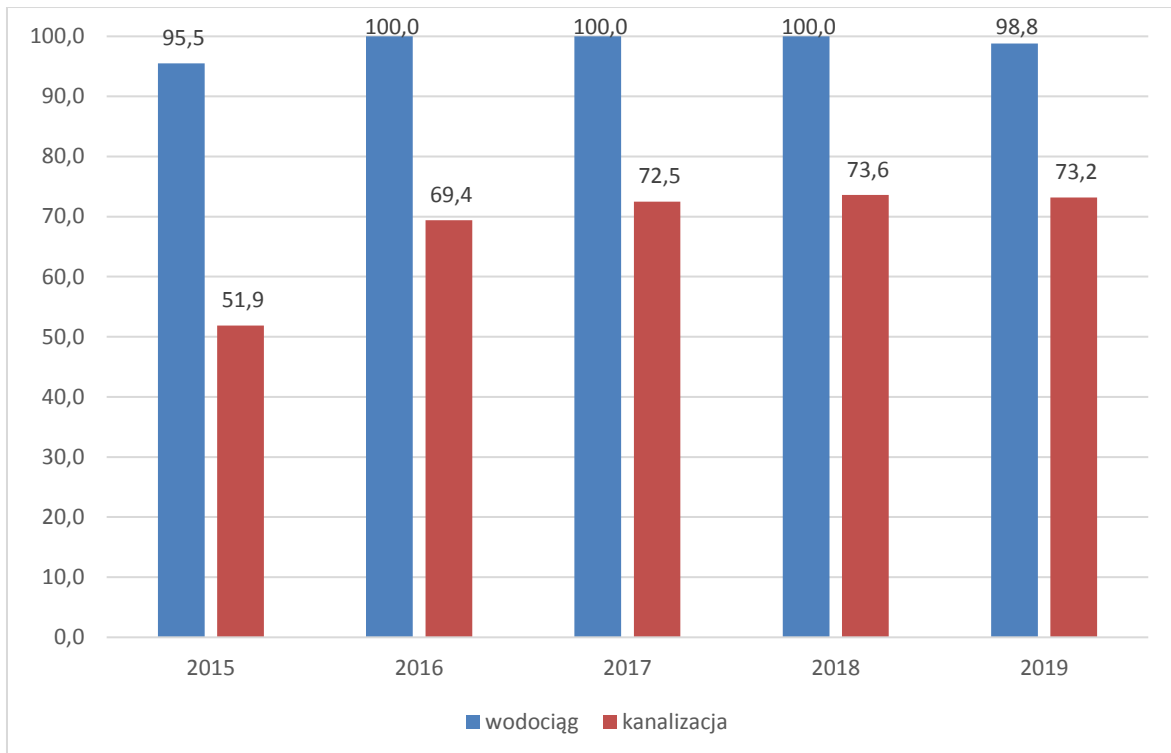
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 21. Liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 22. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)



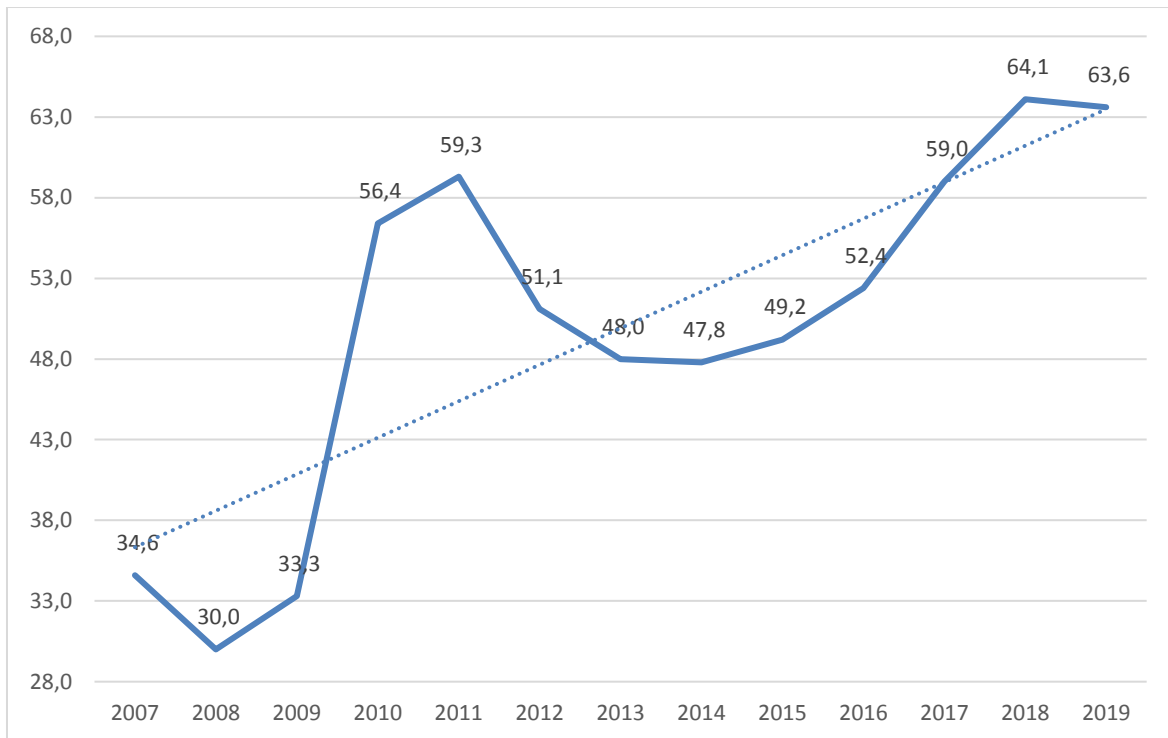
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 23. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności



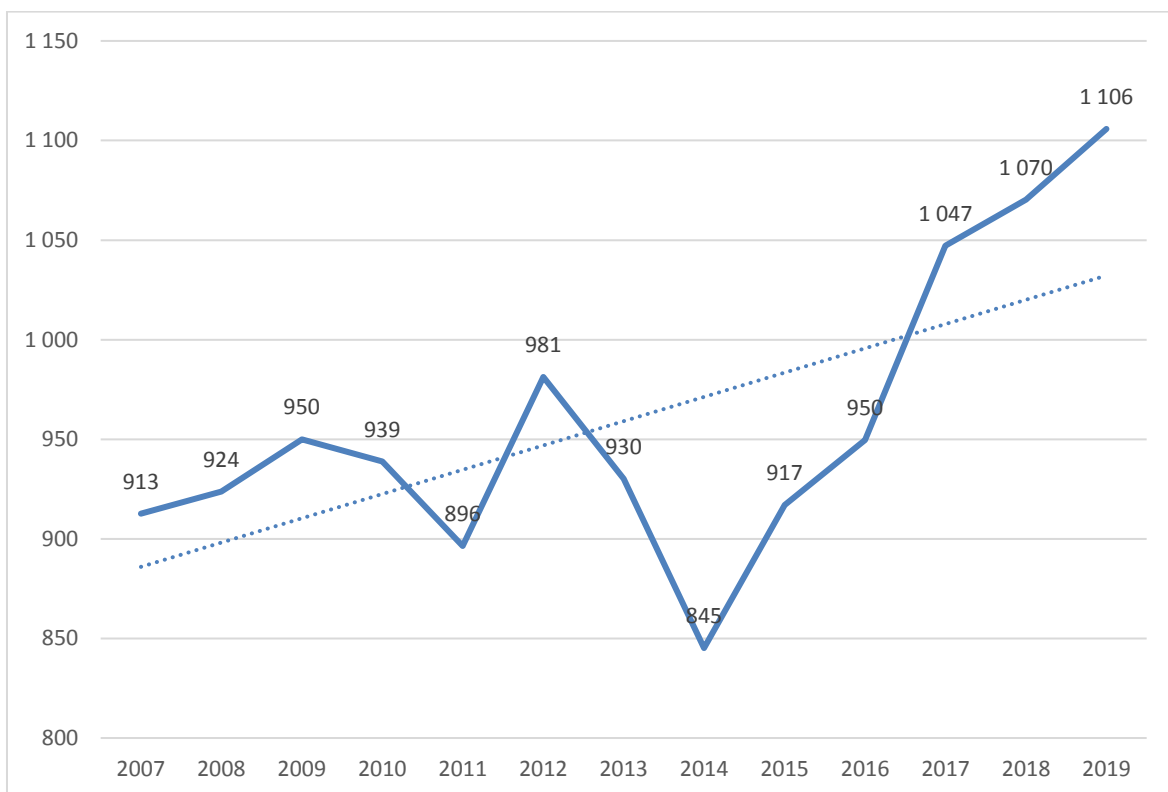
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 24. Zużycie wody na mieszkańca (m3)



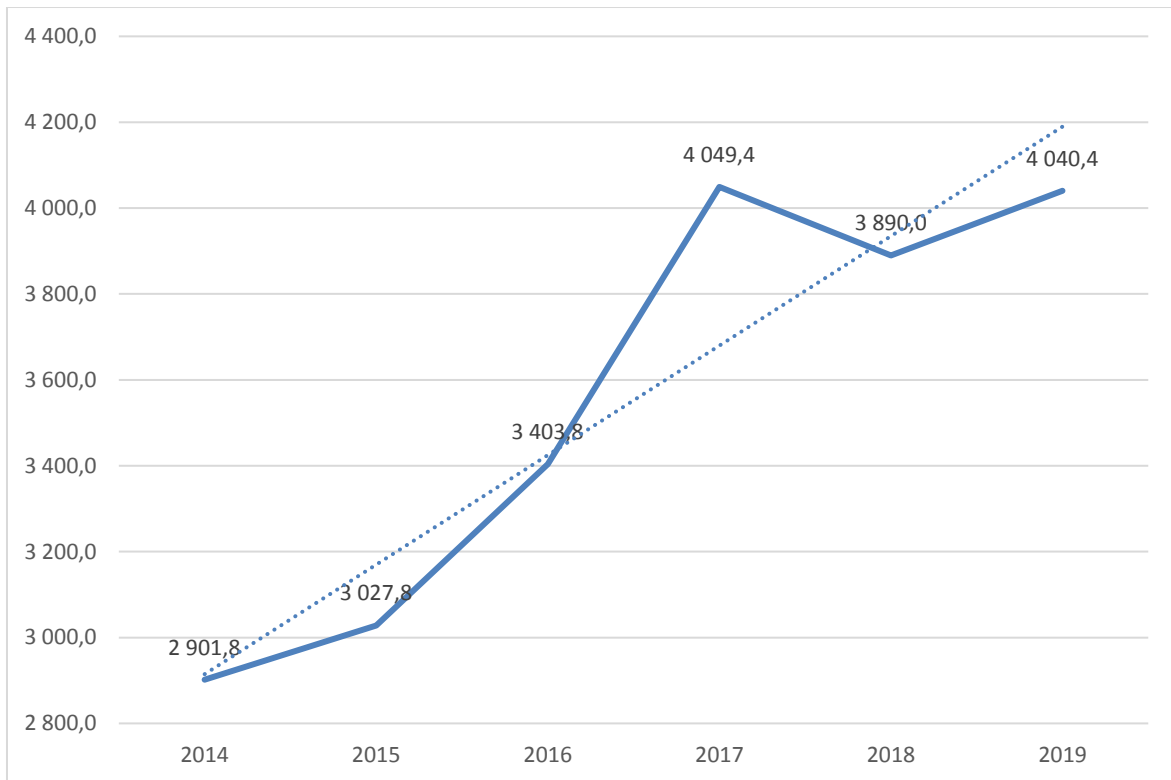
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 25. Zużycie energii elektrycznej na mieszkańca (kWh)



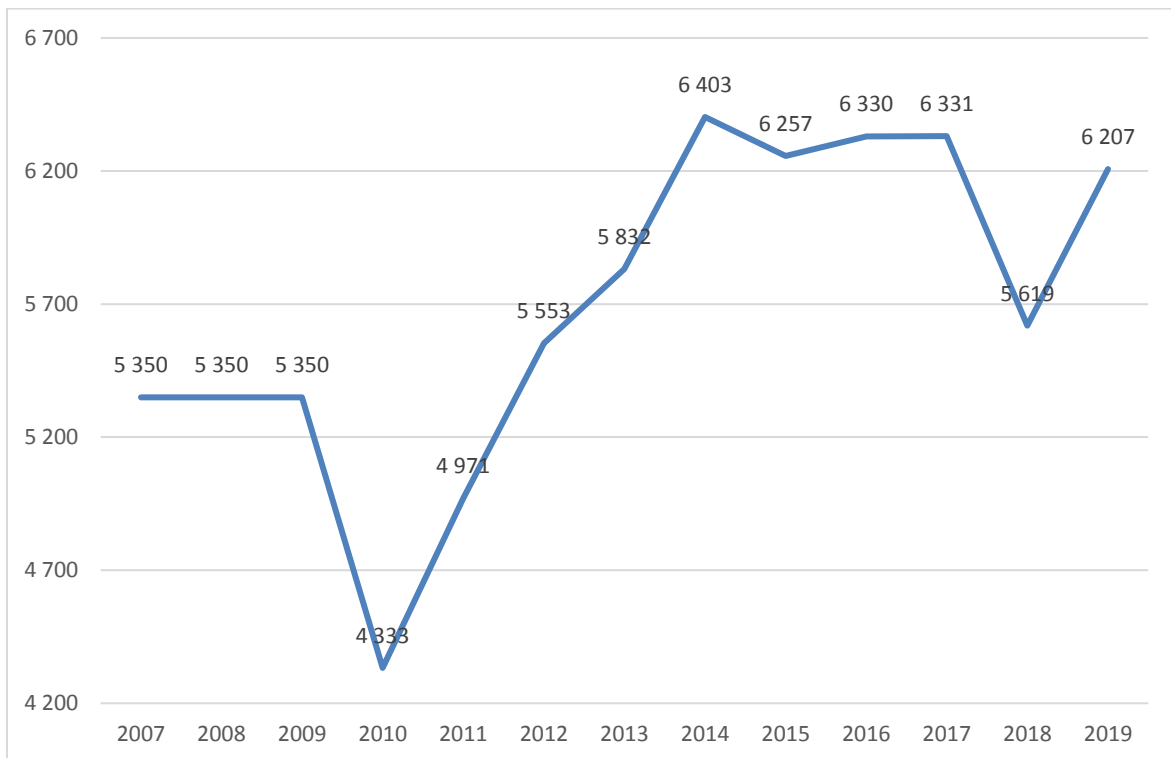
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 26. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca



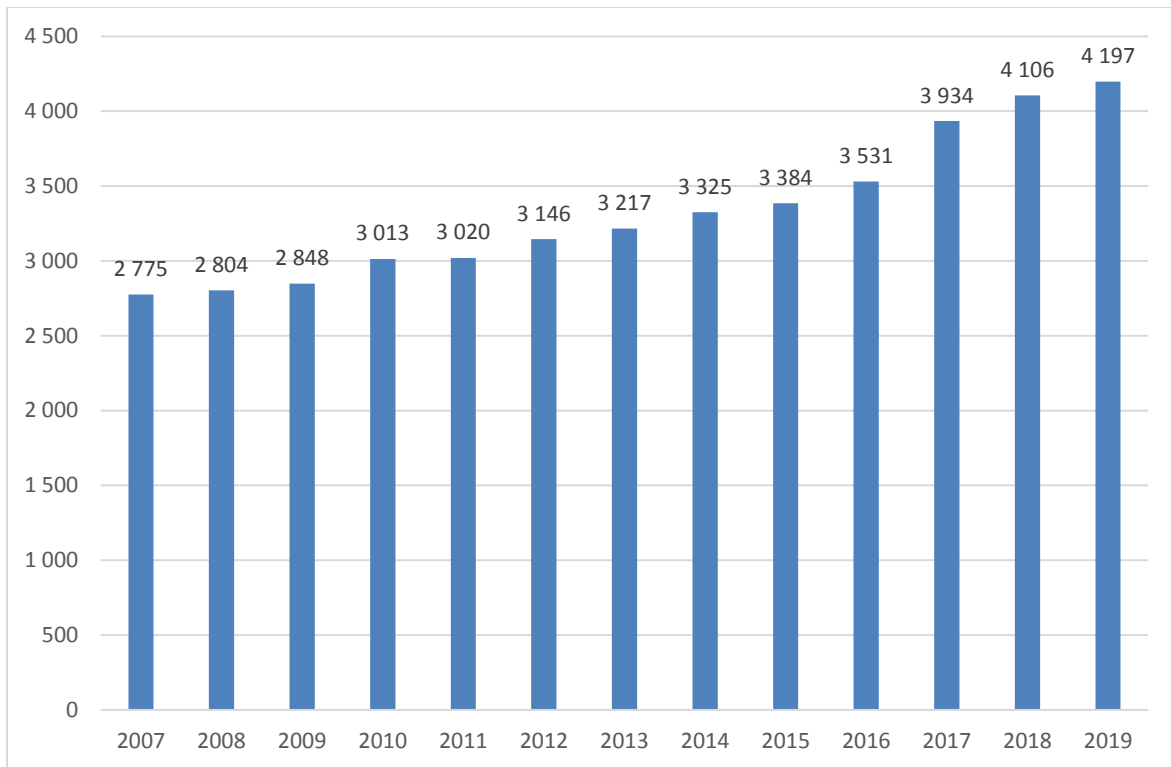
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 27. Ludność korzystająca z oczyszczalni



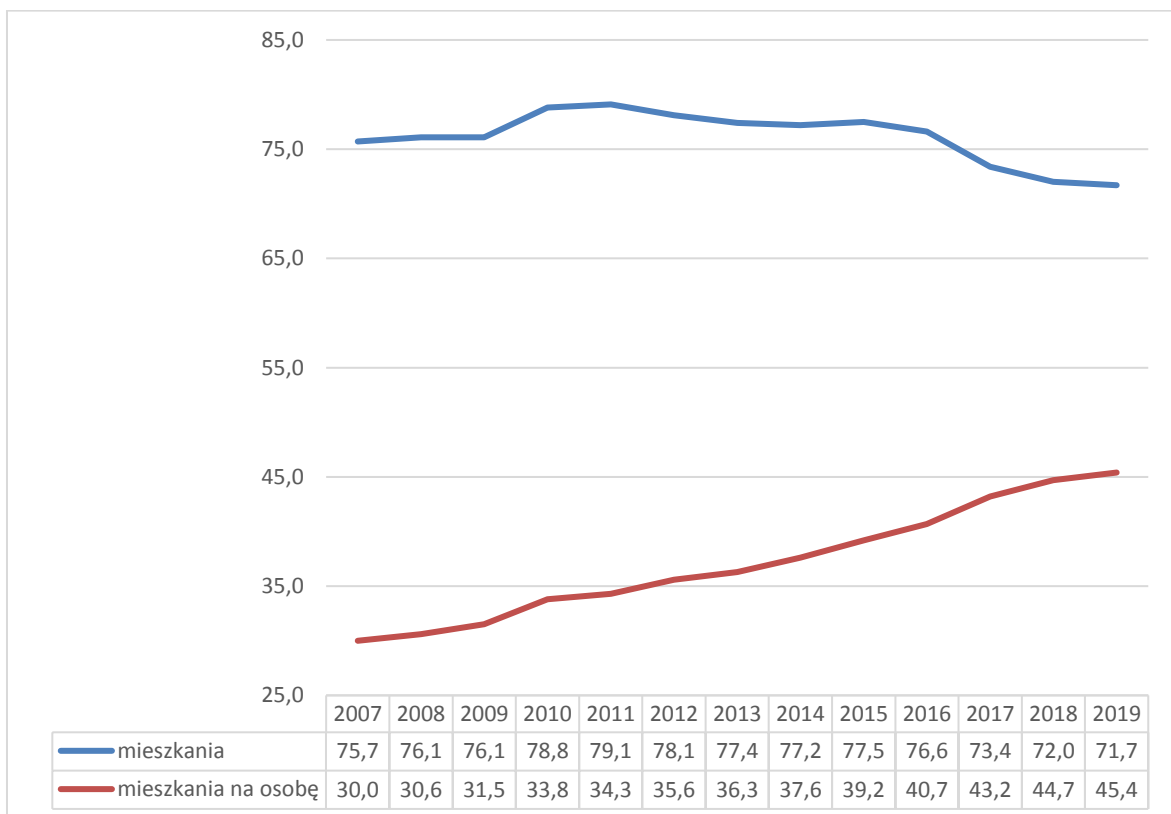
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 28. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 29. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m²)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

Wykres 30. Powierzchnia gruntów leśnych (ha)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego

2. Wyniki badania mieszkańców miasta Szklarska Poręba

Kluczowym powodem dla przeprowadzenia badań ankietowych była potrzeba poznania opinii mieszkańców Szklarskiej Poręby na temat procesów rozwojowych odnoszących się do lokalnej przestrzeni. Analizie poddano obszerne spektrum czynników, uwarunkowań wpływających na jakość życia mieszkańców Szklarskiej Poręby. Ponadto mieszkańców zapytano o kwestie związane z ochroną środowiska oraz funkcjonowanie Karkonoskiego Parku Narodowego. W dalszej części poruszono temat dochodów i oszczędności mieszkańców miasta. Zapytano także o kwestie urlopowe oraz rynek pracy i poziom lokalnych cen. Inne pytania dotyczyły poziomu bezpieczeństwa, instytucji publicznych. Mieszkańcy podawali również przykłady najważniejszych projektów do zrealizowania w mieście, określili silne i słabe strony Szklarskiej Poręby, wskazali szanse rozwojowe i zewnętrzne zagrożenia. Wyniki przeprowadzonych badań, wraz z uwzględnieniem diagnozy społeczno-ekonomicznej oraz analizy SWOT stanowią punkt wyjścia dla formułowania celów strategicznych określonych w strategii.

Badania ankietowe przeprowadzone zostały w okresie sierpień-październik 2020 r. drogą internetową (online) przy wsparciu pracowników Urzędu Miejskiego w Szklarskiej Porębie. Ankietę finalnie wypełniło 200 mieszkańców miasta. Tytuły wykresów z wynikami nawiązują do pytań zadawanych mieszkańcom. Wziąwszy pod uwagę losowy charakter badania oraz jego skalę otrzymane wyniki traktować należy jako materiał pomocniczy.

Na wstępie analizy otrzymanego materiału będącego wynikiem scharakteryzowanego wcześniej badania można zauważyć, że większość respondentów (57%) negatywnie ocenia zmiany, jakie zaszły w mieście w latach 2007-2020, pozytywnie zmiany te ocenia 20%, 24% nie ma wyrobionego zdania. Pomimo bezsprzecznego rozwoju miasta w tym okresie, o czym świadczą obiektywne dane, dotyczące np. rynku nieruchomości, dochodów budżetowych, dostępności infrastruktury technicznej, należy dołożyć wszelkich starań, żeby kolejne lata przyniosły większą akceptację dokonywanych zmian rozwojowych. Największa grupa badanych (38%) średnio ocenia swoją jakość życia, pozytywnie widzi ją 27%, negatywnie 36%, jest więc w tym zakresie pole do poprawy.

W ramach oceny stanu infrastruktury technicznej i transportowej najlepiej wypadła sieć elektryczna w 45% pozytywnych wskazań, w dalszej kolejności korzystnie oceniono

infrastrukturę kolejową (44%) oraz dostępność mediów, Internetu (30%). Na drugim biegunie ze zdecydowanie największym odsetkiem negatywnych wskazań (85%) znalazła się infrastruktura parkingowa, dostępność parkingów w mieście. Ponadto negatywnie oceniono infrastrukturę drogową (66% negatywnych ocen), sieć wodno-kanalizacyjną (64%) oraz stan chodników w mieście (60%). Na bazie tych wyników dostajemy równocześnie rekomendację do realizowania określonych projektów rozwojowych.

Ocena infrastruktury społecznej to przede wszystkim najlepszy wynik dotyczący szkół, 50% pozytywnych wskazań. Na kolejnych miejscach w korzystnie ocenionych obszarach infrastrukturalnych znalazły się przedszkola (48% pozytywnych ocen) oraz obiekty sportowe (35%). Relatywnie najmniej korzystnie w zakresie infrastruktury społecznej oceniono obiekty kulturalne (43% negatywnych wskazań), w dalszej kolejności obiekty rekreacyjne (33%). W odniesieniu do żłobków aż 44% respondentów oceniło je średnio (ani dobrze, ani źle). Poprawa stanu obiektów kulturalnych oraz rekreacyjnych z pewnością przełoży się na wzrost jakości życia społeczności lokalnej oraz większą atrakcyjność turystyczną Szklarskiej Poręby.

Obszernej analizie preferencji mieszkańców dokonano w przypadku oceny stanu środowiska, sfery społecznej, ładu przestrzennego. Po uwagę wzięto aż 13 czynników, wśród których najlepiej wypadło położenie miasta i jego potencjał turystyczny, jest to obiektywny atut, który należy po prostu umiejętnie wykorzystać w kierunku podnoszenia jakości życia mieszkańców oraz lepszej oferty miejskich produktów dla turystów. Ponadto w grupie czynników z największym odsetkiem pozytywnych ocen znalazły się możliwości spędzania czasu wolnego (50%). Na dalszych miejscach uplasował się poziom opieki przedszkolnej (47%) oraz poziom edukacji w miejscowych szkołach (45%). Wziąwszy pod uwagę znaczenie edukacji na rzecz tworzenia kreatywnego kapitału ludzkiego są to wyniki satysfakcjonujące. Najgorzej w analizowanym obszarze oceniony został ład przestrzenny z odsetkiem 68% negatywnych wskazań. Ponadto respondenci krytycznie postrzegają jakość wody w mieście (62%), czystość, porządek i estetykę ogółem (51%) oraz proces gospodarki odpadami (51%). Najwięcej średnich ocen uzyskał z kolei poziom pomocy społecznej (46%). Szczególnie w kontekście wspomnianego ładu przestrzennego przyszłe projekty powinny zostać skoordynowane oraz uspołecznione, aby uzyskać konsensus rozwojowy dla miasta.

Ocena dostępności usług, zasobów wpływających na jakość życia mieszkańców to wyraźna wygrana dostępności lokalnych sklepów (56% pozytywnych ocen). Ponadto

relatywnie korzystnie respondenci postrzegają dostępność produktów lokalnych (24%) oraz mieszkań własnościowych (20%). Najmniej korzystnie (60% negatywnych wskazań) oceniono dostępność dla mieszkańca Odnawialnych Źródeł Energii (OZE). W tym miejscu należy zauważyć, że oferta firm komercyjnych jest w tym zakresie dość szeroka (np. fotowoltaika). Można się jedynie domyślać, że respondenci krytycznie ocenili system wsparcia finansowego w zakresie wykorzystania tych źródeł ze strony jednostek samorządu terytorialnego (system potencjalnych dotacji). Stosunkowo wysoki odsetek negatywnych ocen odnotowano również w przypadku dostępności do mieszkań komunalnych (48%), opieki zdrowotnej (45%), czy też kształcenia ustawicznego dla osób dorosłych (44%). Potencjalne zwiększenie liczby mieszkań komunalnych w gminie wiązać się będzie ze znacznymi nakładami finansowymi ze strony samorządu, które muszą mieć swoje pokrycie w prognozach finansowych.

Odpowiedzi na pytanie czy w Szklarskiej Porębie ilość miejsc objętych ochroną przyrodniczą jest wystarczająca podzieliły się po równo (43%), 14% respondentów nie ma zdania w tej kwestii. Takie wyniki nie są jasnym sygnałem do nagłych zmian prowadzonej polityki lokalnej. Z drugiej strony 77% respondentów uważa, że ochrona środowiska (powietrza, gleby i wody) jest na niewystarczającym poziomie. Wśród głównych zagrożeń dla środowiska naturalnego Szklarskiej Poręby wymieniono niewydolność infrastruktury technicznej (88%) oraz presję inwestycyjną (82%). W obu przypadkach są to kwestie, w których rola samorządu lokalnego może być znacząca.

W kontekście oceny funkcjonowania Karkonoskiego Parku Narodowego w granicach Szklarskiej Poręby przewagę uzyskały wskazania pozytywne (42% do 22%), 38% osób biorących udział w badaniu oceniło to funkcjonowanie średnio. Ponadto respondenci w zdecydowanej większości (62%) byli przeciwni powiększaniu obszaru Karkonoskiego Parku Narodowego w granicach Szklarskiej Poręby, za takim rozwiązaniem opowiedziało się 27% badanych. Blisko połowy respondentów (49%) dostrzega potrzebę utworzenia Izerskiego Parku Krajobrazowego na terenie Nadleśnictwa Szklarska Poręba i Świeradów, przeciwnego zdania jest 38% badanych osób. Kwestia ta może być zatem przedmiotem dalszych uzgodnień samorządowych oraz konsultacji społecznych.

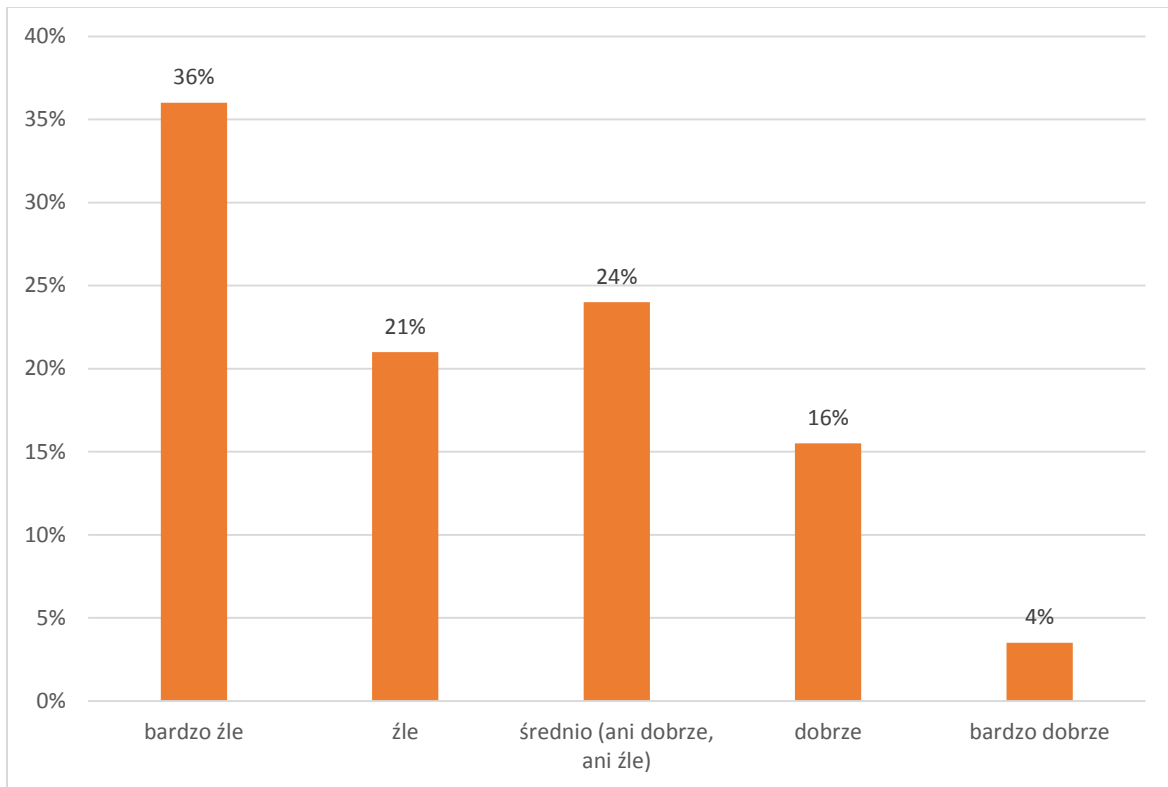
Badani mieszkańcy generalnie pozytywnie (42%) oceniają poziom swoich dochodów, średnich wskazań było 38%. Jest to wynik dający podstawy do umiarkowanego optymizmu w kontekście sytuacji materialnej respondentów oraz potencjału rozwojowego na przyszłość

(potencjalne nadwyżki finansowe można zainwestować w mieście). Z drugiej strony 38% badanych nie przeznaczają żadnych środków na oszczędności, 21% oszczędza w ten sposób do 5% rocznych zarobków, 23% do 10% zarobków. Należy zauważyć, że 78% badanych mieszkańców Szklarskiej Poręby deklaruje spędzanie w ciągu roku przynajmniej tygodnia na urlopie poza miejscem zamieszkania. Wyniki te wskazują na relatywnie korzystną sytuację materialną społeczności lokalnej, w kontekście dochodów rozporządzalnych.

Sumarycznie 33% respondentów pozostawało bez pracy w okresie ostatnich 15 lat, ale tylko 16% dłużej niż dwa lata. Odpowiedzi na pytanie, czy w mieście łatwo znaleźć pracę rozłożyły się dość równomiernie (33% tak, 37% nie). Aż 90% badanych stwierdziło, że życie w Szklarskiej Porębie jest droższe niż w okolicznych miejscowościach. Jest to z pewnością jedna z często wskazywanych niedogodności związanych z mieszkaniem w znanym kurorcie turystycznym. Blisko połowa badanych (49%) deklaruje chęć wyprowadzki z miasta w perspektywie najbliższych 5 lat, nie przewiduje takiej możliwości 32%, 20% nie ma zdania w tej kwestii. Większość ankietowanych pozytywnie ocenia poziom bezpieczeństwa w mieście (35% do 29%), średnich ocen odnotowano 38%. Jest to istotny wynik w kontekście tak ważnej kwestii jaką jest bezpieczeństwo, zarówno mieszkańców, jak i turystów. Znaczna część respondentów niekorzystnie ocenia funkcjonowanie instytucji publicznych w mieście (39%), przeciwnego zdania jest 28% badanych. Jest to wynik, który jest przesłanką do szerszej realizacji projektów na rzecz podnoszenia jakości usług publicznych. Dostępność usług elektronicznych (e-urząd) w obsłudze lokalnych spraw najczęściej oceniana była średnio (48%) lub negatywnie (32%). Sumarycznie prawie 62% respondentów zadeklarowało, że w okresie ostatnich 15 lat angażowało się nieodpłatnie w pracę społeczną. Wynik ten jest korzystny w świetle potencjalnego rozwoju organizacji pozarządowych, wzmocnienia kapitału społecznego oraz implementacji zarządzania partycypacyjnego w samorządzie.

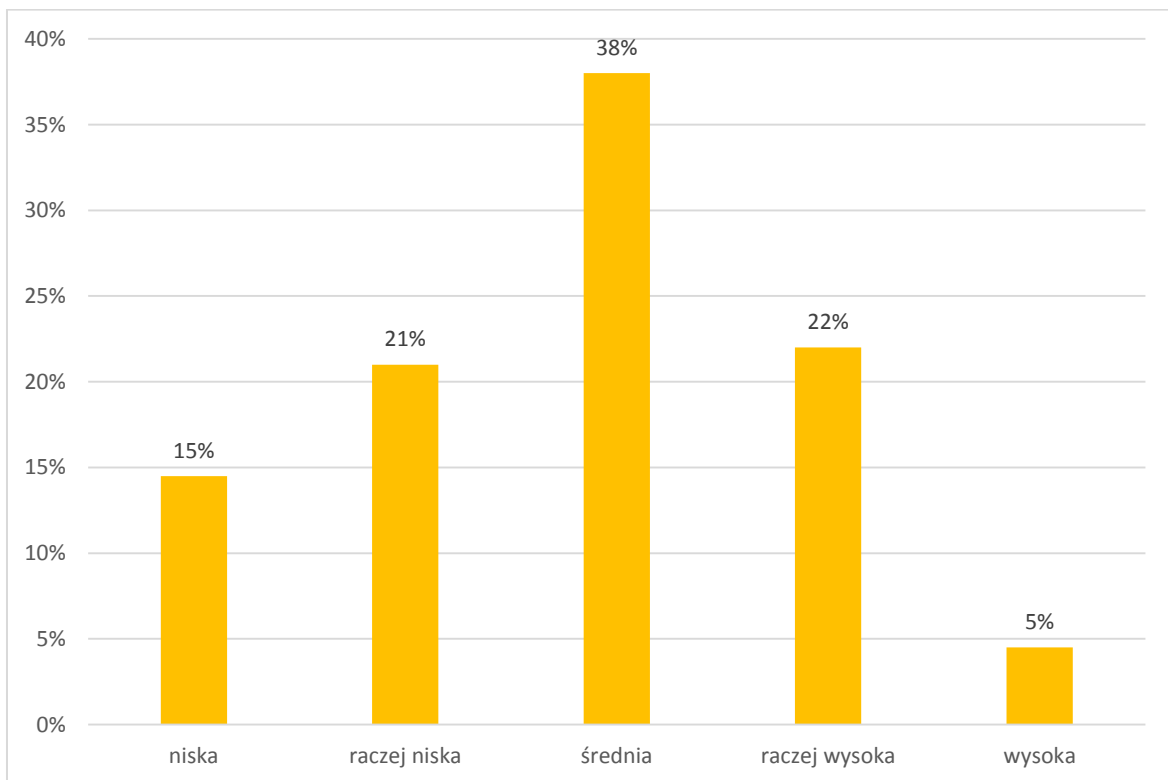
Większość osób biorących udział w badaniu stanowili mężczyźni (59% do 41%). Odnośnie wieku respondentów, najliczniej reprezentowaną grupą były osoby z przedziału 36-50 lat (47%), w dalszej kolejności 51-65 lat (25%) oraz 26-35 (18%). Badani mieszkańcy Szklarskiej Poręby w większości mieli wykształcenie wyższe (65%) oraz średnie (28%). W kwestii aktywności zawodowej większość badanych jest zatrudniona u pracodawcy (61%) oraz prowadzi działalność gospodarczą (30%).

Wykres 31. Jak ocenia Pan/i zmiany w Szklarskiej Porębie w ostatnich latach (2007-2020)?



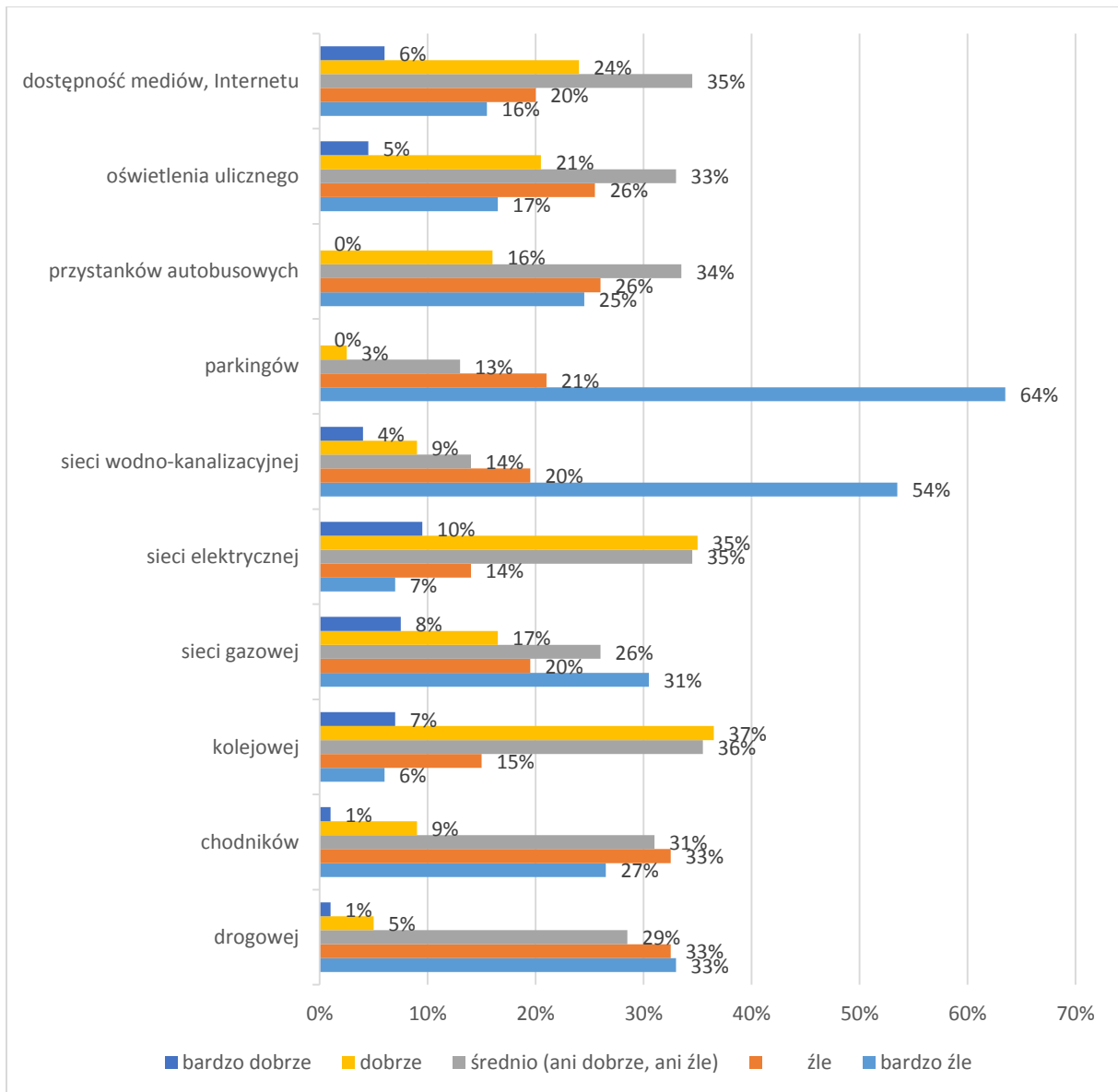
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 32. Jak ocenia Pan/i swoją jakość życia?



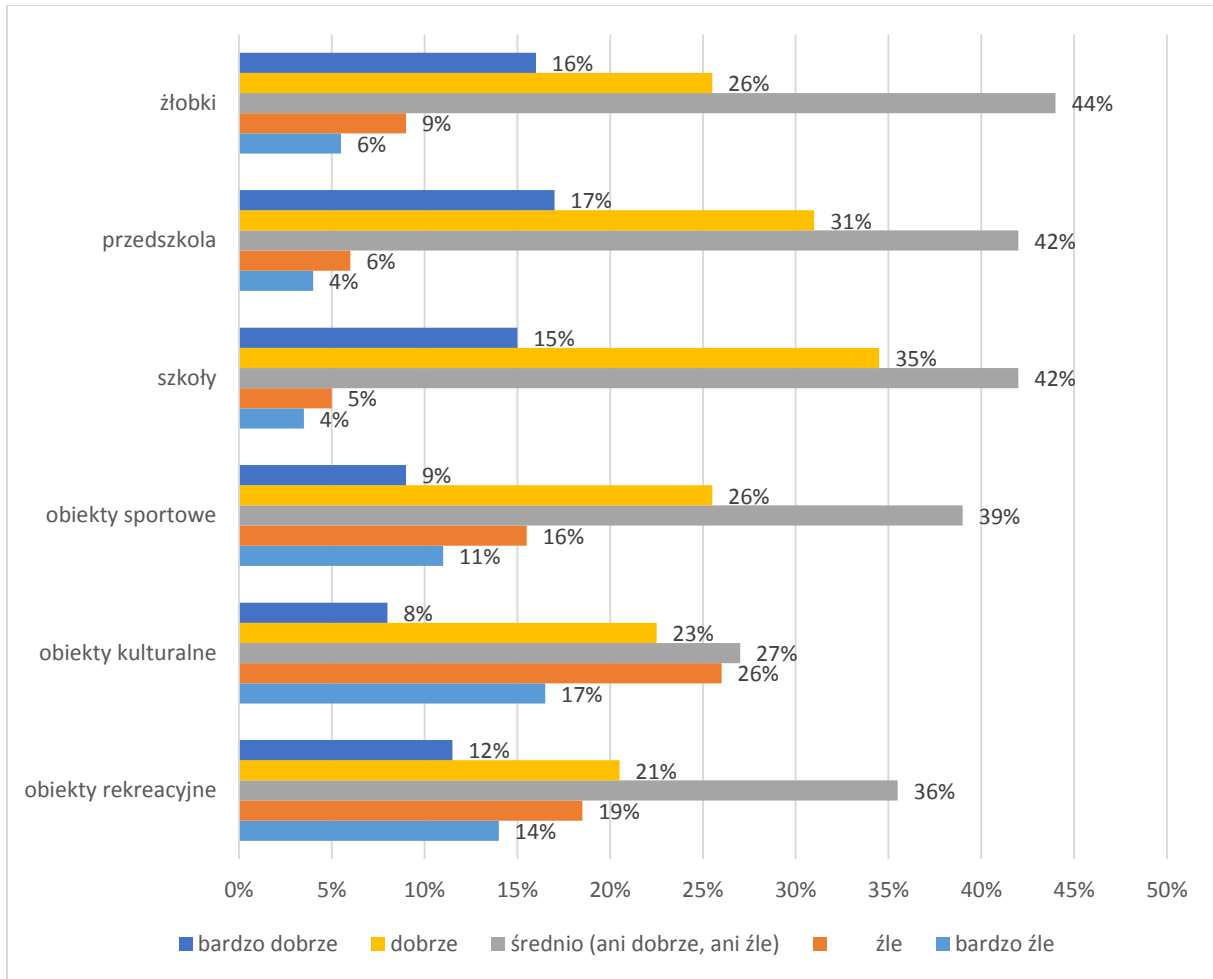
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 33. Ocena stanu infrastruktury technicznej i transportowej



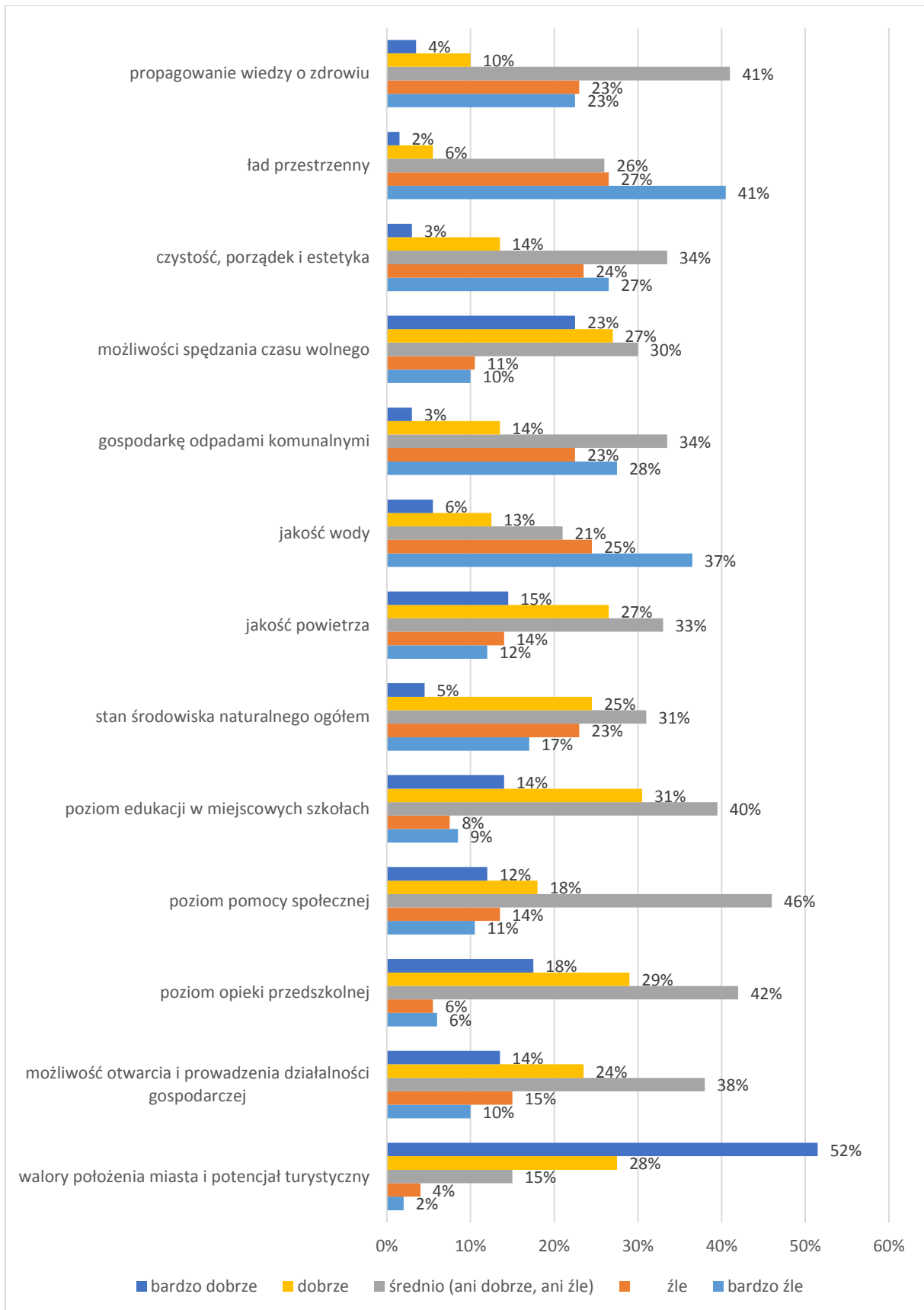
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 34. Ocena stanu infrastruktury społecznej



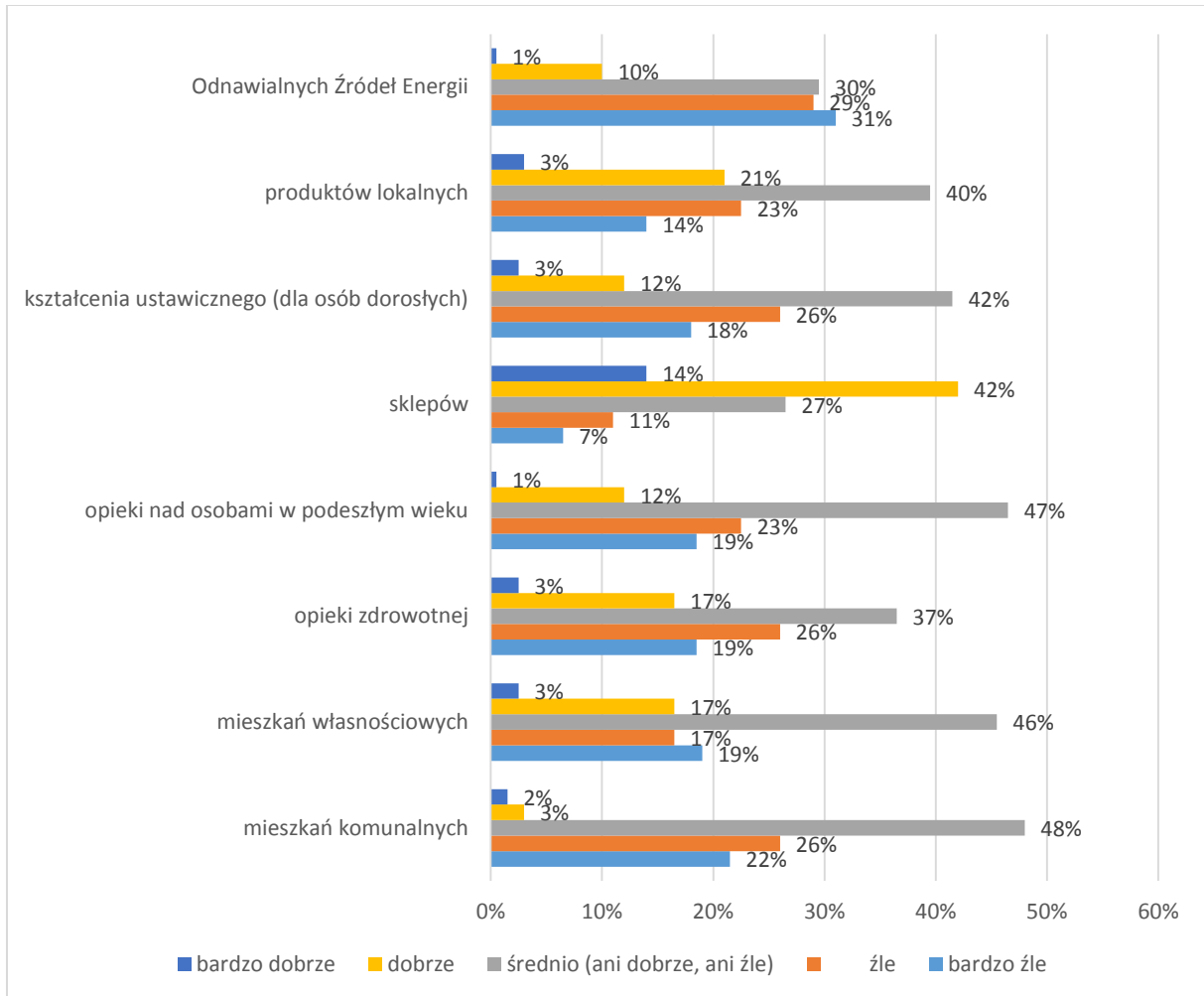
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 35. Ocena stanu środowiska, sfery społecznej, ładu przestrzennego



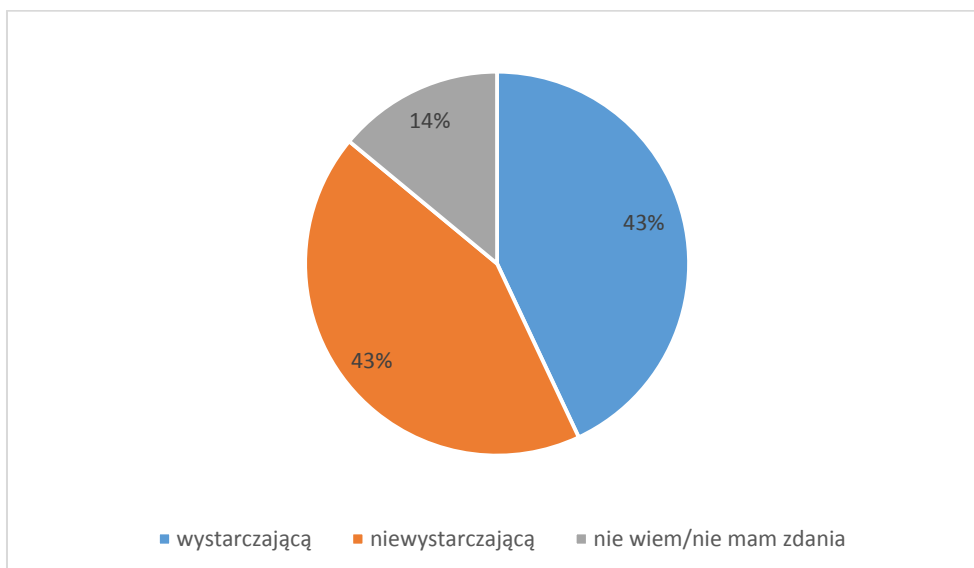
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 36. Ocena dostępności usług, zasobów wpływających na jakość życia mieszkańców



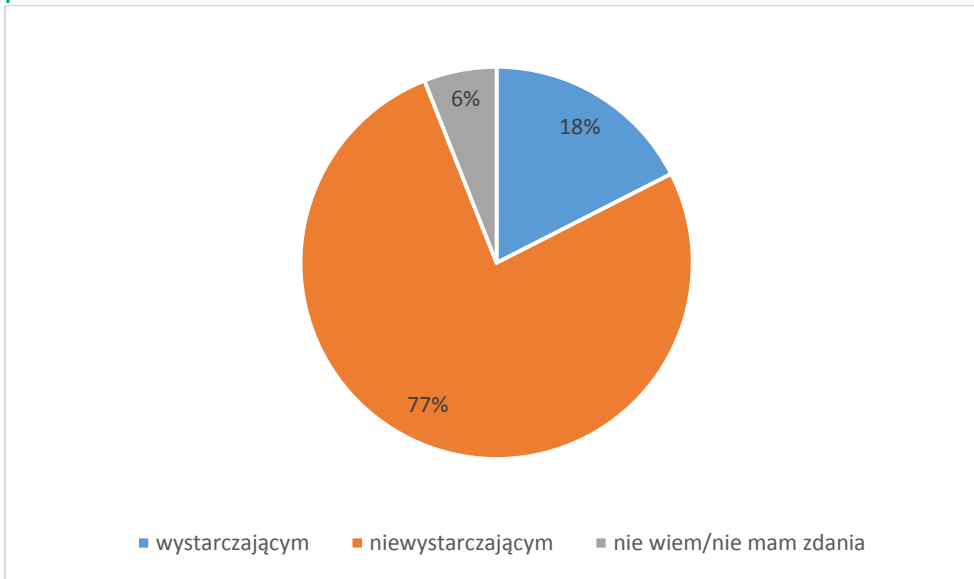
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 37. Czy w Szklarskiej Porębie ilość miejsc objętych ochroną przyrodniczą uważa Pan/i za?



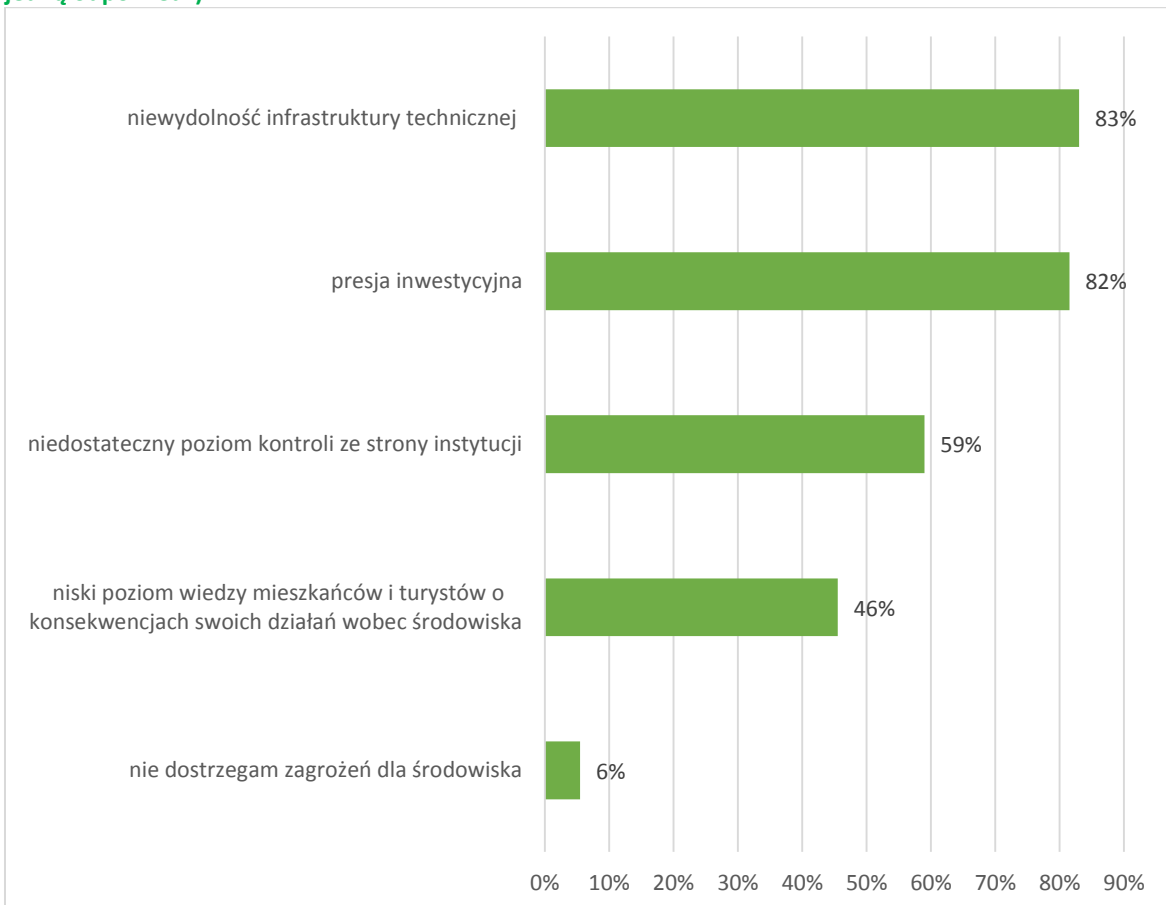
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 38. Czy uważa Pan/i, że ochrona środowiska (powietrza, gleby i wody) jest w Szklarskiej Porębie na poziomie?



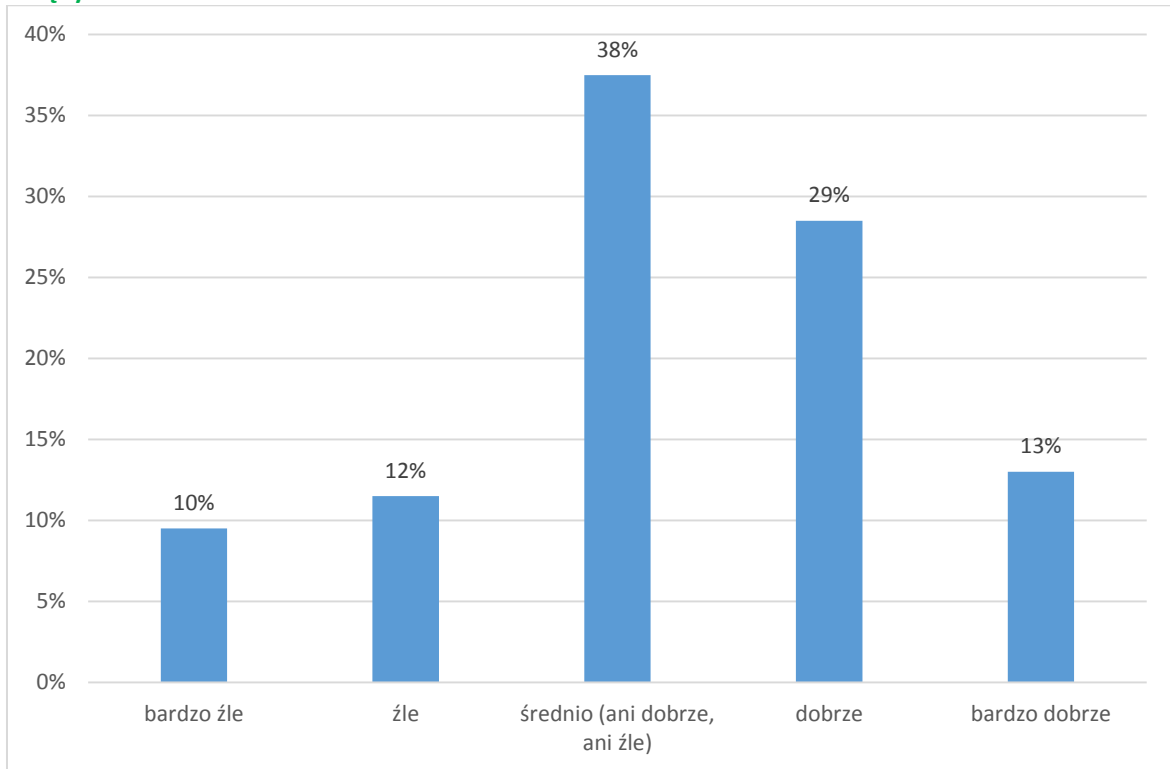
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 39. Proszę wskazać główne zagrożenia dla środowiska Szklarskiej Poręby (można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź)



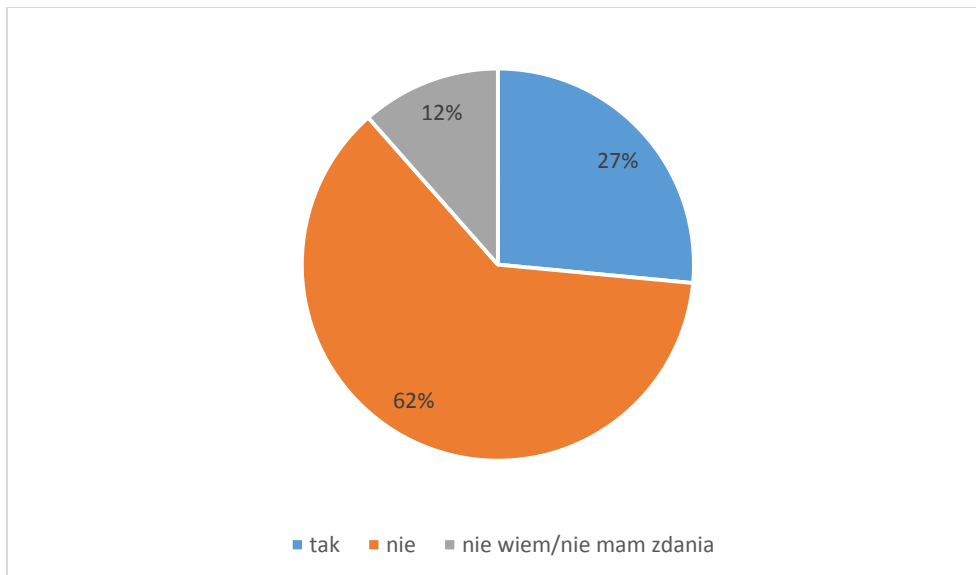
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 40. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie Karkonoskiego Parku Narodowego w granicach Szklarskiej Poręby?



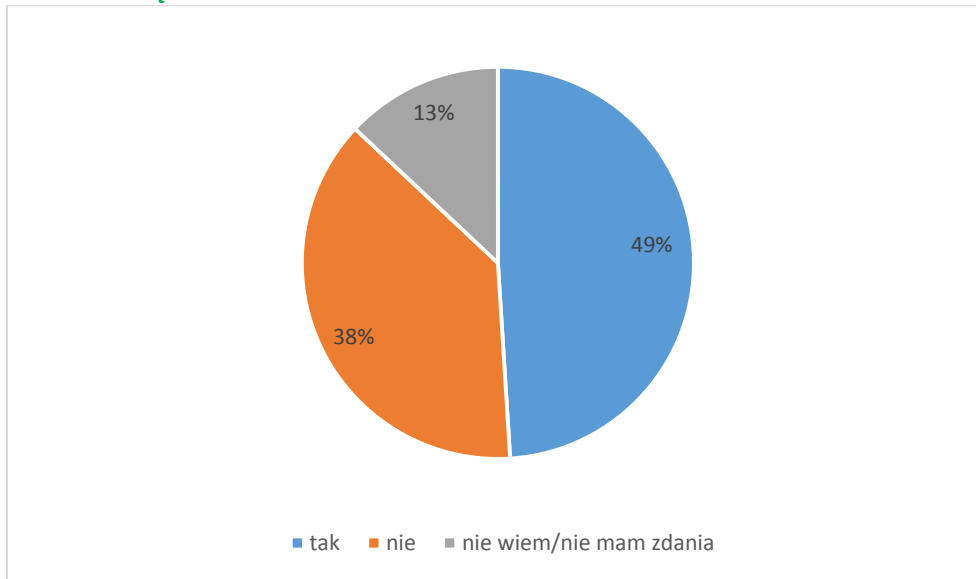
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 41. Czy Karkonoski Park Narodowy powinien powiększyć swój obszar w granicach Szklarskiej Poręby?



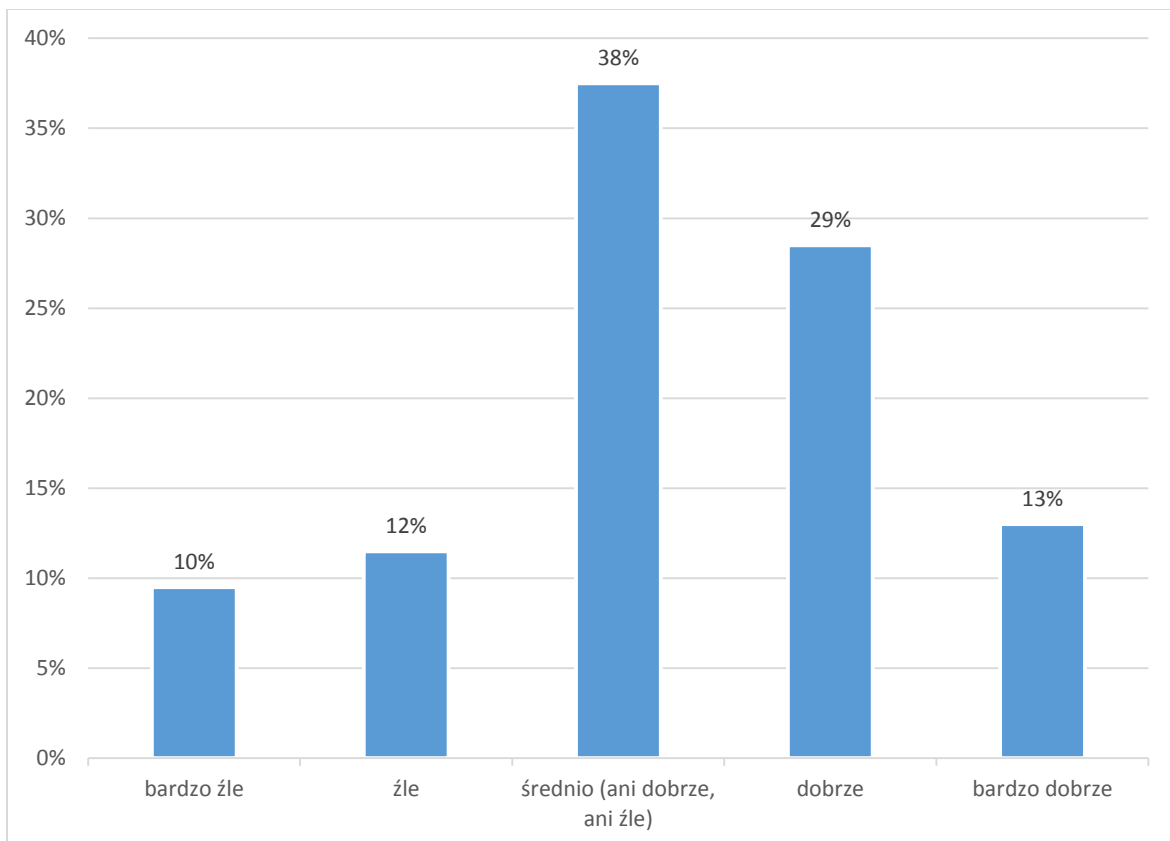
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 42. Czy uważa Pan/i za potrzebne utworzenie Izerskiego Parku Krajobrazowego na terenie Nadleśnictw Szklarska Poręba i Świeradów?



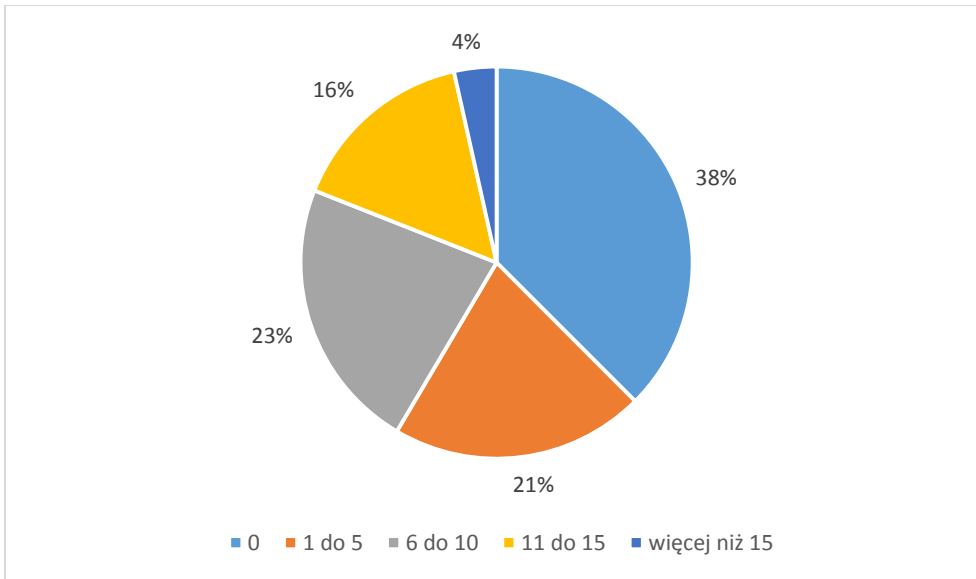
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 43. Jak ocenia Pan/i poziom swoich dochodów?



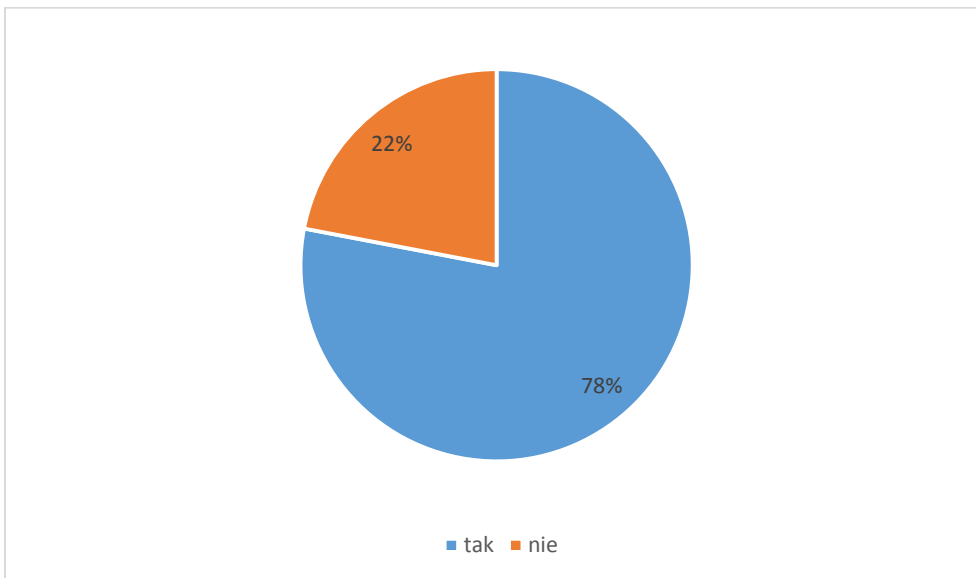
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 44. Jaki procent rocznych zarobków przeznaczają Pan/i na oszczędności?



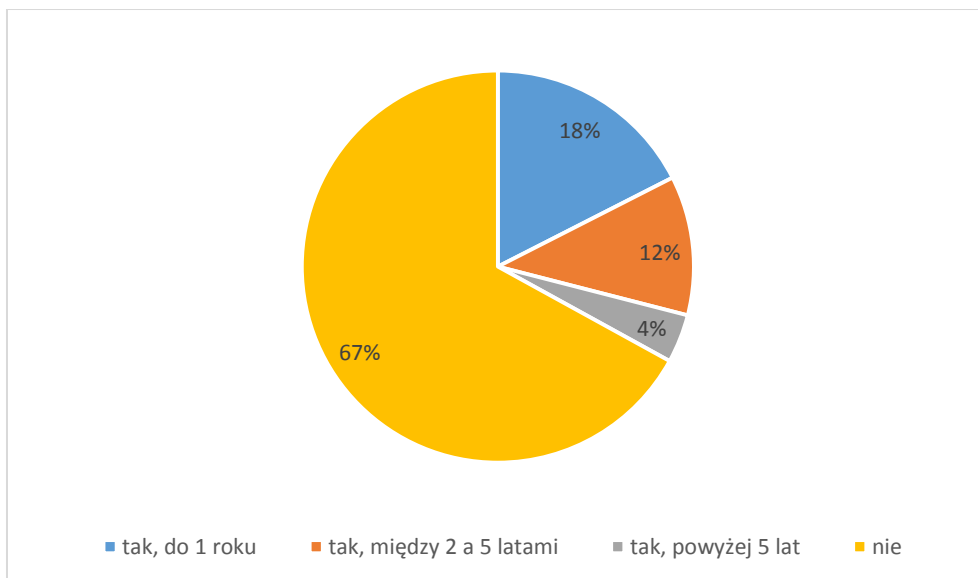
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 45. Czy w ciągu roku spędza Pan/i przynajmniej tydzień na urlopie poza miejscem zamieszkania?



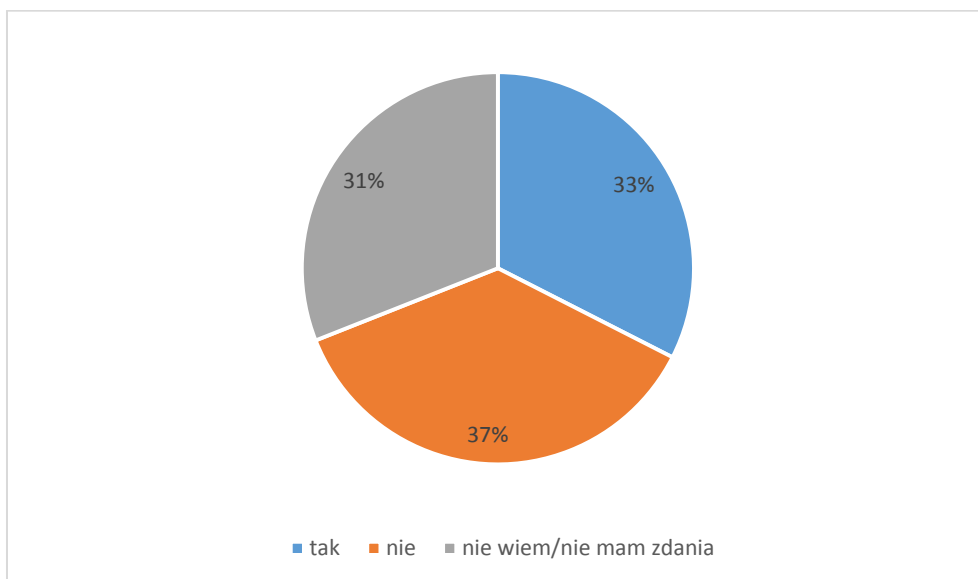
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 46. Czy w okresie ostatnich 15 lat pozostawał Pan/i bez pracy?



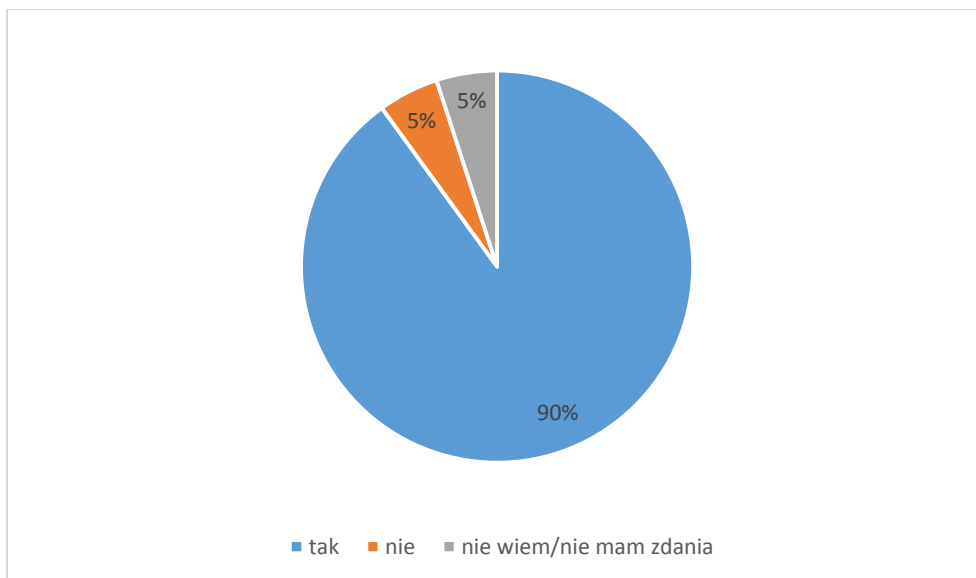
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 47. Czy w Szklarskiej Porębie łatwo znaleźć pracę?



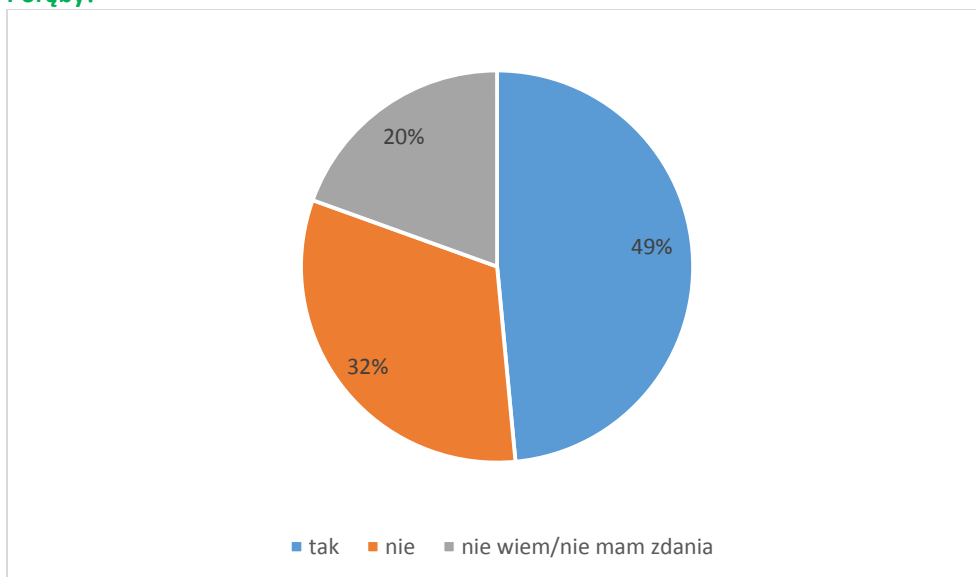
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 48. Czy uważa Pan/i, że życie w Szklarskiej Porębie jest droższe niż w okolicznych miejscowościach?



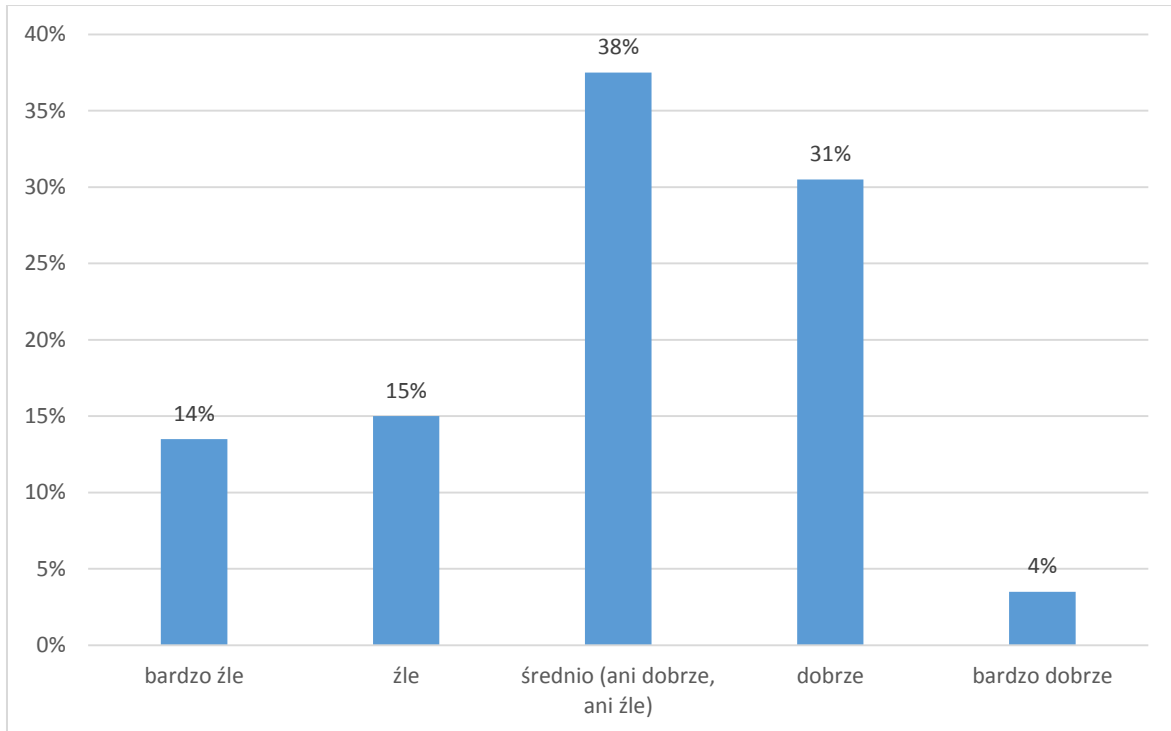
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 49. Czy planuje Pan/i w najbliższej przyszłości (w perspektywie 5 lat) wyprowadzkę ze Szklarskiej Poręby?



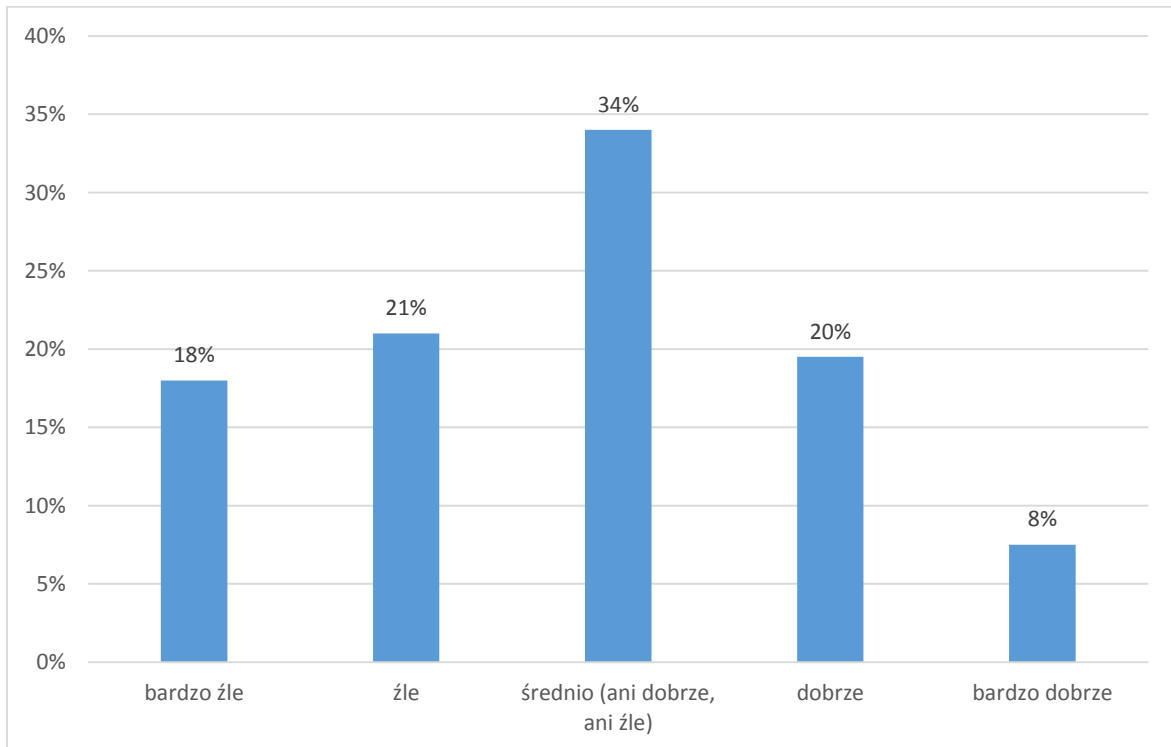
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 50. Jak ocenia Pan/i poziom bezpieczeństwa w Szklarskiej Porębie?



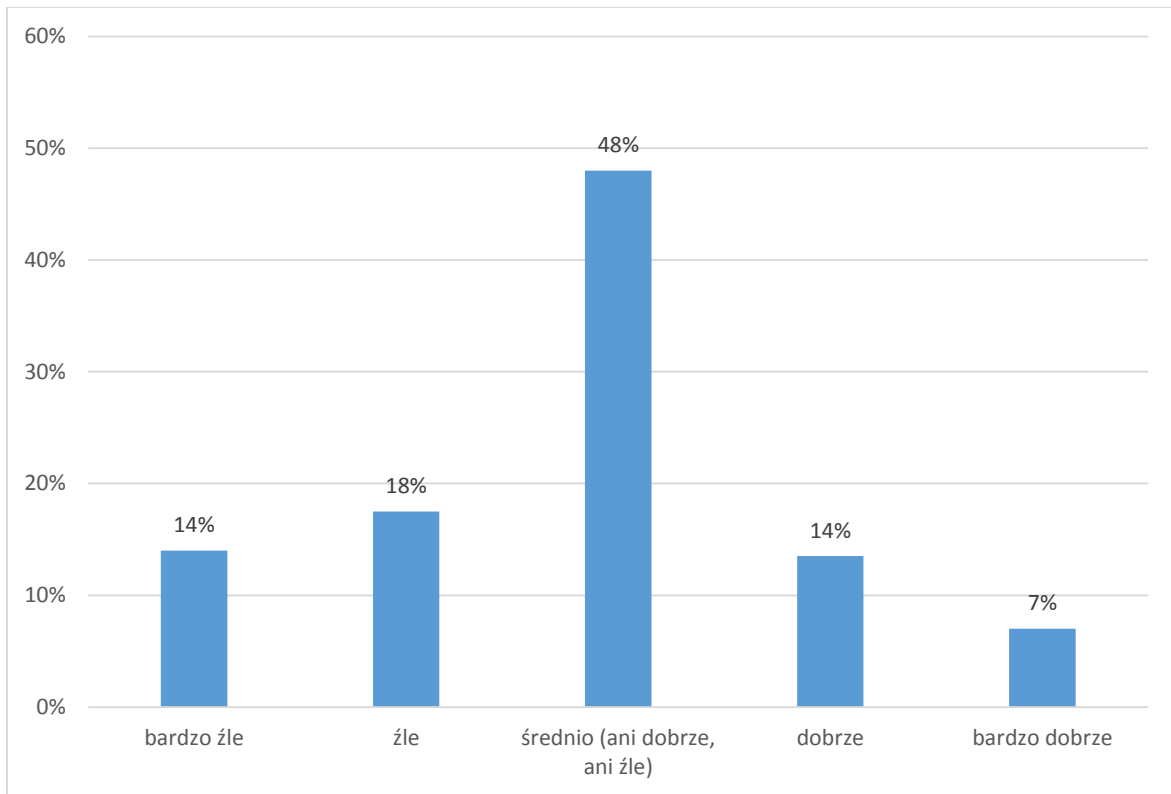
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 51. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie instytucji publicznych w mieście?



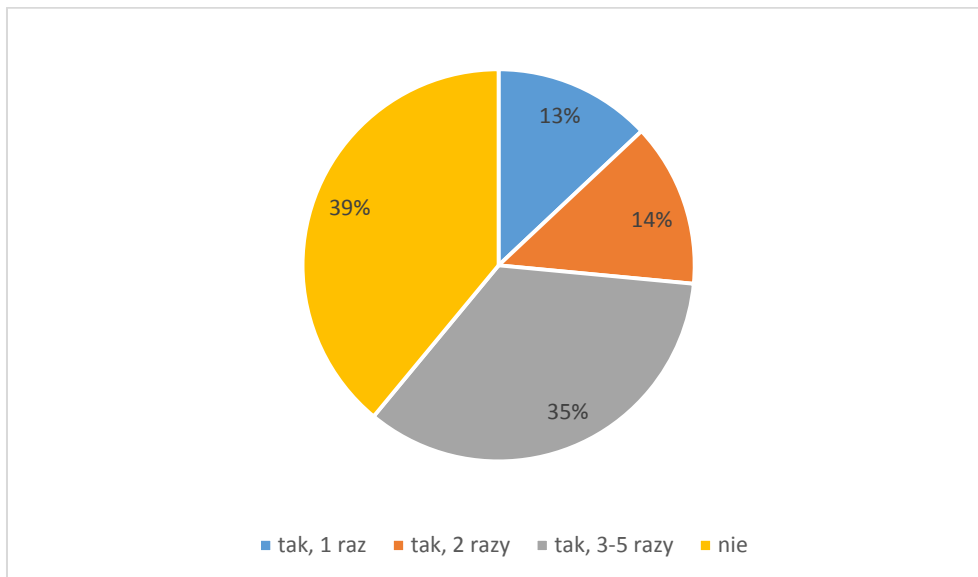
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 52. Jak ocenia Pan/i dostępność usług elektronicznych (e-urząd) w obsłudze lokalnych spraw?



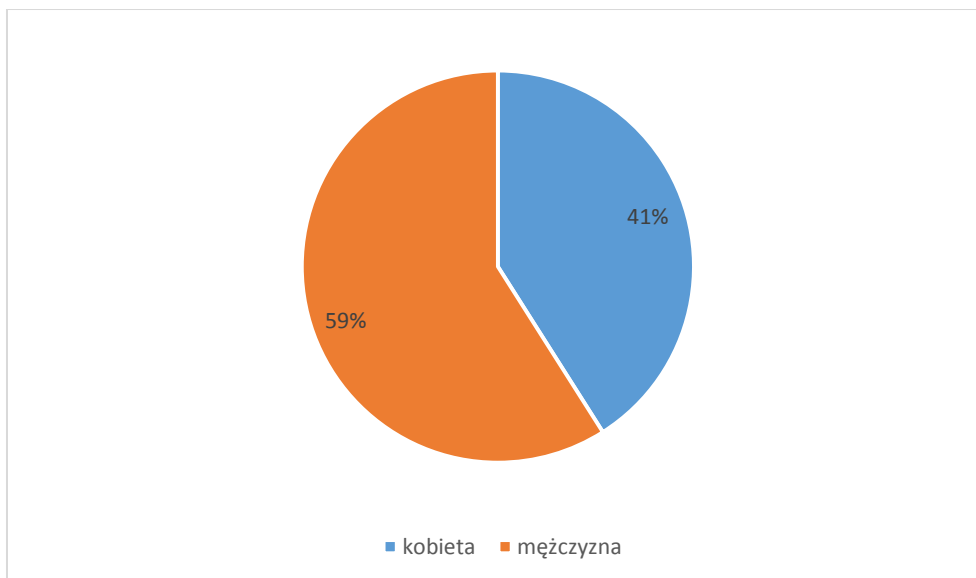
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 53. Czy w okresie ostatnich 15 lat angażował/a się Pan/i nieodpłatnie w pracę społeczną?



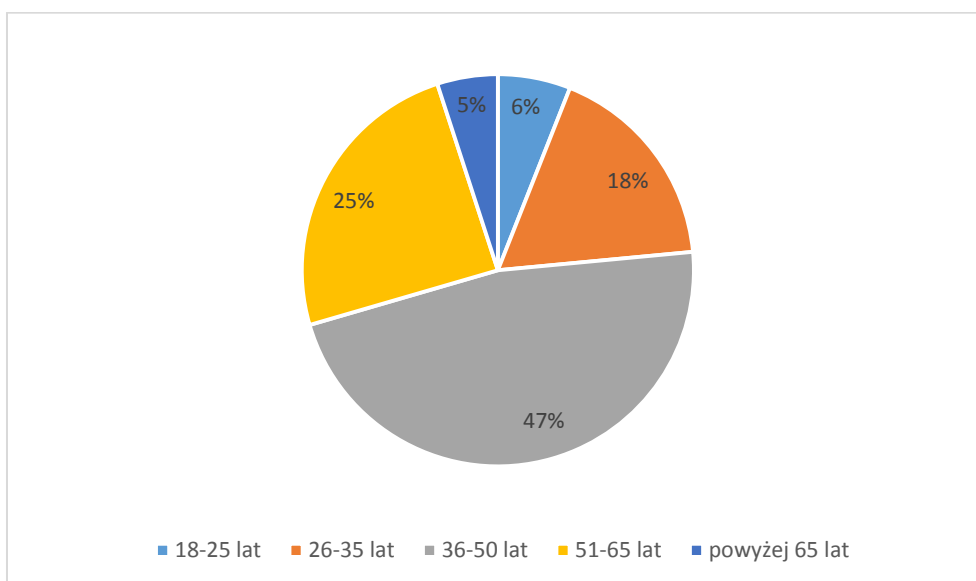
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 54. Płeć respondentów



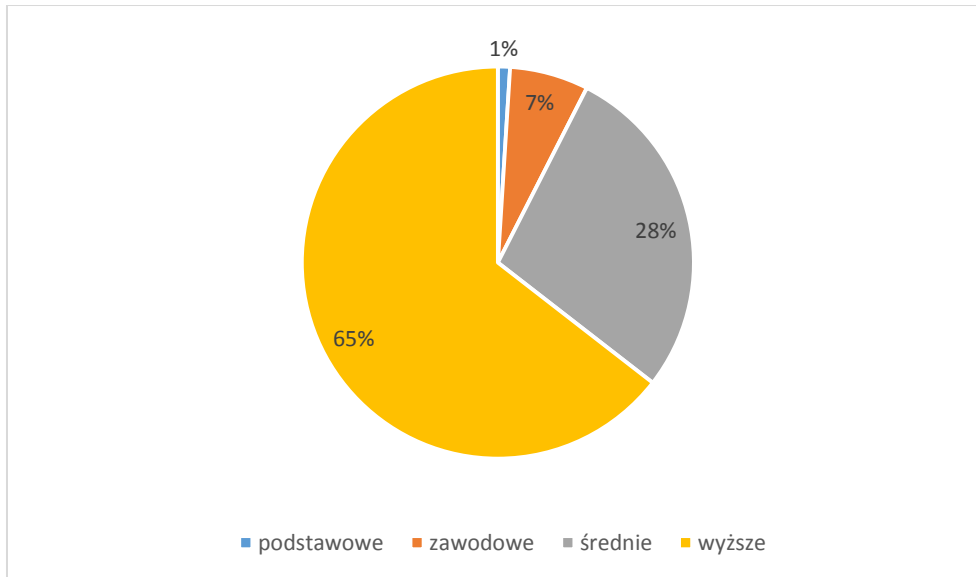
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 55. Wiek respondentów



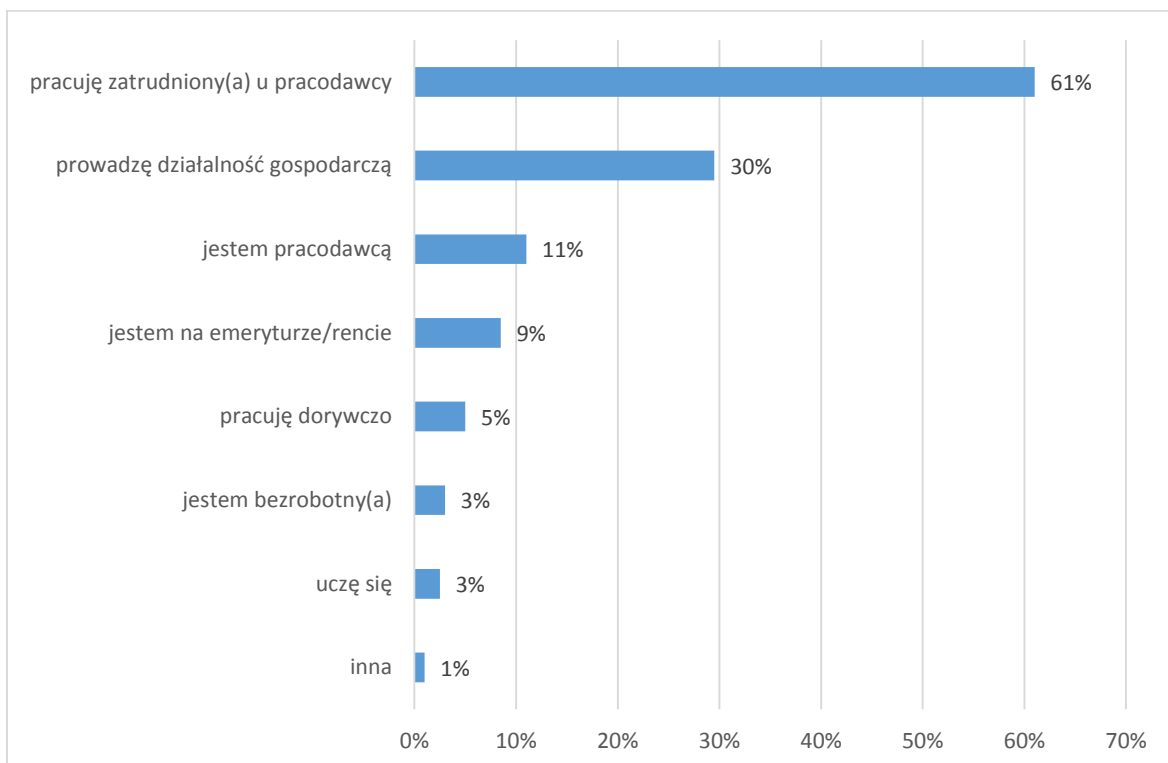
Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 56. Wykształcenie respondentów



Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Wykres 57. Aktywność zawodowa respondentów (możliwa więcej niż jedna odpowiedź)



Źródło: opracowanie własne na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych

Tabela 1. Przykładowe projekty zgłaszane do realizacji przez mieszkańców w latach 2020-2026, które mogą przyczynić się do rozwoju społeczno-ekonomicznego miasta oraz poprawy jakości życia

Obszar tematyczny/cel strategii rozwoju	Propozycje projektów, działań
Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego	<ul style="list-style-type: none"> • oferta mieszkań dla młodych osób, • większa dostępność mieszkań komunalnych, • nowe kino w mieście, • zwiększenie dostępności stref rekreacyjnych, • budowa boisk piłkarskich, • remont stadionu, • budowa krytego lodowiska, • budowa toru saneczkowego, • budowa placów zabaw dla dzieci, • więcej koncertów dla mieszkańców, • poprawa funkcjonowania służby zdrowia, • zakup małego autobusu na potrzeby szkół i przedszkoli, • budowa nowych obiektów promocji kultury, • promocja uczenia się przez całe życie, • budowa sali koncertowej,
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych	<ul style="list-style-type: none"> • budowa trzeciego wyciągu na Szrenicę, • nowe trasy narciarskie, • wyrównanie tras narciarskich ciężkim sprzętem, • nowe ścieżki rowerowe, • budowa miejskiego Aquaparku, • budowa kompleksu termalnego, • implementacja programu ochrony zabytków, • poprawa estetyki miasta, • więcej dużych imprez dla turystów, • lepsza promocja Biegu Piastów, • regularne koszenie poboczy, sprzątanie ulic, • lepsze oznakowanie szlaków turystycznych, • rewitalizacja i udostępnienie dawnej huty szkła, • rewitalizacja zabytkowych budynków w centrum, • promowanie szlaku leśnego wzdłuż rzeki między Wodospadem Szklarki a centrum, • inwestycje w „slow tourism”, • wprowadzenie uchwały krajobrazowej likwidującej wielkogabarytowe reklamy i ujednoczenie systemu informacji w mieście
Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> • ograniczenie budowy nowych apartamentowców, • wspieranie właścicieli mniejszych obiektów hotelowych, • dostępność całodobowych aptek, • budowa galerii handlowej, • obniżka cen wody,
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego	<ul style="list-style-type: none"> • system dofinansowania do Odnawialnych Źródeł Energii (OZE), • przeciwdziałanie dewastacji krajobrazu, ochrona krajobrazowa, • poprawić system gospodarki odpadami, • więcej koszy na śmieci, • budowa oczyszczalni ścieków, • rozwój miejskich parków, • likwidacja kotłów "kopciuchów", • miejskie kampanie edukacyjne w zakresie znaczenia ekologii, • powiększenie Karkonoskiego Parku Narodowego o obszar otuliny,

	<ul style="list-style-type: none"> • budowa alternatywnych ujęć wody pitnej, • włączenie miasta w proces wykorzystywania energii cieplnej, • ekologiczna komunikacja pomiędzy Jelenią Górą, Szklarską Porębą, Karpaczem, Świeradowem-Zdrój,
<p>Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej</p>	<ul style="list-style-type: none"> • deptak dla pieszych w centrum miasta, • remonty dróg, • budowa nowych dróg lokalnych, • budowa obwodnicy miasta, • odbudowa wszystkich stacji kolejowych, • zwiększenie liczby połączeń kolejowych, • poprawa komunikacji z sąsiednimi gminami, • rozwój komunikacji miejskiej, • nowy most na ul. 1 Maja z bezpiecznymi chodnikami, • budowa nowych parkingów, • budowa i remonty chodników, • poprawa miejskiego oświetlenia, • podłączenie wszystkich budynków do kanalizacji, • rozwój infrastruktury gazowej, • większa kontrola konserwatora zabytków odnośnie starego budownictwa, • pomoc w odśnieżaniu dla mieszkańców,
<p>Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance</p>	<ul style="list-style-type: none"> • efektywniejsze wykorzystanie funduszy europejskich, • zakładanie paneli słonecznych na budynkach instytucji miejskich, komunalnych i wspólnotowych, • efektywny proces zagospodarowania przestrzennego, • proces doskonalenia jakości kadr samorządowych.

Źródło: opracowanie na podstawie wyników badań ankietowych

Tabela 2. Analiza SWOT stworzona przez biorących udział w badaniu mieszkańców

Obszar analizy ocenionej przez respondentów	Poszczególne czynniki
<p>Silne strony (wewnętrzne)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • transgraniczne położenie miasta w Karkonoszach, • walory przyrodnicze, • walory turystyczne, • potencjał kulturalny, • możliwość uprawiania sportów letnich i zimowych, Ski Arena Szrenica, • duży potencjał narciarstwa zjazdowego i biegowego (Jakuszyce), • kapitał ludzki wysokiej jakości, • trasy rowerowe, • szklaki turystyczne, • wyjątkowe walory klimatyczne, czyste powietrze, • rozbudowana baza noclegowa, • Karkonoski Park Narodowy, • bliskość Gór Izerskich, • wysoki wskaźnik lesistości (84%), • tradycje mineralogiczne, szklarskie, • połączenia kolejowe, • znana marka miasta, • unikalna architektura, • wydłużony sezon turystyczny, • rozbudowa sieci hotelarsko-gastronomicznej (miejsca pracy), • efektywne funkcjonowanie Urzędu Miasta,

	<ul style="list-style-type: none"> • działalność MOPS i MOKSiAL oraz lokalnych artystów, • Muzeum Carla i Gerarda Hauptmannów, • dobra informacja turystyczna, • różnorodność form spędzania czasu wolnego, • rozwój infrastruktury sportowej, • zaplecze handlowe, • tradycje kolonii artystycznych, • produkty lokalne, • duża dostępność terenów zielonych, • dostępność terenów inwestycyjnych, • działalność organizacji pozarządowych, • możliwość kontynuowania edukacji na wielu szczeblach,
<p>Słabe strony (wewnętrzne)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • nadmierna zabudowa miasta pod presją inwestorską, • zbyt duża liczba inwestycji apartamentowych, • zaniedbania w zakresie miejskiej infrastruktury drogowej, • brak obwodnicy miasta, ruch ciężarówek przez samo centrum, • infrastruktura techniczna nie nadąża za inwestycjami, • przeinwestowanie, chaos urbanistyczny, • niewystarczająca infrastruktura wodno-kanalizacyjna, • niewystarczająca sieć gazowa, • awarie sieci elektrycznej, • niewystarczające wsparcie dla lokalnych przedsiębiorców, • mała liczba parkingów, • korki w sezonie turystycznym, • wysokie koszty utrzymania w mieście, • nastawienie się na masową turystykę, • brak głównego deptaka, • rozpadający się most na ul. 1 Maja, • brak miejskiego basenu, • brak inwestycji dostępnych dla mieszkańców, • brak integracji mieszkańców, • brak zakładów pracy, • brak imprez dla mieszkańców, wydarzeń kulturalnych, • brak apteki całodobowej, galerii handlowych, • niewystarczająca ilość zachęt dla młodych ludzi do osiedlania się w mieście, • starzenie się społeczności i jednocześnie niskie zaangażowanie młodych w opiekę nad seniorami, • ograniczony dostęp do placówek służby zdrowia, • targowiskowy charakter centrum miasta, • zły stan elewacji budynków komunalnych, • zbyt mała dbałość o ład i estetykę miasta, • brak publicznych toalet, • niewystarczająca ilość placów zabaw, • niedbałość o dziedzictwo architektoniczne i zabytki, • jakość zarządzania publicznego wymagająca poprawy, • niewystarczająca promocja miasta w mediach, • ograniczone wykorzystanie środków europejskich, • złe oznakowanie szlaków, atrakcji turystycznych, • brak połączeń komunikacyjnych z innymi miastami, • wąskie drogi główne przez miasto, • niewydolna oczyszczalnia, • wysokie ceny wody, słaba jakość wody, • utrudniony dojazd do miasta z innych rejonów kraju,

<p>Szanse (zewnętrzne)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • brak efektywnej współpracy z innymi miastami turystycznymi np. Karpaczem, • pozyskiwanie funduszy europejskich, • moda na aktywny wypoczynek, • rosnące zapotrzebowanie na uprawianie sportów (narciarstwo biegowe, zjazdowe, biegi, rowery), • ograniczenie budowy apartamentowców, • rozbudowa oczyszczalni, odnowienie stanu budynków i dróg, • poprawa infrastruktury narciarstwa zjazdowego, • poszerzanie oferty tras rowerowych, • budowa basenu jako alternatywa na gorszą pogodę, • nowe inwestycje znanych sieci handlowych, np. Biedronka, • Dolnośląskiego Centrum Sportu na Polanie Jakuszyckiej, • Lepsza współpraca z Karkonoskim Parkiem Narodowym, • wykorzystanie potencjału Karkonoszy oraz Gór Izerskich, • zagospodarowanie odwiertów wody mineralnej, • Odnawialne Źródła Energii (OZE), • połączenie kolejowe z Pragą, • uruchomienie tras biegowych oraz organizacja zawodów rangi światowej, • wspólna promocja miasta z innymi ośrodkami jak Karpacz, Świeradów-Zdrów, • powstanie dróg przez Lubawkę i Czechy, odciążające przejazdy przez miasto samochodów dostawczych, • zwiększenie liczby połączeń kolejowych, • modernizacja wyciągu krzeselkowego na Szrenicę, • rewitalizacja przestrzeni o potencjale turystycznym i rekreacyjnym, • propagowanie informacji o walorach klimatycznych miasta, • starania o nadanie miastu rangi uzdrowiska, • rozwój turystyki w skali kraju ogółem, • rozwój zrównoważonej turystyki, • rozwój turystyki kulturowej (kolonie artystyczne), • odwierty geotermalne, • rosnące wpływy podatkowe związane z rozwojem gospodarczym,
<p>Zagrożenia (zewnętrzne)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • konkurencja ze strony innych miast turystycznych, • przeciągająca się budowa drogi S3 do Lubawki, • nowe inwestycje developerskie, budowa apartamentowców, • zbyt duża liczba turystów, przeinwestowanie, • nieuregulowany najem krótkoterminowy, • zanieczyszczenie powietrza z kopalni węgla brunatnego w Turoszowie i Niemczech, • brak dofinansowania dla mieszkańców na wykorzystanie technologii energetyki odnawialnej (fotowoltaika, pompy ciepła), • brak wsparcia dla działań ograniczających zanieczyszczenie środowiska, • brak dróg dojazdowych odpowiedniej jakości do miasta, • pandemie, kryzysy gospodarcze, • degradacja środowiska naturalnego, ocieplenie klimatu, susze, • zmiany pogodowe, brak śniegu, • konkurencyjność oferty czeskich stacji narciarskich, • niszczenie dróg przy budowach wielkogabarytowych, • blokowanie inwestycji przez Karkonoski Park Narodowy, • nieskuteczne pozyskiwanie środków z Unii Europejskiej, • wycinka lasów pod budowę apartamentów, • zanieczyszczanie rzeki Kamienna, • migracja ludzi ze Szklarskiej Poręby.

Źródło: opracowanie na podstawie wyników badań ankietowych

3. Analiza SWOT

W poprzednim rozdziale zamieszczona została analiza będąca wynikiem przeprowadzonych badań ankietowych, poniższa analiza ma charakter ekspercki, suplementarny. Sama nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse), Threats (zagrożenia). Analiza SWOT jest jedną z najpopularniejszych metod używanych w obszarze zarządzania strategicznego, służących do analizy wewnętrznej sytuacji organizacji (przedsiębiorstwa, gminy, organizacji pozarządowej) oraz jej zewnętrznego otoczenia w celu optymalizacji strategii rozwojowej lub implementacji efektywnego planu strategicznego. Przedmiotem analizy może być przedsiębiorstwo, jednostka samorządu terytorialnego, region, miasto, inwestycja lub dowolna organizacja. Metodę można stosować w odniesieniu do całej organizacji lub wybranych sfer jej funkcjonowania. Analiza jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach samorządu terytorialnego jako narzędzie diagnozy strategicznej. Początki analizy sięgają lat 50-tych XX w., wtedy też zostały opracowane jej podstawowe założenia przez naukowców i konsultantów biznesowych z Harvard Business School. W latach 1960-1970 w Stanford Research Institute przeprowadzono badania na zamówienie największych amerykańskich firm, których celem było wskazanie metod usprawnienia procesów planowania strategicznego oraz minimalizowania błędów w planowaniu. Efektem tych badań było opracowanie grup czynników decydujących o efektach działań planistycznych.

Przykładowe etapy analizy SWOT mogą obejmować: określenie celu i przedmiotu badania, wyjaśnienie wszystkim zainteresowanym stronom zasadności podejmowanych działań; nakreślenie procedury analizy osobom ją współtworzącym; opracowanie indywidualnych list wszystkich czynników obejmujących słabe strony, mocne strony, szanse i zagrożenia; scalenie list indywidualnych, wykreślenie mniej istotnych czynników, opracowanie wspólnej macierzy SWOT; dyskusja grupowa nad otrzymanymi wynikami, przedstawienie zdywersyfikowanych punktów widzenia; formułowanie planów na przyszłość, celów strategicznych do realizacji. W procesie prac nad analizą osoby zaangażowane, eksperci, lokalni liderzy posiłkowali się wynikami przeprowadzonych badań ankietowych, dostępnymi statystykami publicznymi oraz materiałami dostarczonymi przez Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie.

Tabela 3. Analiza SWOT miasta Szklarska Poręba (ujęcie eksperckie)

Czynniki wewnętrzne	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • unikalne walory przyrodnicze, natura, • niepowtarzalny, leczniczy klimat, • uznana marka miasta Szklarska Poręba • markowe produkty turystyczne Szklarskiej Poręby, • wzrost popularności Magicznego Szlaku Ducha Gór, • dobre miejsce do uprawiania turystyki aktywnej, sportu, • korzystna lokalizacja geograficzna, • dobre warunki do uprawiania narciarstwa biegowego (Jakuszyce), • relatywnie dobre warunki do uprawiania narciarstwa zjazdowego (Ski Arena Szrenica), • relatywnie wygodny dojazd, • rozbudowa bazy turystycznej, • trasy rowerowe • kreatywny kapitał ludzki na wysokim poziomie (rzemieślnicy, artyści, fundacje, stowarzyszenia), • potencjał kulturowy, • wzrastająca aktywność społeczna • zdywersyfikowane możliwości, formy spędzania czasu wolnego, • bogate dziedzictwo kulturowe, • eventy sportowe, • obecność i znaczny dorobek kolonii artystów, • współpraca z Programem Trzecim Polskiego Radia, • relatywnie wysoki poziom utożsamiania się mieszkańców z gminą, • doświadczenia w zakresie pozyskiwania środków publicznych, w tym funduszy europejskich, • szlaki turystyczne, • wyjątkowe tradycje szklarskie, • sudecka architektura, • Karkonoski Park Narodowy, • bliskość Gór Izerskich, • duża dostępność terenów zielonych, • dostępność terenów inwestycyjnych, • dostępność obiektów handlowych, 	<ul style="list-style-type: none"> • brak obwodnicy miasta, • brak miejsc parkingowych, • braki w zakresie infrastruktury komunalnej, • braki w zakresie infrastruktury drogowej, • brak komunikacji miejskiej, • brak głównego deptaka, • niewystarczające środki na działania promocyjne, • słabe oznakowanie części szklaków turystycznych, atrakcji miasta, • braki w zakresie ładu przestrzennego, • brak miejskiego basenu, • niewystarczająca oczyszczalnia, • brak promocji na skalę europejską, • słaba promocja potencjału kulturowego, • brak zachowania trwałości ukończonych inwestycji, obiektów turystycznych, • brak ujednolicenia wizerunku miasta, w tym obiektów małej infrastruktury, • brak połączeń autobusowych z dużymi miastami, • brak miejsc do przeprowadzania eventów, • brak spójnej strategii promocji poprzez organizację imprez, • niewystarczająca rozpoznawalność szklarskich tradycji, • braki w zakresie jakości opracowywanych materiałów promocyjnych, • miejska strona internetowa wymagająca aktualizacji wizualnej, odświeżenia, • braki w zakresie komunikacji przedsiębiorców z samorządem, • braki w zakresie infrastruktury narciarstwa zjazdowego, • rozległy obszar miasta trudny do spójnego zagospodarowania turystycznego, • wieloletnie zaniedbania w obszarze promocji miasta, wykorzystania jego walorów, • promowanie udogodnień, projektów dla turystów kosztem mieszkańców, • brak apteki całodobowej, • braki w zakresie integracji społecznej,
Czynniki zewnętrzne	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • możliwości skorzystania z zewnętrznych środków publicznych na dofinansowanie projektów w obszarze promocji, z uwzględnieniem funduszy Unii Europejskiej, okres programowania 2021-2027, • rozwój turystyki zrównoważonej, • wzrost zainteresowania turystyką ogółem, 	<ul style="list-style-type: none"> • zjawisko emigracji mieszkańców, • pogorszenie koniunktury gospodarczej, • pandemie, • ocieplenie klimatu, brak śniegu, • konkurencja ze strony innych samorządów, • ograniczona świadomość turystów w odniesieniu do potencjału miasta,

<ul style="list-style-type: none"> • rozwój turystyki kulturowej, • rozwój edukacji ekologicznej, zrównoważonej, • rozwój turystyki aktywnej i weekendowej, • bliskie położenie Republiki Czeskiej możliwość współpracy transgranicznej, • walory estetyki krajobrazu na tle innych małych miast, • dofinansowanie projektów Odnawialnych Źródeł Energii (OZE), • działania ustawodawcze w zakresie ochrony przyrody, • ogólnopolska promocja walorów przyrodniczych, • rozwój regionu Karkonoszy, • zwiększone inwestycje w infrastrukturę turystyczną, • współpraca różnych środowisk (samorząd, biznes, nauka, NGO) na rzecz promocji, • potencjał do współpracy z innymi gminami, • moda na zdrowy styl życia, • wzrastająca popularność produktów lokalnych, • rozwój mediów społecznościowych, • rozwój inicjatyw tworzenia sieciowych produktów turystycznych, • Kolei Izerska, • zwiększająca się liczba turystów, • rozwijająca się infrastruktura komunikacyjna w regionie: drogowa, kolejowa, lotnicza, • bliskość placówek szkolnictwa wyższego (Jelenia Góra), • rozwój przedsiębiorczości w skali krajowej i regionalnej, • wzrastające poczucie tożsamości lokalnej, • rozwój Aglomeracji Jeleniogórskiej, • potencjał Karkonoskiego Parku Narodowego, • linia kolejowa Jelenia Góra-Piechowice-Szklarska Poręba. 	<ul style="list-style-type: none"> • ograniczone środki na promocję samorządów w ujęciu ogólnokrajowym, • nieprzemyślana ekspansja zabudowy przestrzeni apartamentowcami, • spadek liczby mieszkańców, • brak raportów badawczych dotyczących rozwoju regionu, sektora turystycznego, • potencjalne zamrożenie inwestycji przez przedsiębiorców w sektor turystyczny, • wysokie obciążenia podatkowe przedsiębiorstw oraz osób fizycznych, • inflacja, wzrastające koszty życia, • niestabilne, niejednoznaczne przepisy prawa, • postępujący proces starzenia się społeczeństwa, • relatywnie wysoki poziom biurokracji w instytucjach publicznych, • przeciągająca się budowa drogi S3 do Lubawki, • zbyt duża liczba turystów, przeinwestowanie, • nieuregulowany najem krótkoterminowy.
---	--

Źródło: opracowanie na podstawie materiałów dostarczonych przez Referat Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości w Szklarskiej Porębie oraz Strategii promocji Miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2027

4. Misja i wizja miasta

Misję miasta jako jednostki samorządu terytorialnego można zdefiniować jako zestaw relatywnie trwałych dążeń, celów, kierunków działania, na które zorientowane są lub być powinny aktywności podejmowane przez władze lokalne przy wsparciu pozostałych środowisk współtworzących miejską rzeczywistość. Wśród tych środowisk szczególne miejsce zajmują przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe oraz przedstawiciele świata nauki i edukacji. W procesie określania misji miasta należy uwzględnić przesłanki jego istnienia, ambicje rozwojowe, cele do osiągnięcia, grupy, których potrzeby są zaspakajane, społeczną odpowiedzialność i zrównoważony rozwój miejskiej przestrzeni.

W przypadku jednostek samorządu terytorialnego (gmin, powiatów, samorządów wojewódzkich) sprawa misji ulega uproszczeniu, główną przesłanką funkcjonowania miasta (gminy) jest efektywne zaspakajanie potrzeb mieszkańców i podnoszenie ich jakości życia. Ponadto samorządy są podmiotami wyposażonymi w prawa i obowiązki oraz wykonującymi zadania publiczne.

Misja Miasta Szklarska Poręba: **wypromowanie Szklarskiej Poręby jako ośrodka turystycznego o uznanej marce, rekreacyjno-sportowego, z bogatą historią, unikalną ofertą kulturalną i niepowtarzalnymi walorami krajobrazowymi oraz klimatycznymi. Szklarska Poręba miejscem realizacji marzeń i aspiracji swoich mieszkańców oraz przybyłych gości, w którym poziom życia i dynamika rozwoju wyrastają ponad przeciętność. Miasto przyjazne inwestorom, w którym edukacja i kreatywność społeczności lokalnej służą poprawie jakości życia.**

Wizję natomiast można rozumieć jako obraz przyszłości, który chcemy wykreować. Jest to podstawowa aspiracja, która powinna być wspólna dla wszystkich, którzy chcą osiągnąć pożądaną stan rzeczywistości. Wizja Miasta Szklarska Poręba: **Szklarska Poręba poprzez nowoczesne zarządzanie swoim rozwojem oraz zintensyfikowane działania promocyjne stanie się miastem o jednej z najsilniejszych marek turystycznych w kraju. Efektem rozpoznawalności, silnej marki oraz procesu zarządzania będzie satysfakcjonujące funkcjonowanie wszystkich użytkowników miejskiej przestrzeni.**

5. Cele strategiczne, operacyjne, zadania z uwzględnieniem ekologii, gospodarki, infrastruktury, przestrzeni i społeczności

Zaprezentowane poniżej zestawienie celów strategicznych oraz przyporządkowanych im celów operacyjnych i zadań powstało przy współpracy pracowników Urzędu Miejskiego w Szklarskiej Porębie. Ponadto uwzględniono wyniki przeprowadzonych badań ankietowych wśród mieszkańców, wyniki diagnozy, model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy oraz czynniki uwzględnione w analizie SWOT. Cel strategiczny horyzontalny określono jako poprawę jakości życia mieszkańców Szklarskiej Poręby w oparciu o posiadane zasoby oraz przy poszanowaniu zasad zrównoważonego rozwoju.

Tabela 4. Cele strategii zrównoważonego rozwoju dla miasta Szklarska Poręba

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY	
Poprawa jakości życia mieszkańców Szklarskiej Poręby w oparciu o posiadane zasoby oraz przy poszanowaniu zasad zrównoważonego rozwoju	
Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego	
Cel operacyjny 1.1.	Rozwijanie aktywności mieszkańców w obszarze kultury
Zadanie 1	Zdywersyfikowane działania aktywizujące i zaspokajające potrzeby kulturalne, emocjonalnych oraz intelektualnych mieszkańców oraz wspieranie kreatywności opartej na kulturze
Zadanie 2	Budowanie tożsamości w oparciu o dziedzictwo kulturowe. W tym edukacja kulturalna dotycząca historii miasta poprzez całoroczną ofertę tworzoną w oparciu o tradycje, historie regionu. Organizacja spacerów historycznych, wprowadzenie w szkołach lekcji z zakresu wiedzy o historii miasta, ufundowanie stypendium dla dzieci i młodzieży szczególnie interesującej się historią miasta, realizacja programów wielopokoleniowych, organizacja wystaw, warsztatów, spotkań, wykładów, konferencji, plenerów artystycznych, wydawnictw, itp.
Zadanie 3	Digitalizacja kulturowych zasobów Szklarskiej Poręby
Zadanie 4	Rozwój i modernizacja miejsc poświęconych kulturze. W tym remont MOKSiAL, Ogrodu Ducha Gór – realizacja II etapu projektowego. Stworzenie Ogrodu Wyobraźni przy MOKSiAL, budowa nowej siedziby biblioteki miejskiej, stworzenie nowej infrastruktury kulturalnej – 4 PERON na Stacji PKP (wraz z kinem za rogiem, salą wystawienniczo-widowiskową, salą konferencyjną)
Zadanie 5	Integracja mieszkańców poprzez działania kulturalne w tym międzypokoleniowe działania, współpraca ze środowiskiem lokalnym, artystami, organizacjami pozarządowymi
Zadanie 6	Ścisła współpraca środowisk kulturalnych, instytucji, artystów, stowarzyszeń, fundacji, placówek oświatowych
Cel operacyjny 1.2.	Rozwijanie aktywności mieszkańców w obszarze sportu
Zadanie 1	Stworzenie jednej jednostki koordynującej działania w obszarze sportu w tym m.in. sportu amatorskiego, szkolnego i zawodowego, klubów sportowych i stowarzyszeń opiekującej się miejscami użyteczności publicznej związanymi ze sportem: orliki, boiska, skatepark, siłownia, singletrack
Zadanie 2	Remont stadionu miejskiego oraz bazy hotelowej przy stadionie

Cel operacyjny 1.3.	Wzmacnianie współpracy różnych środowisk instytucji kultury, organizacji samorządowych, placówek oświatowych z organizacjami pozarządowymi
Zadanie 1	Stała wymiana doświadczeń
Zadanie 2	Inicjowanie i wspomaganie współpracy pomiędzy sferami kultury i edukacji szkolnej, tworzenie wspólnych działań społeczno-kulturowych
Zadanie 3	Inicjowanie i wspomaganie współpracy pomiędzy sferami związanymi ze sportem, tworzenie wspólnych działań sportowo-rekreacyjnych
Cel operacyjny 1.4.	Rozwój współpracy pomiędzy podmiotami służby zdrowia, pomocy społecznej, szkołami, Uniwersytetem Trzeciego Wieku, ośrodkiem kultury
Zadanie 1	Organizacja spotkań przedstawicieli poszczególnych podmiotów i ustalenie hierarchii najpilniejszych kwestii do rozwiązania odnoszących się do całej społeczności i poszczególnych grup oraz sposobów działania
Cel operacyjny 1.5.	Rozwój organizacji pozarządowych działających w obszarze zabezpieczenia społecznego i wolontariatu
Zadanie 1	Przeprowadzenie diagnozy organizacji pozarządowych, uwzględniającej ich aktywność, obszar działania, problemy ich dotyczące, możliwości rozwoju
Zadanie 2	Wsparcie finansowe projektów edukacyjnych z zakresu wsparcia społecznego i rozwiązywania problemów społecznych
Cel operacyjny 1.6.	Rozwój wolontariatu
Zadanie 1	Zacieśnienie współpracy podmiotów prowadzących Kluby Wolontariatu i grupy wolontariuszy, określenie potrzeb i zakresu współpracy
Zadanie 2	Kampania społeczna, wolontariat obszaru zabezpieczenia społecznego
Zadanie 3	Organizacja Miejskiego Dnia Wolontariusza
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych	
Cel operacyjny 2.1.	Wzmacnianie marki miasta poprzez turystykę kulturową
Zadanie 1	Promocja miasta poprzez zasoby kulturowe m.in. kolonie artystyczne, promowanie tradycji walońskich oraz szklarskich, architekturę sudecką
Zadanie 2	Większa obecność kultury w miejskiej przestrzeni lokalnej np. miejska galeria uliczna
Zadanie 3	Rozwój „małej sztuki i rzemiosła”, stworzenie produktu lokalnego
Zadanie 4	Organizacja wydarzeń promujących wartości kulturalne
Cel operacyjny 2.2.	Wzmocnienie promocji poprzez lepszą obecność w sieci
Zadanie 1	Przebudowa i unowocześnienie strony internetowej miasta.
Zadanie 2	Budowa wspólnego systemu promocji wydarzeń kulturalnych oraz promocji miasta poprzez kulturę
Cel operacyjny 2.3.	Rozwój infrastruktury turystycznej
Zadanie 1	Ścieżka rowerowa, droga 384 na odcinku Zakręt Śmierci - Rozdroże Izerskie
Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości	
Cel operacyjny 3.1.	Włączanie przedsiębiorców w procesy rozwoju i promocji miasta
Zadanie 1	Wspólne działania promocyjne na linii przedsiębiorcy, samorząd, organizacje pozarządowe
Zadanie 2	Podniesienie jakości obsługi przedsiębiorców
Zadanie 3	Promocja oferty inwestycyjnej miasta
Zadanie 4	Przygotowanie nowych terenów inwestycyjnych
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego	
Cel operacyjny 4.1.	Dbłość o walory przyrodniczo-krajobrazowe
Zadanie 1	Prowadzenie edukacji, działań, akcji związanych z przyrodą i ekologią przez szkoły instytucje kultury, stowarzyszenia
Zadanie 2	Promocja zdrowego trybu życia z dbałością o środowisko naturalne
Cel operacyjny 4.2.	Realizacja programu ochrony środowiska na lata 2016-2019 z perspektywą do 2023 r.
Zadanie 1	Wykonanie raportu z realizacji zadań w 2020 r. i w 2022 r.
Zadanie 2	Przyjęcie nowego programu w 2023 r.
Zadanie 3	Edukacja ekologiczna, budowa Parku Edukacji przy ul. Mickiewicza, wyposażenie przedszkoli i szkół w pojemniki do segregacji odpadów, ustawienie pojemników do

	zbierania nakrętek plastikowych, ustawienie pojemników na zbiórkę zużytych baterii, żarówek itp.
Cel operacyjny 4.3.	Realizacja regulaminu utrzymania czystości i porządku
Zadanie 1	Kontrola segregacji odpadów i posiadania deklaracji i umów, wspólnie ze Strażą Miejską
Zadanie 2	Kontrola porządku na terenie nieruchomości, wspólnie ze Strażą Miejską
Zadanie 3	Kontrola i porządek na terenie placów budowy, wspólnie ze Strażą Miejską
Zadanie 4	Wydawanie decyzji nakazującej przyłączenie do miejskiej sieci kanalizacyjnej, wspólnie ze Strażą Miejską
Zadanie 5	Prowadzenie ewidencji zbiorników na nieczystości ciekłe, oraz przydomowych oczyszczalni ścieków
Zadanie 6	Ustawienie koszy na psie odchody na terenie miasta
Cel operacyjny 4.4.	Realizacja programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi
Zadanie 1	Sterylizacja wolnożyjących kotów
Zadanie 2	Dokarmianie wolnożyjących kotów w okresie jesienno- zimowym
Zadanie 3	Umowa ze schroniskiem dla małych zwierząt, oraz lekarzem weterynarii, wyłapywanie psów oraz ich adopcja
Cel operacyjny 4.5.	Realizacja uchwały sejmiku województwa dolnośląskiego w zakresie zakazu spalania odpadów w paleniskach domowych
Zadanie 1	Edukacja mieszkańców w zakresie korzystania z palenisk domowych
Zadanie 2	Kontrole palenisk domowych, świadectwa jakości paliw oraz rodzaj kotłów
Cel operacyjny 4.6.	Poprawa jakości powietrza
Zadanie 1	Dofinansowanie do wymiany palenisk domowych
Zadanie 2	Wdrożenie centralnej ewidencji emisyjności budynków
Zadanie 3	Wykonanie inwentaryzacji palenisk na terenie miasta
Zadanie 4	Kontrole w zakresie spalania odpadów, liści itp., wspólnie ze Strażą Miejską
Zadanie 5	Mycie i czyszczenie ulic
Zadanie 6	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
Zadanie 7	Termomodernizacja, ul. Franciszkańska, Szkoła Podstawowa nr 5
Zadanie 8	Termomodernizacja Zespołu Szkół Ogólnokształcących i Mistrzostwa Sportowego, ul. 11 Listopada 2
Zadanie 9	Budowa instalacji fotowoltaicznej o mocy przyłączeniowej 49.6 kWp dla przedszkola samorządowego nr 2 w Szklarskiej Porębie, ul. Osiedle Huty 1
Cel operacyjny 4.7.	Gospodarka odpadami
Zadanie 1	Prowadzenie Punku Selektywnej zbiórki odpadów komunalnych
Zadanie 2	Działania informacyjne i edukacyjne w zakresie prawidłowego gospodarowania odpadami komunalnymi, a w szczególności w zakresie segregacji odpadów
Zadanie 3	Wydawanie decyzji nakazującej usunięcie odpadów z miejsca nieprzeznaczonego do ich składowania i magazynowania
Zadanie 4	Akcje sprzątania Ziemi i Świata
Zadanie 5	Usuwanie azbestu
Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej	
Cel operacyjny 5.1.	Poprawa gospodarki wodnej
Zadanie 1	Budowa zbiorników retencyjnych na ujęciach wody, wspólnie z KSWiK
Zadanie 2	Uszczelnienie i wymiana sieci wodociągowej, wspólnie z KSWiK
Zadanie 3	Przebudowa i remont ujęć wody, w tym dążenie do rozpoczęcia eksploatacji ujęć wody, które w obecnie nie są wykorzystywane
Zadanie 4	Edukacja dzieci w zakresie oszczędzania wody, obchody Światowego Dnia Wody
Cel operacyjny 5.2.	Poprawa gospodarki ściekowej
Zadanie 1	Dofinansowanie dla mieszkańców na budowę przyłączy kanalizacyjnych
Zadanie 2	Realizacja projektu związanego z uregulowaniem gospodarki ściekowej w rejonie ul. Batalionów Chłopskich, wspólnie z KSWiK Sp. z o.o
Zadanie 3	Realizacja projektu związanego z uregulowaniem gospodarki ściekowej w rejonie ul. 1 maja i Kilińskiego, wspólnie z KSWiK
Zadanie 4	Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w Szklarskiej Porębie przy ul. Hofmana

Zadanie 5	Uszczelnienie sieci kanalizacyjnej przed przedostawaniem się do niej przypadkowych wód opadowych i roztopowych, wspólnie z KSWiK
Cel operacyjny 5.3.	Poprawa gospodarki wód opadowych i roztopowych
Zadanie 1	Uszczelnianie kanalizacji deszczowej w drogach, czyszczenie studzienek i koszy
Zadanie 2	Projekt odwodnienia ulicy Chopina
Zadanie 3	Wydawanie warunków technicznych dla Inwestorów na odprowadzanie wód opadowych i roztopowych do potoków i cieków, z koniecznością ich oczyszczenia i retencjonowania na terenie inwestycji
Cel operacyjny 5.4.	Poprawa estetyki przestrzeni miasta
Zadanie 1	Uporządkowanie reklam w mieście poprzez wprowadzenie ustawy krajobrazowej
Zadanie 2	Skwer Duchy Gór, budowa, ul. Turystyczna
Zadanie 3	Przebudowa Ogrodu Duchy Gór - zabytkowego parku przy domu Carla i Gerharda Hauptamanów, ul. 11 Listopada
Zadanie 4	Budowa STACJI KULTURA w rewitalizowanym budynku PKP Szklarska Poręba Górna, ul. Dworcowa 10
Cel operacyjny 5.5.	Stworzenie komunikacji miejskiej
Zadanie 1	System zoptymalizowanych połączeń na terenie miasta
Cel operacyjny 5.6.	Wprowadzenie systemowych rozwiązań promujących jeden styl architektoniczny w mieście
Zadanie 1	Promowanie architektury sudeckiej i projektów do niej nawiązujących
Cel operacyjny 5.7.	Modernizacja infrastruktury drogowej
Zadanie 1	ul. 1 maja, remont, odcinek od skrzyżowania drogi krajowej nr 3 do skrzyżowania z ul. Kołłątaja (Leśna Huta)
Zadanie 2	ul. 1 maja, remont, odcinek od skrzyżowania z ul. Kasprowicza do skrzyżowania z ul. Kilińskiego
Zadanie 3	ul. 1 maja, remont, odcinek od skrzyżowania z ul. Kilińskiego do skrzyżowania z ul. Jedności Narodowej
Zadanie 4	ul. Żeromskiego wraz z mostem, remont, odcinek od skrzyżowania z ul. Izerską do skrzyżowania z ul. Wolności oraz odcinek do Chatki Robaczka
Zadanie 5	ul. 11 Listopada, remont, poszerzenie odcinka drogi od skrzyżowania z ul. Grottgera do skrzyżowania z ul. Osiedle Leśników
Zadanie 6	ul. Słoneczna, remont, odcinek od skrzyżowania ul. Bronka Czecha do skrzyżowania z ul. Kilińskiego
Zadanie 7	ul. Górna, remont, główny przebieg w całości
Zadanie 8	ul. Hutnicza, remont, odcinek od skrzyżowania ul. Wojska Polskiego do skrzyżowania z ul. Zdrojową
Zadanie 9	ul. Franciszkańska, remont, odcinek od skrzyżowania drogi krajowej nr 3 do skrzyżowania ulic 11 Listopada i Wyszyńskiego
Zadanie 10	ul. Piastowska, remont, główny przebieg w zakresie przebudowy oświetlenia ulicznego
Zadanie 11	ul. Makuszyńskiego, remont, główny przebieg w zakresie przebudowy oświetlenia ulicznego
Zadanie 12	ul. Kasprowicza, remont, odnoga od posesji nr 11 do posesji nr 13f w zakresie przebudowy oświetlenia ulicznego
Zadanie 13	Obwodnica, odcinek obwodnicy Szklarskiej Poręby z rejonu Hotelu Las – most na rzece Kamiennej wyjazd z drogi krajowej nr 3 do styku ulic Uroczej i Kilińskiego i dalej do projektowanego łącznika z Szosą Czeską w pobliżu stacji uzdatniania wody oraz odcinka od Trzech Jaworów do drogi Michałowice Jagniątków
Zadanie 14	Obwodnica, odcinek łącznika ulicy Uroczej z ulicą Szosa Czeska – I etap obwodnicy
Zadanie 15	Parking, budowa, ul. Turystyczna pod wyciągiem
Zadanie 16	Parking, budowa, ul. Turystyczna (Wamar)
Zadanie 17	Parking, budowa, ul. Prusa
Zadanie 18	Kładka, budowa, ul. Stroma
Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance	
Cel operacyjny 6.1.	Poprawa jakości obsługi interesariuszy

Zadanie 1	Stworzenie systemu monitorowania wniosków o udostępnienie informacji publicznej obejmującego wszystkie podmioty JST
Zadanie 2	Rozwój, stworzenie systemu monitorowania jakości obsługi interesanta i terminowości udzielania odpowiedzi na złożone wnioski we wszystkich podmiotach JST

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Referat Rozwoju, Planowania Przestrzennego i Nieruchomości w Szklarskiej Porębie

6. Powiązanie strategii z innymi dokumentami

Na bazie poniższego zestawienia zamieszczonego w formie tabelarycznej można stwierdzić, że zgodność, zbieżność celów strategicznych określonych w Strategii Zrównoważonego Rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026 jest duża w relacji do najważniejszych celów wskazanych w kluczowych opracowaniach strategicznych.

Wspomniana zbieżność w dużym stopniu ułatwi proces aplikowania o publiczne środki zewnętrzne, ze szczególnym uwzględnieniem funduszy europejskich w obecnym okresie programowania 2021-2027.

W procesie dokonanej analiz wzięto pod uwagę następujące opracowania strategiczne szczebla krajowego oraz regionalnego:

- Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności),
- Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030,
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030,
- Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt).

Tabela 5. Zbieżność celów strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi

Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki) • CP 5. Europa Blżej Obywateli, wzmocnienie współpracy na poziomie lokalnym i regionalnym ukierunkowanej na rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 4: Zapewnić wszystkim edukację wysokiej jakości oraz promować uczenie się przez całe życie • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 10: Zmniejszyć nierówności w krajach i między krajami

	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Spójność społeczna: Redukcja ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz poprawa dostępu do usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne • Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego • 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 3. Wzmocnienie regionalnego kapitału ludzkiego i społecznego
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 1. Rozwój kapitału ludzkiego, współpraca z organizacjami pozarządowymi
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 1. Bardziej Inteligentna Europa, zwiększenie produktywności gospodarki (badania i innowacje, wzmacnianie potencjału przedsiębiorstw i cyfryzacja)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Reindustrializacja: Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji • Obszar: Rozwój innowacyjnych firm: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych • Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa: Przemiany strukturalne sektora; Nowe formy działania i współpracy; Nowoczesne instrumenty wsparcia • Obszar: Spójność społeczna: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy • Obszar: Kapitał dla rozwoju: Trwałe zwiększenie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 1. Efektywne wykorzystanie gospodarczego potencjału regionu • Cel strategiczny 2. Poprawa jakości i dostępności usług publicznych
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 2. Poprawa atrakcyjności turystycznej Powiatu Karkonoskiego, wsparcie przedsiębiorczości
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 1. Bardziej Inteligentna Europa, zwiększenie produktywności gospodarki (badania i innowacje, wzmacnianie potencjału przedsiębiorstw i cyfryzacja) • CP 3. Lepiej Połączona Europa, transformacja cyfrową i niskoemisyjny system transportu (infrastruktura sieci TEN-T, cyfryzacja i integracja transportu, rozwój sieci szerokopasmowych)
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Reindustrializacja: Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji • Obszar: Rozwój innowacyjnych firm: Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych • Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa: Przemiany strukturalne sektora; Nowe formy działania i współpracy; Nowoczesne instrumenty wsparcia • Obszar: Spójność społeczna: Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy • Obszar: Kapitał dla rozwoju: Trwałe zwiększenie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze

	<ul style="list-style-type: none"> • 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym • 2.3. Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 1. Efektywne wykorzystanie gospodarczego potencjału regionu • Cel strategiczny 2. Poprawa jakości i dostępności usług publicznych
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 2. Poprawa atrakcyjności turystycznej Powiatu Karkonoskiego, wsparcie przedsiębiorczości
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 2. Bardziej Zielona Europa, obniżenie emisyjności i adaptację do zmian klimatu (wsparcie OZE, efektywności energetycznej, ochrony środowiska i zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej), • CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki), • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 6: Zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wody i warunków sanitarnych poprzez zrównoważoną gospodarkę zasobami wodnymi • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 13: Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom • Cel 15: Chronić, przywrócić oraz promować zrównoważone użytkowanie ekosystemów lądowych, zrównoważone gospodarowanie lasami, zwalczać pustynnienie, powstrzymać i odwracać proces degradacji gleby oraz powstrzymać utratę różnorodności biologicznej
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 4. Odpowiedzialne wykorzystanie zasobów i ochrona walorów środowiska naturalnego i dziedzictwa kulturowego
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 3. Poprawa jakości środowiska
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 2. Bardziej Zielona Europa, obniżenie emisyjności i adaptację do zmian klimatu (wsparcie OZE, efektywności energetycznej, ochrony środowiska i zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej),

	<ul style="list-style-type: none"> • CP 3. Lepiej Połączona Europa, transformacja cyfrową i niskoemisyjny system transportu (infrastruktura sieci TEN-T, cyfryzacja i integracja transportu, rozwój sieci szerokopasmowych), • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie • Cel 9: Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność • Cel 11: Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie: Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów; Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych • 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów • 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 5. Wzmocnienie przestrzennej spójności regionu
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 4. Poprawa dostępności komunikacyjnej, zagospodarowanie przestrzeni
Opracowanie strategiczne	Zbieżne założenia, cele, obszary, priorytety
Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance.	
Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (cele polityki spójności)	<ul style="list-style-type: none"> • CP 4. Bardziej Społeczna Europa, budowa gospodarki opartej na wiedzy o silnym wymiarze społecznym (rozwój przedsiębiorczości, rynku pracy, edukacji, systemu ochrony zdrowia, kultury i turystyki), • CP 5. Europa Bliżej Obywateli, wzmacnianie współpracy na poziomie lokalnym i regionalnym ukierunkowanej na rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych, • CP 6. Sprawiedliwa Transformacja (FST), łagodzenie społecznych, gospodarczych i społecznych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.
Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel 8: Promować stabilny, zrównoważony i inkluzywny wzrost gospodarczy, pełne i produktywnie zatrudnienie oraz godną pracę dla wszystkich ludzi • Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji • Cel 16: Promować pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, zapewnić wszystkim ludziom dostęp do wymiaru

	<p>sprawiedliwości oraz budować na wszystkich szczeblach skuteczne i odpowiedzialne instytucje, sprzyjające włączeniu społecznemu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cel 17: Wzmocnić środki wdrażania i ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)	<ul style="list-style-type: none"> • Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem: Inkluzywne i skuteczne instytucje publiczne – dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorców; Budowa zintegrowanego systemu planowania rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym • Obszar: E-państwo: Cyfrowe państwo usługowe • Obszar: Finanse publiczne: Stabilne, efektywne i zrównoważone finanse publiczne • Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE: Wykorzystanie środków z budżetu UE w sposób przekładający się na trwałe efekty rozwojowe
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo • 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze • 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów • 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym • 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem • 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym • 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych • 3.4. Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej
Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 2. Poprawa jakości i dostępności usług publicznych • Cel strategiczny 3. Wzmocnienie regionalnego kapitału ludzkiego i społecznego
Program Rozwoju Powiatu Karkonoskiego na lata 2021-2027 (projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • Cel strategiczny 5. Poprawa infrastruktury publicznej oraz dostępności usług

Źródło: opracowanie własne

7. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta

Rozdział powstał na bazie aktualnego „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szklarska Poręba” (Załącznik nr 1 do Uchwały Nr XXX/344/16 Rady Miejskiej w Szklarskiej Porębie z dnia 24 sierpnia 2016 r.). Głównym celem Studium jest określenie polityki przestrzennej, umożliwiającej zrównoważony rozwój i aktywizację społeczno-gospodarczą miasta, w warunkach: wysokich walorów przyrodniczych, w znacznym stopniu poddanych różnym formom ochrony, stagnacji wzrostu zaludnienia i sukcesywnego starzenia się populacji; regresji funkcji przemysłowych; przygranicznego położenia; potrzeby wzmocnienia mocnych i ograniczenie słabych stron miasta.

Najważniejsze cele szczegółowe Studium:

- ochrona historycznie ukształtowanego, specyficznego układu przestrzennego zespołu osadniczego, w tym zachowanie enklaw wolnej przestrzeni pośród terenów zabudowanych,
- umożliwienie rozwoju zainwestowania z zakresu budownictwa mieszkaniowego i turystycznego (bazy noclegowej) oraz nowych aktywności gospodarczych, w tym zwłaszcza dla urządzeń i obiektów rekreacyjnych oraz drobnej działalności usługowej lub wytwórczej, jako istotnych elementów bazy ekonomicznej miasta,
- zabezpieczenie (ochrona) najważniejszych walorów przyrodniczych i kulturowych,
- zabezpieczenie szczególnych walorów krajobrazowych przestrzeni leśnej i łąkowej,
- racjonalne i atrakcyjne krajobrazowo kształtowanie układu osadniczego; zachowanie jego specyficznego, górskiego charakteru (modelu),
- podwyższenie walorów miasta oraz standardu usług turystycznych; wzbogacenie wyposażenia miasta w atrakcje turystyczne, umożliwiające wzrost ruchu turystycznego i pełniejsze wykorzystanie bazy noclegowej,
- poprawa jakości życia i zamieszkania dla miejscowej społeczności, w tym podwyższenie obsługi w zakresie infrastruktury technicznej i społecznej,
- usprawnienie powiązań komunikacyjnych, wewnętrznych i zewnętrznych,

- stworzenie warunków do intensyfikacji współpracy transgranicznej, w tym m.in. poprzez wykorzystywanie takich opracowań jak "Studium Koordynacyjne Rozwoju Pogranicza Polsko-Czeskiego".

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej powinien zapewniać koordynację przestrzenną planowanych działań z uwzględnieniem zagadnień środowiskowych i ładu przestrzennego. Proces taki ma miejsce w Szklarskiej Porębie przy wykorzystaniu instrumentów do kreowania polityk przestrzennych w postaci ogólnego dokumentu, którym jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

W odniesieniu do **rekomendowanych kierunków zmian w strukturze przestrzennej** oraz przeznaczenia terenów ustalono następującą hierarchię głównych funkcji miasta:

- turystyka, sport i rekreacja,
- mieszkalnictwo,
- administracja i usługi publiczne szczebla lokalnego,
- ochrona zdrowia,
- obsługa ruchu granicznego,
- eksploatacja surowców.

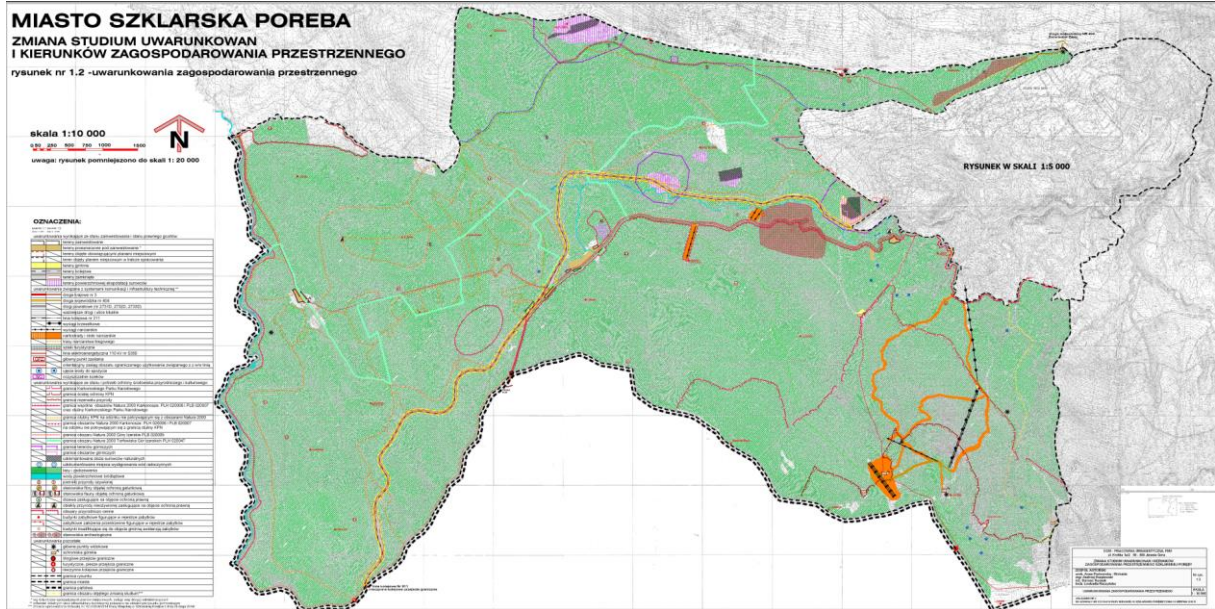
Kierunki zmian w strukturze przestrzennej miasta oraz przeznaczeniu terenów podporządkowuje się tej hierarchii. W określaniu funkcji funkcjonalno-przestrzennych adaptuje się wszystkie obiekty i obszary objęte ochroną prawną, na podstawie wydanych w tej mierze decyzji administracyjnych i przepisów odrębnych.

Zakłada się, że dalszy przestrzenny rozwój miasta następować będzie przy adaptacji istniejącego układu osadniczego i form zabudowy poprzez ich kontynuację i umiarkowaną ekspansję na nowe tereny, z zachowaniem najbardziej charakterystycznych, wykształconych historycznie cech w rozplanowaniu i architekturze obiektów oraz istniejącego rozmieszczenia głównych stref funkcjonalnych:

- **centrum usługowego miasta**, w rejonie ul. Jedności Narodowej, 1 Maja, Turystycznej i Franciszkańskiej, otoczonego intensywną zabudową hotelowo-pensjonatową,
- **centrum narciarstwa zjazdowego** w rejonie ulic Turystyczna – Urocza (dolna stacja kolei linowych) oraz w masywie góry Szrenica, uzupełnionego mniejszymi lokalnymi

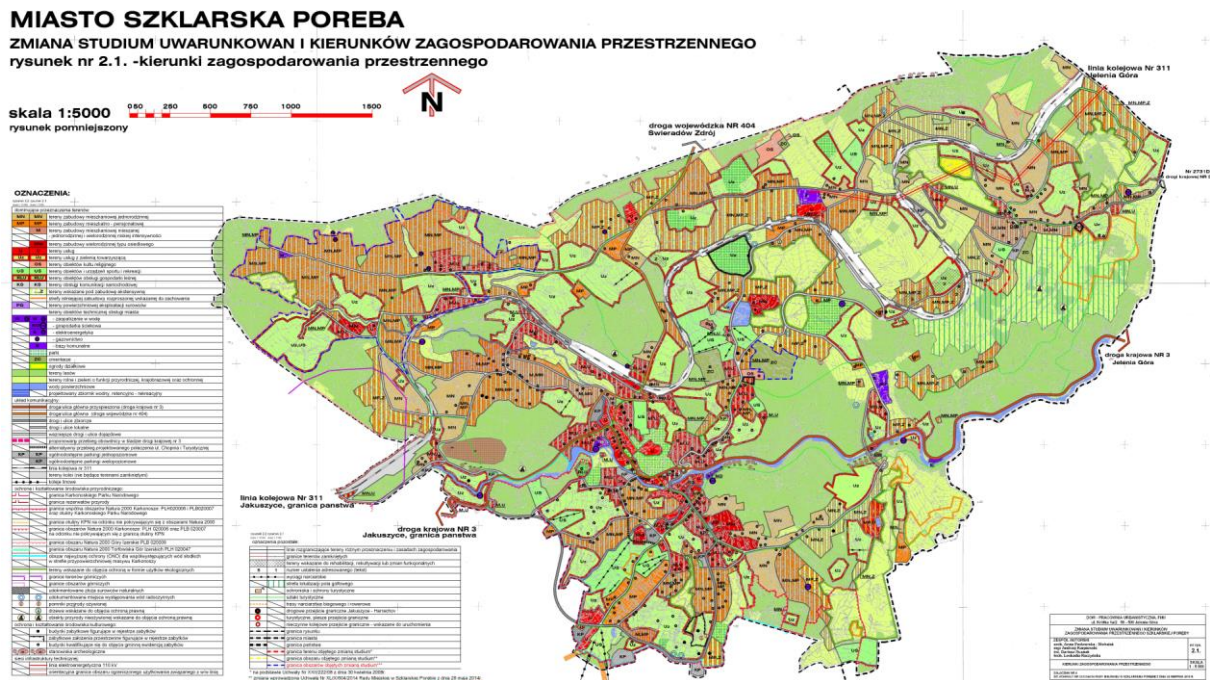
Źródło: Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie

Mapa 2. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego 2



Źródło: Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie

Mapa 3. Kierunki zagospodarowania przestrzennego



Źródło: Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie

8. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa dolnośląskiego wraz z zakresem planowanych działań

Obszar strategicznej interwencji to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne. Czyli innymi słowy jest to obszar szczególnie problemowy, który należy wspomóc celem przeciwdziałania jego degradacji lub obszar, na terenie którego inwestowanie przyniesie pozytywne efekty mnożnikowe dla pozostałej części regionu, np. obszar wyjątkowej jakości kreatywnego kapitału ludzkiego.

W Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 (SRWD 2030) określono cel nadrzędny, którym jest harmonijny rozwój regionu i wysoka jakość życia dolnośląskiej społeczności. Do tak sformułowanego celu przyporządkowano pięć celów strategicznych: efektywne wykorzystanie gospodarczego potencjału regionu; poprawa jakości i dostępności usług publicznych; wzmocnienie regionalnego kapitału ludzkiego i społecznego; odpowiedzialne wykorzystanie zasobów i ochrona walorów środowiska naturalnego i dziedzictwa kulturowego; wzmocnienie przestrzennej spójności regionu. Za realizację wskazanych celów strategicznych odpowiedzialne będą zdywersyfikowane inicjatywy, które przyjęły formę 94 zadań strategicznych.

W odniesieniu do kierunków strategicznej interwencji, określono ich 6 na poziomie horyzontalnym, dotyczą one: zwiększenia bezpieczeństwa zdrowotnego, doskonalenia usług edukacyjnych, kształtowania postaw obywatelskich, rozwoju potencjału komunikacyjnego, wykorzystania potencjału środowiska i jego ochrony (turystyka i ochrona dziedzictwa kulturowego) oraz wzmocnienia rozwoju regionalnych i subregionalnych ośrodków miejskich.

W odniesieniu do ujęcia terytorialnego określono 6 obszarów interwencji, którym przyporządkowane są dostosowane do ich specyfiki przedsięwzięcia strategiczne, grupy zadań strategicznych. Obszary wspomnianej interwencji w wojewódzkim ujęciu terytorialnym:

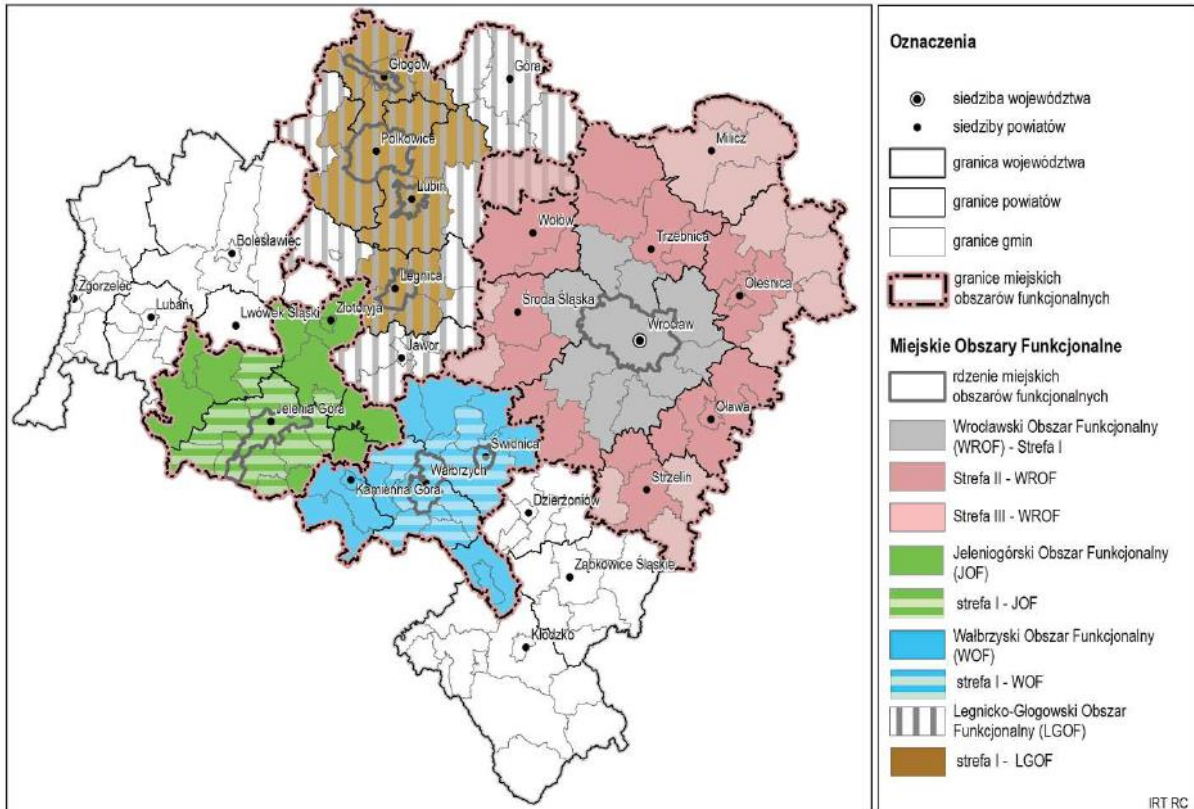
Wrocławski Obszar Funkcjonalny, Legnicko-Głogowski Obszar Funkcjonalny, Jeleniogórski Obszar Funkcjonalny, Wałbrzyski Obszar Funkcjonalny, Górski i Przygraniczny Obszar Funkcjonalny, Obszary poza miejskimi obszarami funkcjonalnymi – obszary peryferyjne.

Z punktu widzenia rozwoju miasta Szklarska Poręba największe znaczenia mają Jeleniogórski Obszar Funkcjonalny, Górski i Przygraniczny Obszar Funkcjonalny, Obszary poza miejskimi obszarami funkcjonalnymi – obszary peryferyjne. Do każdego z obszarów interwencji w strategii wojewódzkiej przyporządkowano cele operacyjne, odpowiadające celom strategicznym strategii wojewódzkiej i nadano im odpowiednie rangi dotyczące istotności realizacji.

Cele operacyjne dotyczące bezpośrednio lub pośrednio Szklarskiej Poręby w nawiązaniu do wskazanych wcześniej trzech Obszarów Funkcjonalnych: Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów; Wzmacnianie innowacyjności, w tym ekoinnowacyjności regionu; Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich; Poprawa stanu i dostępności regionalnej infrastruktury technicznej; Rozwój i doskonalenie usług publicznych; Doskonalenie regionalnego i lokalnych rynków pracy; Poprawa efektywności kształcenia; Poprawa stanu środowiska; Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska; Rozwój regionalnej sieci transportowej; Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej.

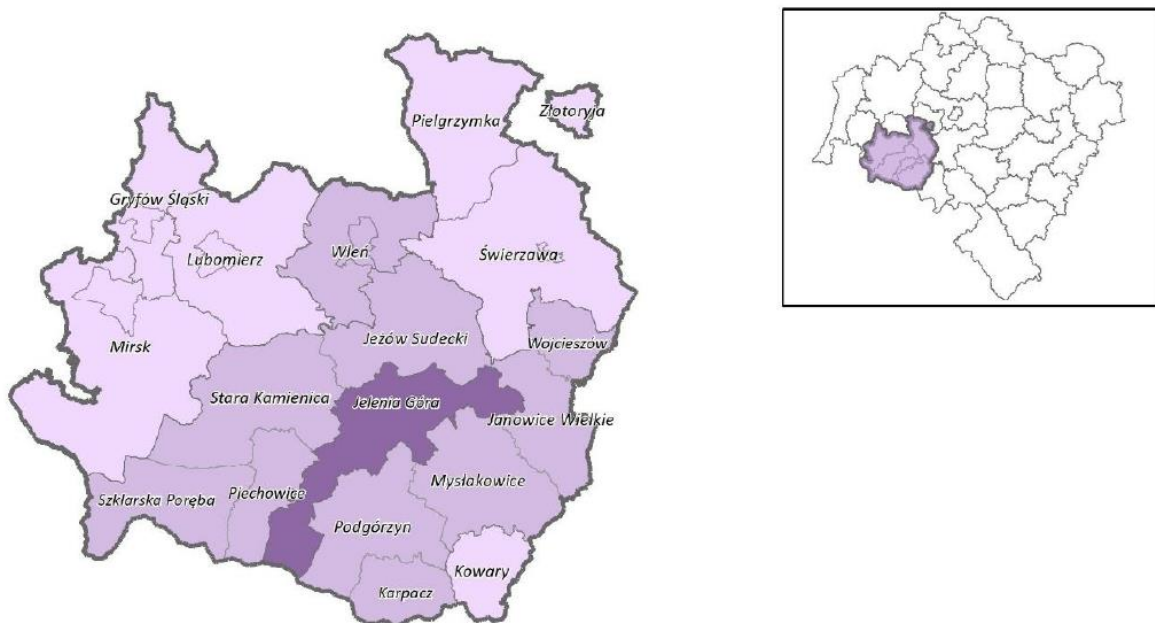
Ponadto w strategii regionalnej wyjaśniono, że konsekwencją wyznaczenia Obszarów Strategicznej Interwencji (OSI) będzie terytorialne podejście do Programów Operacyjnych realizowanych przez Samorząd Województwa Dolnośląskiego. W konsekwencji długookresowego wymiaru SRWD 2030 proces implementacji będzie obejmował ewaluację zakresu przestrzennego OSI. Poniżej zamieszczono poglądowo mapy dotyczące Szklarskiej Poręby zamieszczone „Planie zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego”.

Mapa 5. Granice miejskich obszarów funkcjonalnych



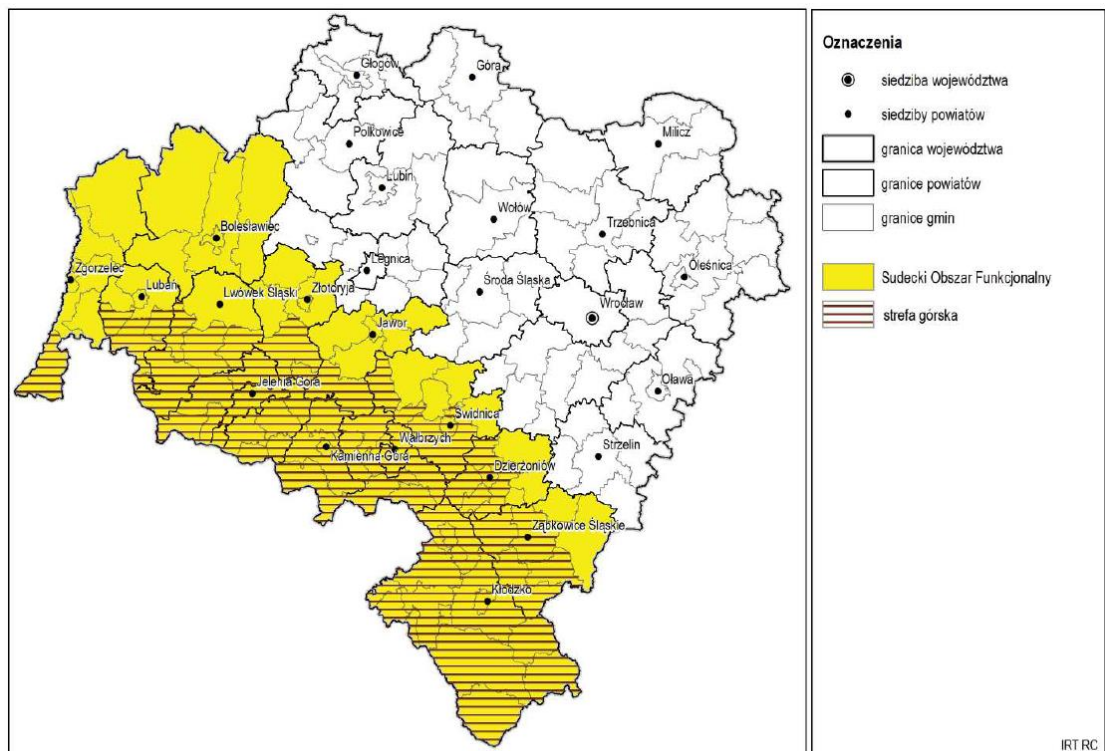
Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

Mapa 6. Granice Jeleniogórskiego Obszaru Funkcjonalnego (JOF)



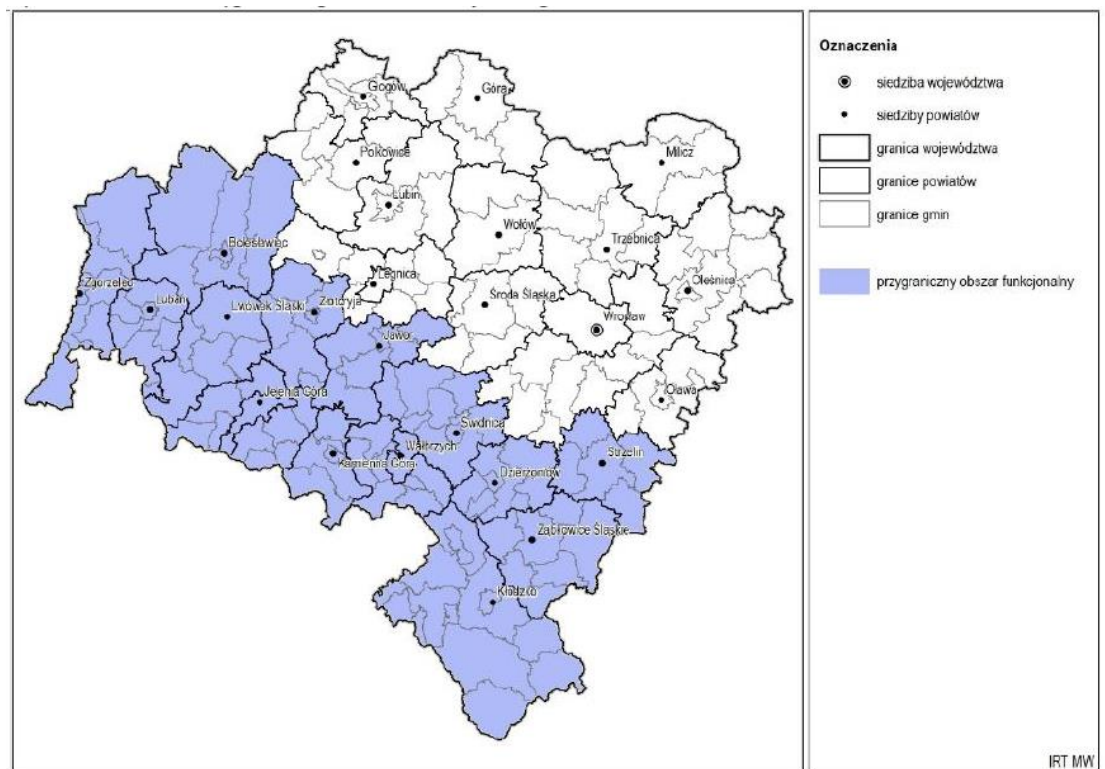
Źródło: Obszary funkcjonalne w projekcie planu zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

Mapa 7. Zasięg Sudeckiego Obszaru Funkcjonalnego i strefy górskiej



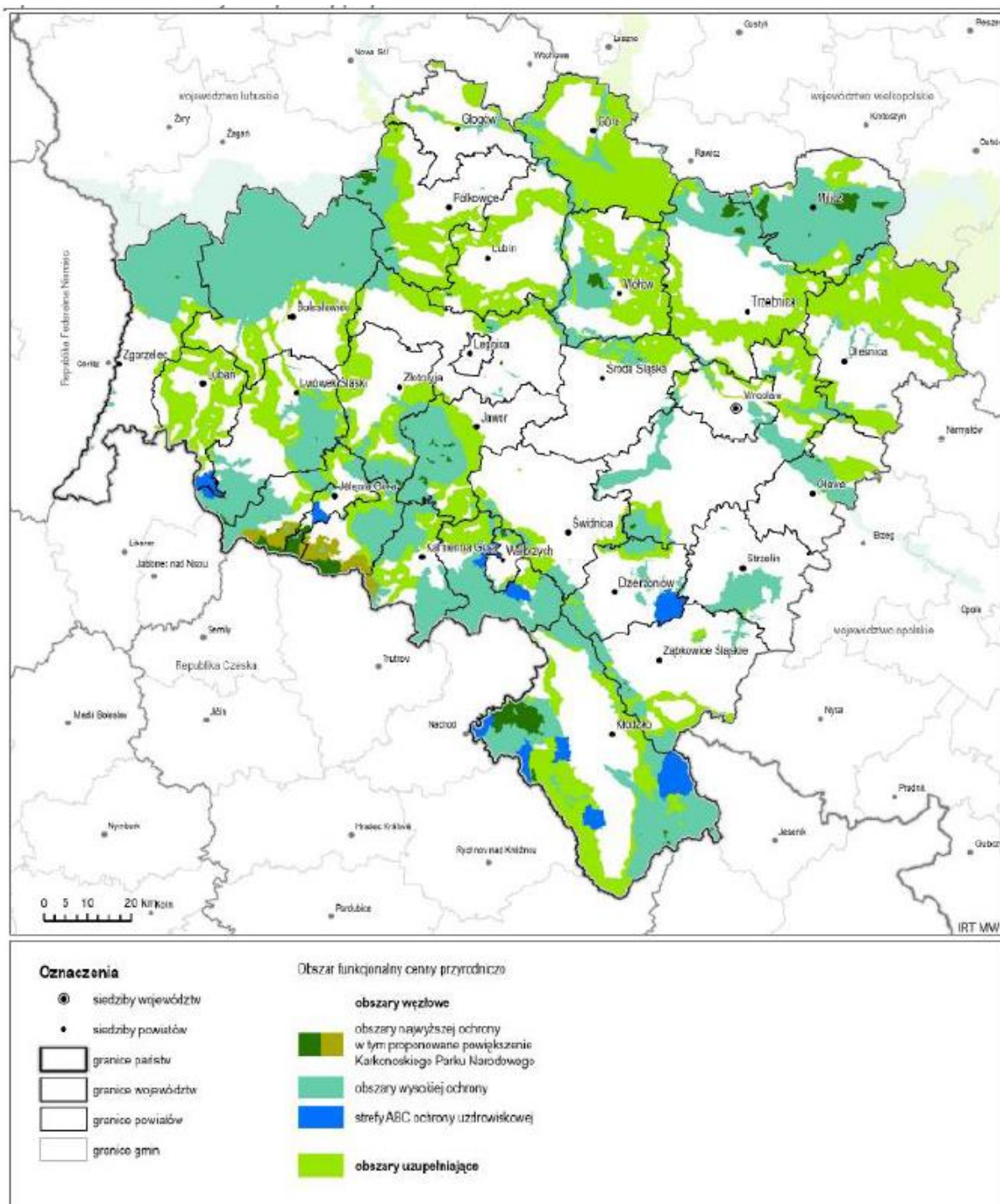
Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

Mapa 8. Granice Przygranicznego Obszaru Funkcjonalnego



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

Mapa 9. Obszar funkcjonalny ceny przyrodniczo



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

9. System realizacji strategii, źródła finansowania

Do **monitoringu** zakwalifikować możemy gromadzenie i analizowanie danych odnoszących się do stopnia realizacji określonych pól strategicznych oraz przyporządkowanych im kierunków działania. Na podstawie pozyskanych danych można w późniejszym okresie dokonywać aktualizacji oraz modyfikacji zaplanowanych działań. Wśród wartościowych funkcji monitoringu wymienić należy możliwość elastycznego reagowania na zmiany zachodzące w otoczeniu jednostki samorządu terytorialnego.

Monitoring oraz następnie **ewaluacja** stopnia wraźnia zapisów strategii rozwoju gminy powinny odbywać się przy wykorzystaniu zestawu wskaźników monitorujących. W takim wypadku należy mieć na uwadze dostępność danych statystycznych. Proponowane zestawienie wskaźników przedstawiono poniżej w ujęciu tabelarycznym. W nawiązaniu do procesu oceny należy uwzględnić dynamikę zmian poszczególnych wartości w badanym okresie.

Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych pól strategicznych

Przykładowe wskaźniki	Oczekiwany kierunek zmian 2026 r., źródło danych	Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego	Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych	Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości	Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego	Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej	Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance
Liczba osób objętych wsparciem pomocy społecznej (os.)	Spadek, GUS						
Liczba projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu (szt.)	Wzrost, JST						
Ćwiczący w klubach sportowych (os.)	Wzrost, GUS						
Liczba projektów zrealizowanych przy udziale NGO (szt.)	Wzrost, JST						

Liczba organizacji pozarządowych (NGO) na mieszkańca	Wzrost, JST						
Biblioteki (liczba czytelników) (os.)	Wzrost, GUS						
Liczba osób uczestniczących w lokalnych imprezach (os.)	Wzrost, JST						
Liczba przestępstw ogółem	Spadek, GUS						
Wskaźnik salda migracji	Wzrost, GUS						
Przyrost naturalny	Wzrost, GUS						
Poziom tożsamości lokalnej (badania ankietowe)	Wzrost, JST						
Liczba mieszkańców gminy (os.)	Wzrost, GUS						
Liczba obiektów objętych termomodernizacją (ob.)	Wzrost, JST						
Liczba instalacji OZE (szt.)	Wzrost, JST						
Stopień emisji dwutlenku węgla (t/r)	Spadek, GUS						
Powierzchnia terenów zielonych (ha)	Wzrost, GUS						
Liczba projektów z zakresu edukacji ekologicznej (szt.)	Wzrost, JST						
Stopa bezrobocia (%)	Spadek, JST						
Liczba bezrobotnych (os.)	Spadek, GUS						
Wskaźnik przedsiębiorczości (liczba zarejestrowanych przedsiębiorstw na 10 tys. mieszkańców)	Wzrost, GUS						
Liczba nowych miejsc pracy	Wzrost, GUS						
Liczba nowopowstałych przedsiębiorstw (szt.)	Wzrost, GUS						
Liczba zgłoszonych ofert pracy (szt.)	Wzrost, GUS						
Powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha)	Wzrost, JST						
Liczba turystów (os.)	Wzrost, JST						
Liczba miejsc noclegowych	Wzrost, GUS						
Liczba projektów promujących gminę (szt.)	Wzrost, JST						
Liczba gospodarstw agroturystycznych (ob.)	Wzrost, JST						
Liczba wejść na stronę internetową gminy	Wzrost, JST						

Poziom jakości obsługi klienta (badania ankietowe)	Wzrost, JST						
Wartość umów o dofinansowanie projektów ze środków europejskich (PLN)	Wzrost, GUS						
Liczba projektów z zakresu e-administracji publicznej (szt.)	Wzrost, JST						
Liczba lekarzy i dentystów (os.)	Wzrost, JST						
Korzystający z instalacji wodociągowej (%)	Wzrost, GUS						
Korzystający z instalacji kanalizacyjnej (%)	Wzrost, GUS						
Korzystający z instalacji gazowej (%)	Wzrost, GUS						
Liczba wydanych pozwoleń na budowę (szt.)	Wzrost, JST						
Zasoby mieszkaniowe (ob.)	Wzrost, GUS						
Powierzchnia zrewitalizowanych terenów (ha)	Wzrost, JST						
Powierzchnia gruntów leśnych (ha)	Wzrost, GUS						
Liczba zrewitalizowanych obiektów (ob.)	Wzrost, JST						
Długość nowych dróg (km)	Wzrost, JST						
Długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg (km)	Wzrost, JST						
Liczba projektów dla uczniów niepełnosprawnych i ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (szt.)	Wzrost, JST						
Liczba szkoleń kompetencyjnych dla kadry nauczycielskiej (szt.)	Wzrost, JST						

Źródło: opracowanie własne, GUS – Główny Urząd Statystyczny, JST – Miasto Szklarska Poręba

Proces monitoringu i ewaluacji powinien opierać się na następujących zasadach: wiarygodność, aktualność, obiektywność, koncentracja na kluczowych polach strategicznych, realizm, koordynacja informacji, elastyczność. Raporty ewaluacyjne z realizacji założeń strategii mogą być opracowywane w odstępach dwuletnich począwszy od roku 2023. Uszczegółowienie procesu monitoringu zamieszczono w planie operacyjnym realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026 (tabela).

Dokumenty wykonawcze to wszystkie obligatoryjne lub fakultatywne plany, strategie, programy funkcjonujące w mieście Szklarska Poręba. W ujęciu tabelarycznym uwzględniono

dokumenty, których implementacja ma bezpośredni lub pośredni wpływ na realizację kierunków działania.

Tabela 7. Plan operacyjny realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026

CEL STRATEGICZNY HORYZONTALNY			
Poprawa jakości życia mieszkańców Szklarskiej Poręby w oparciu o posiadane zasoby oraz przy poszanowaniu zasad zrównoważonego rozwoju			
Cel strategiczny 1 – Kapitał kreatywny na rzecz rozwoju lokalnego			
Cel operacyjny	Podmiot odpowiedzialny za realizację	Podmioty uczestniczące w realizacji	Podmiot monitorujący
Cel operacyjny 1.1 Rozwijanie aktywności mieszkańców w obszarze kultury	MOKSiAL	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 1.2. Rozwijanie aktywności mieszkańców w obszarze sportu	MOKSiAL	Spółka Sport	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 1.3. Wzmacnianie współpracy różnych środowisk instytucji kultury, organizacji samorządowych, placówek oświatowych z organizacjami pozarządowymi	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta	MOKSiAL, MOPS, Placówki oświatowe, Biblioteka Miejska	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 1.4. Rozwój współpracy pomiędzy podmiotami służby zdrowia, pomocy społecznej, szkołami, Uniwersytetem Trzeciego Wieku, ośrodkiem kultury	MOKSiAL	MOPS, organizacje senioralne, UTW,	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 1.5. Rozwój organizacji pozarządowych działających w obszarze zabezpieczenia społecznego i wolontariatu	Urząd Miejski- Referat Organizacyjny i Spraw Społecznych	MOPS	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 1.6. Rozwój wolontariatu	MOPS	Placówki Oświatowe	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel strategiczny 2 – Wzmacnianie marki miasta, promocja, rozwój funkcji turystycznych			
Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie marki miasta poprzez turystykę kulturową	MOKSiAL	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 2.2. Wzmocnienie promocji poprzez lepszą obecność w sieci	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta		Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 2.3. Rozwój infrastruktury turystycznej	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta	Sudety Lift, Centrum Sportu Jakuszyce	Burmistrz Szklarskiej Poręby

Cel strategiczny 3 – Wspieranie lokalnej przedsiębiorczości			
Cel operacyjny 3.1. Włączanie przedsiębiorców w procesy rozwoju i promocji miasta	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta	Urząd Miejski- Referat Organizacyjny i Spraw Społecznych, gestorzy obiektów noclegowych i gastronomicznych	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel strategiczny 4 – Poprawa jakości środowiska naturalnego			
Cel operacyjny 4.1. Dbalność o walory przyrodniczo-krajobrazowe	Urząd Miejski –referat IK	Urząd Miejski- Referat Promocji Miasta, LOT, PTTK	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.2. Realizacja programu ochrony środowiska na lata 2016-2019 z perspektywą do 2023 r.	Urząd Miejski –referat IK	Mieszkańcy , KSWiK	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.3. Realizacja regulaminu utrzymania czystości i porządku	Urząd Miejski –referat IK	Straż Miejska	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.4. Realizacja programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi	Urząd Miejski –referat IK	Straż Miejska, zarządzenie Kryzysowe	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.5. Realizacja uchwały sejmiku województwa dolnośląskiego w zakresie zakazu spalania odpadów w paleniskach domowych	Urząd Miejski –referat IK	Straż miejska	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.6. Poprawa jakości powietrza	Urząd Miejski – Referat pozyskiwania środków unijnych	Beneficjenci programów	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 4.7. Gospodarka odpadami	Urząd Miejski –referat IK	MZGK, PSZOK	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel strategiczny 5 – Przestrzeń przyjazna użytkownikom, rozwój infrastruktury technicznej			
Cel operacyjny 5.1. Poprawa gospodarki wodnej	Urząd Miejski –referat IK	KSWiK	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.2. Poprawa gospodarki ściekowej	Urząd Miejski –referat IK	KSWiK, Straż Miejska	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.3. Poprawa gospodarki wód opadowych i roztopowych	Urząd Miejski –referat IK	KSWiK	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.4. Poprawa estetyki przestrzeni miasta	MZGK	Urząd Miejski- Referaty: IK, RN, straż Miejska	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.5. Stworzenie komunikacji miejskiej	Urząd Miejski –referat IK	Regionalni przewoźnicy	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.6. Wprowadzenie systemowych rozwiązań promujących jeden styl architektoniczny w mieście	Urząd Miejski – referat RN	IK, MZGK,	Burmistrz Szklarskiej Poręby
Cel operacyjny 5.7. Modernizacja infrastruktury drogowej	Urząd Miejski –referat IK	RN, MZGK i inni zarządcy dróg	Burmistrz Szklarskiej Poręby

Cel strategiczny 6 – Nowoczesne i efektywne usługi publiczne, good governance			
Cel operacyjny 6.1. Poprawa jakości obsługi interesariuszy	Urząd Miejski- Referat Organizacyjny i Spraw Społecznych	Partnerzy zewnętrzni	Burmistrz Szklarskiej Poręby

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów dostarczonych przez Urząd Miejski w Szklarskiej Porębie

Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Przykładowy obszar tematyczny	Dokument gminny (wykonawczy)	Wytyczne wynikające z działań planu operacyjnego
Planowanie przestrzenne	<ul style="list-style-type: none"> • Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Szklarska Poręba, • Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego, • Lokalny Program Rewitalizacji Szklarskiej Poręby na lata 2016-2023, 	<ul style="list-style-type: none"> • zgodność zapisów studium z modelem funkcjonalno-przestrzennym gminy przyjętym w strategii, • aktualizacja studium w miarę potrzeb oraz w wyniku zmian w prowadzonej polityce przestrzennej, • realizacja przewidzianych w programie projektów infrastrukturalnych oraz społecznych,
Energetyka	<ul style="list-style-type: none"> • założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, • plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, 	<ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Gospodarka komunalna	<ul style="list-style-type: none"> • wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, • wieloletnie plany gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy, • wieloletni plan inwestycyjny, 	<ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem	<ul style="list-style-type: none"> • Program Opieki nad Zabytkami, 	<ul style="list-style-type: none"> • realizacja projektów, zadań uwzględnionych w gminnym programie opieki nad zabytkami,
Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu	<ul style="list-style-type: none"> • Plan gospodarki niskoemisyjnej dla miasta Szklarska Poręba na lata 2015 do 2020 z perspektywą do roku 2023, • Program Ochrony Środowiska dla Miasta Szklarska Poręba na lata 2016-2019 z perspektywą do 2023, • Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu miasta Szklarska Poręba, 	<ul style="list-style-type: none"> • aktualizacja dokumentu i kontynuacja realizacji projektów, zadań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej, • kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,
Transport	<ul style="list-style-type: none"> • plany rozwoju sieci drogowej wraz z planami finansowania w zakresie dróg gminnych, 	<ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa realizacja założeń zawartych w planach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się

	<ul style="list-style-type: none"> • plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, • plan zrównoważonej mobilności, • strategia rozwoju elektromobilności, 	<p>sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy,</p> <ul style="list-style-type: none"> • implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja,
Polityka społeczna	<ul style="list-style-type: none"> • Strategia Integracji i Rozwiązywania Problemów Społecznych w Szklarskiej Porębie na lata 2016-2020, • Pomoc gminy w zakresie dożywiania, • Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz ochrony Ofiar Przemocy w Szklarskiej Porębie na lata 2017 – 2021, • Program wspierania rodzin ze Szklarskiej Poręby na lata 2019 – 2021, • Program Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2018-2022, • Miejski Program Senioralny AS – Aktywny Senior dla Szklarskiej Poręby na lata 2019-2023, • Miejski Program Profilaktyki i Przeciwdziałania Alkoholizmowi oraz Narkomanii w Szklarskiej Porębie, 	<ul style="list-style-type: none"> • implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja, • kompleksowa realizacja zadań uwzględnionych w programach, dopuszczalne są aktualizacje wynikające z zmieniającej się sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy, • realizacja przewidzianych w programie rewitalizacji projektów społecznych,
Rozwój lokalny	<ul style="list-style-type: none"> • Strategii Rozwoju Kultury dla Miasta Szklarska Poręba ze szczególnym uwzględnieniem Miejskiego Ośrodka Kultury, Sportu i Aktywności Lokalnej w Szklarskiej Porębie na lata 2020-2030, • Strategii promocji Miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2027, • Programu współpracy miasta Szklarska Poręba z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, 	<ul style="list-style-type: none"> • implementacja założeń strategii, monitoring i ewaluacja, • realizacja przewidzianych w programie współpracy z organizacjami pozarządowymi projektów, szersze wykorzystywanie endogenicznych potencjałów rozwojowych, szersze angażowanie organizacji pozarządowych w realizację zadań publicznych,
Zarządzanie kryzysowe	<ul style="list-style-type: none"> • gminny plan zarządzania kryzysowego, 	<ul style="list-style-type: none"> • implementacja oraz bieżąca kontrola gminnych planów zarządzania kryzysowego,
Finanse publiczne	<ul style="list-style-type: none"> • Wieloletnia Prognoza Finansowa Miasta Szklarska Poręba, • uchwały budżetowe. 	<ul style="list-style-type: none"> • zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Szklarska Poręba zgodne z przyjętymi w strategii priorytetowymi celami oraz zadaniami do realizacji.

Źródło: opracowanie własne na podstawie wytycznych Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej

Przykładowe **źródła finansowania** projektów, kierunków działań zapisanych w strategii wskazywane dla samorządów przez **Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej**:

- środki budżetu jednostek samorządu terytorialnego, w tym regionalne, powiatowe oraz środki własne gminy,
- środki pochodzące z budżetu państwa (pozostające w dyspozycji poszczególnych ministerstw, dedykowane fundusze i programy),
- środki funduszy celowych, np. pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych oraz Wspólnej Polityki Rolnej (obecne i przyszłe programy operacyjne na poziomie krajowym i regionalnym),
- inne fundusze ze źródeł europejskich jak np. fundusze norweskie i fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-prywatnego oraz fundusze sektora pozarządowego,
- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych.

10. Literatura pomocnicza

- Anholt S.: Competitive Identity. The New Branding Management for Nations, Cities and Regions. Palgrave Macmillan, New York, p. 75. 2007.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable Development in African Countries: An Indicator-Based Approach and Recommendations for the Future. Sustainability 2019; 11 (1): 22.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in Asian countries – indicator-based approach. Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development 2019, 14(1), pp. 29-42.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable development in the Russian Federation – indicator-based approach. Problemy Ekorozwoju. Problems of Sustainable Development 2017, 12(2), pp. 133-142.
- Bartniczak B., Raszkowski A.: Sustainable forest management in Poland. Management of Environmental Quality: An International Journal, 2018, Vol. 29, No. 4, pp. 666-677.
- Fiedor B. (red.): Podstawy ekonomii środowiska i zasobów naturalnych; C.H. Beck., Warszawa, Poland; 2002, ISBN 83-7110-868-0.
- Florida R.: Cities and the creative class. Routledge, New York, p. 7. 2005.
- Gelder S.: City Brand Partnership. In: City Branding. Theory and Cases, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 37-38. 2011.
- Govers R., Go F.: Place Branding. Global, Virtual and Psychical Identities, Constructed, Imagined and Experienced. Palgrave Macmillan, New York, p. 16-17. 2009.
- Hague C.: Planning and place identity. In: Place identity, participation and planning, eds. C. Hague, P. Jenkins, Routledge, New York, p. 4. 2005.
- Kotler P., Armstrong G., Saunders J., Wong V.: Principles of Marketing. Prentice Hall Europe, Upper Saddle River, p. 772. 1999.
- Kotler P., Asplund C., Rein I., Heider D.: Marketing Places Europe. Prentice Hall, London. 1999.
- Kotler P., Haider D., Rein I.: Marketing Places. Attracting Investment, Industry, and Tourism to Cities, States, and Nations. The Free Press, New York, p. 18. 1993.

- Middleton A.: City Branding and Inward Investment. In: City Branding. Theory and Cases, ed. K. Dinnie, Palgrave Macmillan, New York, p. 20. 2011.
- Pawłowski A.: How many dimensions does sustainable development have? Sustainable Development, 2008, 16(2), pp. 81-90.
- Pawłowski A.: Sustainable Development as a Civilizational Revolution: A Multidisciplinary Approach to the Challenges of the 21st Century; CRC Press, Taylor & Francis Group: London, United Kingdom; 2011, ISBN 978-0415578608.
- Pike A., Rodriguez-Pose A., Tomaney J.: Local and Regional Development; Routledge: New York, USA; 2016, ISBN 978-1317664147.
- Proctor T., Public Sector Marketing. Pearson Education, Essex, p. 2. 2007.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: On the Road to Sustainability: Implementation of the 2030 Agenda Sustainable Development Goals (SDG) in Poland. Sustainability 2019, 11 (2), 366.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Sustainable Development in the Central and Eastern European Countries (CEECs): Challenges and Opportunities. Sustainability 2019, 11, 1180.
- Raszkowski A., Bartniczak B.: Towards Sustainable Regional Development: Economy, Society, Environment, Good Governance Based on the Example of Polish Regions. Transformations in Business & Economics 2018, Vol. 17, No 2 (44), pp. 225-245.
- Sobczak E., Bartniczak B., Raszkowski A.: Aging Society and the Selected Aspects of Environmental Threats: Evidence from Poland. Sustainability 2020, 12, 4648.
- Stimson R., Stough R., Roberts B.: Regional Economic Development. Analysis and Planning Strategy. Springer, Heidelberg, p. 88. 2006.

11. Spis wykresów

Wykres 1. Stan ludności	8
Wykres 2. Struktura ludności według wieku	9
Wykres 3. Bezrobocie rejestrowane (os.).....	9
Wykres 4. Osoby długotrwale bezrobotne.....	10
Wykres 5. Saldo migracji	10
Wykres 6. Przyrost naturalny.....	11
Wykres 7. Porady lekarskie ogółem	11
Wykres 8. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej.....	12
Wykres 9. Kwoty wypłaconych dodatków mieszkaniowych (PLN).....	12
Wykres 10. Biblioteki publiczne – księgozbiór i wypożyczenia (wol.)	13
Wykres 11. Biblioteki publiczne – czytelnicy w ciągu roku	13
Wykres 12. Zwiedzający muzea na 1000 ludności	14
Wykres 13. Uczestnicy lokalnych imprez ogółem	14
Wykres 14. Współczynniki skolaryzacji (%)	15
Wykres 15. Dochody i wydatki na mieszkańca (PLN)	15
Wykres 16. Dochody i wydatki ogółem (PLN)	16
Wykres 17. Fundusze unijne – wartość umów, decyzji o dofinansowanie ogółem (PLN)	16
Wykres 18. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności.....	17
Wykres 19. Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności	17
Wykres 20. Liczba miejsc noclegowych w gminie	18
Wykres 21. Liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym	18
Wykres 22. Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury technicznej (%)	19
Wykres 23. Korzystający z instalacji w % ogółu ludności	19
Wykres 24. Zużycie wody na mieszkańca (m3).....	20
Wykres 25. Zużycie energii elektrycznej na mieszkańca (kWh)	20
Wykres 26. Zużycie gazu z sieci w kWh na mieszkańca	21
Wykres 27. Ludność korzystająca z oczyszczalni.....	21
Wykres 28. Zasoby mieszkaniowe – mieszkania	22
Wykres 29. Zasoby mieszkaniowe – przeciętna powierzchnia użytkowa (m2)	22
Wykres 30. Powierzchnia gruntów leśnych (ha).....	23
Wykres 31. Jak ocenia Pan/i zmiany w Szklarskiej Porębie w ostatnich latach (2007-2020)?	28
Wykres 32. Jak ocenia Pan/i swoją jakość życia?	28
Wykres 33. Ocena stanu infrastruktury technicznej i transportowej.....	29
Wykres 34. Ocena stanu infrastruktury społecznej.....	30
Wykres 35. Ocena stanu środowiska, sfery społecznej, ładu przestrzennego	31
Wykres 36. Ocena dostępności usług, zasobów wpływających na jakość życia mieszkańców	32
Wykres 37. Czy w Szklarskiej Porębie ilość miejsc objętych ochroną przyrodniczą uważa Pan/i za?.....	32
Wykres 38. Czy uważa Pan/i, że ochrona środowiska (powietrza, gleby i wody) jest w Szklarskiej Porębie na poziomie?.....	33
Wykres 39. Proszę wskazać główne zagrożenia dla środowiska Szklarskiej Poręby (można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź).....	33
Wykres 40. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie Karkonoskiego Parku Narodowego w granicach Szklarskiej Poręby?	34
Wykres 41. Czy Karkonoski Park Narodowy powinien powiększyć swój obszar w granicach Szklarskiej Poręby?	34
Wykres 42. Czy uważa Pan/i za potrzebne utworzenie Izerskiego Parku Krajobrazowego na terenie Nadleśnictwa Szklarska Poręba i Świeradów?	35
Wykres 43. Jak ocenia Pan/i poziom swoich dochodów?.....	35
Wykres 44. Jaki procent rocznych zarobków przeznaczają Pan/i na oszczędności?	36
Wykres 45. Czy w ciągu roku spędza Pan/i przynajmniej tydzień na urlopie poza miejscem zamieszkania?	36
Wykres 46. Czy w okresie ostatnich 15 lat pozostawał Pan/i bez pracy?	37
Wykres 47. Czy w Szklarskiej Porębie łatwo znaleźć pracę?	37

Wykres 48. Czy uważa Pan/i, że życie w Szklarskiej Porębie jest droższe niż w okolicznych miejscowościach?	38
Wykres 49. Czy planuje Pan/i w najbliższej przyszłości (w perspektywie 5 lat) wyprowadzkę ze Szklarskiej Poręby?	38
Wykres 50. Jak ocenia Pan/i poziom bezpieczeństwa w Szklarskiej Porębie?	39
Wykres 51. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie instytucji publicznych w mieście?	39
Wykres 52. Jak ocenia Pan/i dostępność usług elektronicznych (e-urząd) w obsłudze lokalnych spraw?	40
Wykres 53. Czy w okresie ostatnich 15 lat angażował/a się Pan/i nieodpłatnie w pracę społeczną?	40
Wykres 54. Płeć respondentów	41
Wykres 55. Wiek respondentów	41
Wykres 56. Wykształcenie respondentów	42
Wykres 57. Aktywność zawodowa respondentów (możliwa więcej niż jedna odpowiedź)	42

12. Spis tabel

Tabela 1. Przykładowe projekty zgłaszane do realizacji przez mieszkańców w latach 2020-2026, które mogą przyczynić się do rozwoju społeczno-ekonomicznego miasta oraz poprawy jakości życia	43
Tabela 2. Analiza SWOT stworzona przez biorących udział w badaniu mieszkańców	44
Tabela 3. Analiza SWOT miasta Szklarska Poręba (ujęcie eksperckie)	48
Tabela 4. Cele strategii zrównoważonego rozwoju dla miasta Szklarska Poręba	51
Tabela 5. Zbieżność celów strategii z kluczowymi opracowaniami strategicznymi	56
Tabela 6. Zestawienie wskaźników monitorujących i ewaluacyjnych w przyporządkowaniu do poszczególnych pól strategicznych.....	72
Tabela 7. Plan operacyjny realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju dla miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026	75
Tabela 8. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	77
Tabela 9. Lokalni liderzy biorący udział w pracach nad strategią rozwoju miasta	91

13. Spis map

Mapa 1. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego	64
Mapa 2. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego 2	65
Mapa 3. Kierunki zagospodarowania przestrzennego	65
Mapa 4. Kierunki zagospodarowania przestrzennego 2	66
Mapa 5. Granice miejskich obszarów funkcjonalnych	69
Mapa 6. Granice Jeleniogórskiego Obszaru Funkcjonalnego (JOF)	69
Mapa 7. Zasięg Sudeckiego Obszaru Funkcjonalnego i strefy górskiej.....	70
Mapa 8. Granice Przygranicznego Obszaru Funkcjonalnego.....	70
Mapa 9. Obszar funkcjonalny cenny przyrodniczo	71

14. Załączniki

Załącznik nr 1. Ankieta dla mieszkańców

Szanowni Mieszkańcy Szklarskiej Poręby,

Urząd miejski w Szklarskiej Porębie rozpoczął prace nad nową *Strategią Zrównoważonego Rozwoju dla Miasta Szklarska Poręba na lata 2020-2026*. Dokument pozwoli określić min. kluczowe projekty rozwojowe na najbliższe lata oraz przyczyni się do wspierania rozwoju społeczno-ekonomicznego miasta. Ponadto strategia będzie pomocna w procesie aplikowania o środki zewnętrzne z funduszy Unii Europejskiej. Działania będące efektem wdrażania strategii powinny przekładać się na wzrost jakości życia mieszkańców Szklarskiej Poręby.

Ankieta jest anonimowa, Państwa odpowiedzi zostaną wykorzystane wyłącznie do prac nad strategią oraz raportem z badań ankietowych będącym jej integralnym komponentem.

Dziękujemy za pomoc i poświęcony czas

1. Czy zmiany w Szklarskiej Porębie w ostatnich latach (2007-2020) ocenia Pan/i?

bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

2. Jak ocenia Pan/i swoją jakość życia?

niska raczej niska średnia raczej wysoka wysoka

3. Jak ocenia Pan/i poszczególne czynniki wpływające na jakość życia w Szklarskiej Porębie?

<i>Czynniki wpływające na jakość życia</i>	1 bardzo źle	2 źle	3 średnio (ani dobrze ani źle)	4 dobrze	5 bardzo dobrze
Stan infrastruktury technicznej i transportowej, w tym:					
drogowej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
chodników	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
kolejowej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sieci gazowej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sieci elektrycznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sieci wodno-kanalizacyjnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
parkingów	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
przystanków autobusowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
oświetlenia ulicznego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
dostępność mediów, Internetu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Stan infrastruktury społecznej, w tym:					
obiekty rekreacyjne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
obiekty kulturalne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
obiekty sportowe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
szkoły	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
przedszkola	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

żłobki	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pozostałe czynniki:					
walory położenia miasta i potencjał turystyczny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
możliwość otwarcia i prowadzenia działalności gospodarczej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
poziom opieki przedszkolnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
poziom pomocy społecznej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
poziom edukacji w miejscowych szkołach	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
stan środowiska naturalnego ogółem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
jakość powietrza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
jakość wody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
gospodarkę odpadami komunalnymi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
możliwości spędzania czasu wolnego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
czystość, porządek i estetyka	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ład przestrzenny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
propagowanie wiedzy o zdrowiu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4. Jak ocenia Pan/i dostępność w Szklarskiej Porębie do następujących usług/zasobów wpływających na jakość życia:

<i>Usługi/zasoby wpływające na jakość życia</i>	1 bardzo źle	2 źle	3 średnio (ani dobrze ani źle)	4 dobrze	5 bardzo dobrze
Dostępność do:					
mieszkań komunalnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
mieszkań własnościowych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
opieki zdrowotnej	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
opieki nad osobami w podeszłym wieku	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sklepów	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
kształcenia ustawicznego (dla osób dorosłych)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
produktów lokalnych	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Odnawialnych Źródeł Energii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. Czy w Szklarskiej Porębie ilość miejsc objętych ochroną przyrodniczą uważa Pan/i za?

wystarczającą niewystarczającą nie wiem/nie mam zdania

6. Czy uważa Pan/i, że ochrona środowiska (powietrza, gleby i wody) jest w Szklarskiej Porębie na poziomie?

wystarczającym niewystarczającym nie wiem/nie mam zdania

7. Proszę wskazać główne zagrożenia dla środowiska Szklarskiej Poręby (można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź)

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> presja inwestycyjna | <input type="checkbox"/> niedostateczny poziom kontroli ze strony instytucji |
| <input type="checkbox"/> niewydolność infrastruktury technicznej | <input type="checkbox"/> niski poziom wiedzy mieszkańców i turystów o |
| <input type="checkbox"/> nie dostrzegam zagrożeń dla środowiska | konsekwencjach swoich działań wobec środowiska |

8. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie Karkonoskiego Parku Narodowego w granicach Szklarskiej Poręby?

- bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

9. Czy Karkonoski Park Narodowy powinien powiększyć swój obszar w granicach Szklarskiej Poręby?

- tak nie nie wiem/nie mam zdania

10. Czy uważa Pan/i za potrzebne utworzenie Izerskiego Parku Krajobrazowego na terenie Nadleśnictw Szklarska Poręba i Świeradów?

- tak nie nie wiem/nie mam zdania

11. Jak ocenia Pan/i poziom swoich dochodów?

- bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

12. Jaki procent rocznych zarobków przeznaczają Pan/i na oszczędności?

- 0% 1-5% 6-10% 11-15% więcej niż 15%

13. Czy w ciągu roku spędza Pan/i przynajmniej tydzień na urlopie poza miejscem zamieszkania?

- tak nie 6-10 dni 11-15 dni więcej niż 15 dni

14. Czy w okresie ostatnich 15 lat pozostawał Pan/i bez pracy?

- tak, do 1 roku tak, między 2 a 5 latami tak, powyżej 5 lat nie

15. Czy w Szklarskiej Porębie łatwo znaleźć pracę?

- tak nie nie wiem/nie mam zdania

16. Czy uważa Pan/i, że życie w Szklarskiej Porębie jest droższe niż w okolicznych miejscowościach?

- tak nie nie wiem/nie mam zdania

17. Czy planuje Pan/i w najbliższej przyszłości (w perspektywie 5 lat) wyprowadzkę ze Szklarskiej Poręby?

- tak nie nie wiem/nie mam zdania

18. Jak ocenia Pan/i poziom bezpieczeństwa w Szklarskiej Porębie?

- bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

19. Jak ocenia Pan/i funkcjonowanie instytucji publicznych w mieście?

- bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

20. Jak ocenia Pan/i dostępność usług elektronicznych (e-urząd) w obsłudze lokalnych spraw?

- bardzo źle źle średnio (ani dobrze, ani źle) dobrze bardzo dobrze

21. Czy w okresie ostatnich 15 lat angażował/a się Pan/i nieodpłatnie w pracę społeczną?

- tak, 1 raz tak, 2 razy tak, 3-5 razy nie

22. Proszę wymienić **najważniejsze projekty**, które powinny być zrealizowane w Szklarskiej Porębie w najbliższych latach

(do 5 najważniejszych projektów):

Metryczka

27. Płeć

 kobieta mężczyzna

28. Wiek

 18-25 lat 26-35 lat 36-50 lat 51-65 lat powyżej 65 lat

29. Wykształcenie

 podstawowe zawodowe średnie wyższe

30. Jaka jest Pana/i aktywność zawodowa?

(można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź)

 pracuję zatrudniony(a) u pracodawcy jestem na emeryturze/rencie jestem pracodawcą uczę się prowadzę działalność gospodarczą pracuję dorywczo jestem bezrobotny(a) inna, jaka.....

Załącznik nr 3. Dyplomy, certyfikaty

Do uzupełnienia (opcjonalnie)